

# TAMTRON

## LISTAUTUMINEN FIRST NORTH GROWTH MARKET FINLAND -MARKKINAPAIKALLE

### ALUSTAVASTI ENINTÄÄN 1 675 353 TARJOTTAVAN OSAKKEEN LISTAUTUMISANTI

#### MERKINTÄHINTA 6,28 EUROA TARJOTTAVALTA OSAKKEELTA YLEISÖ- JA INSTITUUTIOANNISSA SEKÄ 5,66 EUROA HENKILÖSTÖANNISSA

Tämä EU:n kasvuesite ("Esite") on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön Tamtron Group Oyj:n ("Tamtron" tai "Yhtiö") listautumisannin yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään noin 10,5 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 1 675 353 Yhtiön uutta osaketta ("Tarjottavat Osakkeet") merkittäväksi ("Listautumisanti"). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa merkittäväksi (i) institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä muissa Euroopan talousalueen ("ETA") jäsenvaltioissa edellyttäen, että tarjoamiseen muussa ETA:n jäsenvaltiossa soveltuu jokin Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 ("Esiteseetus") 1 artiklan 4 kohdan poikkeuksista ("Instituutioanti"), (ii) Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden vakituksessa työsuhteessa oleville työntekijöille ja johdolle Suomessa sekä Yhtiön hallituksen jäsenille ("Henkilöstöanti") ja (iii) yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti").

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa ja Yleisöannissa 6,28 euron merkintähintaan Tarjotavalta Osakkeelta ("Merkintähinta"). Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on noin 10 prosenttia alhaisempi kuin Merkintähinta eli 5,66 euroa Tarjotavalta Osakkeelta.

Listautumisannin merkintäaika alkaa 15.11.2022 ja päättyy 23.11.2022, ellei merkintäaikaa keskeytetä tai pidennetä. Ohjeet merkinnän tekemiseksi ja listautumisannin tarkemmat ehdot on kuvattu Esitteen kohdassa "Listautumisannin ehdot".

Ensto Invest Oy ja Yhtiön hallituksen jäsen Hannu Kytölä ("Ankkurisijoittajat") ovat kukin erikseen syyskuussa 2022 antaneet Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksia, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat tietyin tavanomaisin ehdoin kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 6,65 miljoonalla eurolla, mikä edustaa noin 63,62 prosenttia Tarjottavista Osakkeista. Ensto Invest Oy merkitsee Tarjottavia Osakkeita osana Instituutioantia Merkintähinnalla ja Kytölä merkitsee Tarjottavia Osakkeita osana Henkilöstöantia 5,66 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Ensto Invest Oy:n merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että Listautumisantia edeltävä Yhtiön koko osakekannan arvostus on enintään 28,5 miljoonaa euroa, joka vastaa 6,28 euron Merkintähintaa. Kytölään merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että osakekohtainen merkintähinta on 5,66 euroa, jossa on huomioitu Henkilöstöannin noin 10 prosentin alennus suhteessa Merkintähintaan. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita, kuten esitetään kohdassa "Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset". Henkilöstöannin ylikysyntätilanteessa Yhtiöllä on kuitenkin oikeus leikata Kytölälle allokoitavien Tarjottavien Osakkeiden määrää siten, että Henkilöstöannin osallistujia kohdellaan tasapuolisesti.

Listautumisannin yhteydessä eräät Yhtiön osakaslaina- ja muut velkojat ovat sitoutuneet konvertoimaan saataviaan Osakkeiksi Merkintähinnalla vähintään noin 1,5 miljoonalla eurolla, vastaten vähintään 239 854 Yhtiön osaketta, kuten esitetään kohdassa "Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio".

Translink Corporate Finance Oy ("Translink" tai "Hyväksytty Neuvonantaja") toimii Yhtiön Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen ("First North -säännöt") mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana. Translink toimii myös Yhtiön taloudellisena neuvonantajana ("Taloudellinen Neuvonantaja").

Yhtiön Osakkeet eivät ole olleet julkisen kaupankäynnin kohteena ennen Listautumisantia millään säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla. Yhtiö hakee osakkeidensa ottamista kaupankäynnin kohteeksi First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ("First North") kaupankäyntitunnuksella "TAMTRON". Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan First Northissa arviolta 2.12.2022 ("FN-listautuminen").

*Nasdaq First North Growth Market on rahoitusvälineiden markkinat -direktiivin (EU 2014/65) ja sen täytäntöönpanevan kansallisen sääntelyn mukaisesti rekisteröity pk-yritysten kasvumarkkina, jota ylläpitää Nasdaq-konserniin kuuluva Helsingin Pörssi. Nasdaq First North Growth Market -yhtiöihin ei sovelleta samoja sääntöjä kuin säännellyillä päämarkkinoilla, vaan ne noudattavat pienille kasvuyhtiöille sovellettuja, vaatimustasoltaan suppeampia sääntöjä. Nasdaq First North Growth Market -yhtiöön sijoittaminen saattaa tämän vuoksi sisältää suuremman riskin kuin päämarkkinoiden yhtiöihin sijoittaminen. Kaikilla Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan yhtiöillä on hyväksytty neuvonantaja, joka valvoo, että sääntöjä noudatetaan. Helsingin Pörssi hyväksyy hakemuksen kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta.*

Yhtiön osakkeita ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltojen vuoden 1933 arvopaperilain (U.S. Securities Act of 1933) ja sen muutosten mukaisesti ("Yhdysvaltojen arvopaperilaki") eikä minkään Yhdysvaltojen osavaltioiden arvopaperilakien mukaisesti, eikä niitä siis saa tarjota tai myydä Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin suoraan tai välillisesti ilman Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädettyä poikkeusta tai soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudattaen. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan ja myydään ainoastaan Yhdysvaltojen ulkopuolella noudattaen Yhdysvaltojen arvopaperilain Regulation S -säännöstä ("Regulation S -säännös").

Tätä Esitettä ei saa lähettää suoraan tai välillisesti kenellekään Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa tai millään muulla sellaisella lainkäyttöalueella, jossa tarjouksen tekeminen Yhtiön osakkeista ei olisi sallittua, olevalle henkilölle. Yhtiön osakkeita ei saa suoraan tai välillisesti tarjota, myydä, jälleenmyydä, siirtää eikä toimittaa mihinkään tällaiseen maahan.

**Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä. Katso Yhtiön osakkeisiin liittyvistä tietyistä riskitekijöistä kohta "Riskitekijät" sivulta 46 alkaen.**

Taloudellinen Neuvonantaja ja Hyväksytty Neuvonantaja

Merkintäpaikka

**TRANSLINK**  
CORPORATE FINANCE

**Nordnet**

Translink Corporate Finance Oy

Nordnet Bank AB Suomen sivuliike

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT TIEDOT</b> .....	<b>1</b>
<b>TIIVISTELMÄ</b> .....	<b>2</b>
Johdanto ja varoitukset .....	2
Keskeiset tiedot liikkeeseenlaskijasta .....	2
Keskeiset tiedot arvopapereista.....	4
Keskeiset tiedot arvopapereiden tarjoamisesta yleisölle .....	5
<b>TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ</b> .....	<b>8</b>
<b>ESITTEESEEN LIITTYVIÄ TIETOJA</b> .....	<b>9</b>
Tulevaisuutta koskevat lausumat .....	10
Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja .....	11
<b>VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASiantuntijoiden Kertomukset ja Toimivaltaisen Viranomaisen Hyväksyntä</b> .....	<b>12</b>
Yhtiö .....	12
Yhtiön hallituksen jäsenet.....	12
Vakuutus Esitteessä annetuista tiedoista.....	12
Kolmansien osapuolten tiedot.....	12
Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä.....	12
<b>LISTAUTUMISANNIN TAUSTA JA SYYT SEKÄ VAROJEN KÄYTTÖ</b> .....	<b>13</b>
Neuvonantajat.....	13
Sopimus koskien hyväksyttynä neuvonantajana toimimista .....	13
Listautumisantiin liittyvät intressit.....	13
Tilinpäätökseen liittyviä ja eräitä muita tietoja.....	14
<b>MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS</b> .....	<b>15</b>
Johdanto.....	15
Yleiskatsaus punnitusratkaisujen globaalista markkinasta .....	15
Säätelystandardit Tamtronin toimialalla .....	18
Markkinasuuntaukset, trendit ja kasvutekijät punnitusratkaisujen markkinoilla .....	19
Päämarkkinat ja kilpailutilanne .....	20
<b>TAMTRONIN LIIKETOIMINNAN KUVAUS</b> .....	<b>23</b>
Yleistä .....	23
Historia .....	24
Liiketoimintamalli .....	24
Punnitustiedon merkitys teollisuudessa .....	26
Tuotteet ja ratkaisut .....	27
Asiakkaat .....	31
Liikevaihtojakauma .....	32
Strategia .....	33
Yhtiön vahvuudet.....	33
Missio, visio ja arvot.....	34
Taloudelliset tavoitteet ja tulostenusteat .....	35
Osingonjakopolitiikka.....	36
Henkilöstö ja organisaatio .....	36
Konsernirakenne .....	37
Vastuullisuus .....	38
Tamtronin liiketoiminnan rahoitus.....	39
Viimeaikaiset tapahtumat .....	41
Oikeudenkäynnit.....	42
Merkittävät sopimukset .....	42
Immateriaalioikeudet .....	42
Vakuutukset .....	42
Tulevaisuudennäkömät .....	42

<b>PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS.....</b>	<b>44</b>
Käyttöpääomaa koskeva lausunto.....	44
Pääomarakenne ja velkaantuneisuus.....	44
Sopimusvastuut ja taseen ulkopuoliset vastuut.....	45
<b>RISKITEKIJÄT .....</b>	<b>46</b>
<b>ARVOPAPEREIDEN EHDOT .....</b>	<b>59</b>
Arvopapereiden liikkeeseenlaskija .....	59
Yleistä tietoa Tarjottavista Osakkeista.....	59
Tietoa Tarjottaviin Osakkeisiin liittyvistä osakkeenomistajan oikeuksista .....	59
Äänioikeudet.....	59
Merkintäetuoikeudet .....	59
Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen.....	60
Lunastusoikeus ja -velvollisuus .....	61
Osakkeiden luovutus.....	61
Hallituksen osakeanti- ja muut valtuutukset .....	61
Tarjottavien Osakkeiden merkintäaika ja kaupankäynnin alkaminen.....	61
Varoitus liittyen Tarjottaviin Osakkeisiin ja Listautumisantiin liittyviin verokysymyksiin .....	61
Ostotarjouksia koskevasta sääntelystä ja ostotarjoukset Yhtiöstä.....	62
<b>VEROTUS.....</b>	<b>63</b>
Suomen verotus .....	63
Yleistä.....	63
Osinkojen ja pääomanpalautusten verotus .....	64
Luovutusvoittoverotus .....	66
Varainsiirtoverotus .....	68
<b>LISTAUTUMISANNIN EHDOT .....</b>	<b>69</b>
Listautumisannin yleiset ehdot .....	69
Yleisöantia koskevat erityiset ehdot .....	74
Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot .....	76
Instituutioantia koskevat erityiset ehdot.....	77
<b>TAMTRONIN HALLINTO.....</b>	<b>78</b>
Yleistä.....	78
Tamtronin johto .....	78
Eräitä tietoja hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä .....	80
Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot.....	80
Hallituksen ja johtoryhmän omistukset.....	81
<b>ERÄITÄ TALOUDELLISIA TIETOJA .....</b>	<b>82</b>
Tärkeää taustatietoa .....	82
Vaihtoehtoiset tunnusluvut .....	82
Konsernin rahoituslaskelma.....	84
Keskeisiä tunnuslukuja .....	84
Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat.....	85
Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen.....	85
Osingot ja osinkopolitiikka .....	86
Merkittävät muutokset Yhtiön taloudellisessa asemassa .....	87
<b>OSAKEPÄÄOMAA, OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT.....</b>	<b>88</b>
Suurimmat osakkeenomistajat .....	88
Oikeudenkäynnit.....	89
Eturistiriidat .....	89
Lähipiiriliikeytoimet .....	89
Osakepääoma.....	90
Osakepääoman historiallinen kehitys.....	90
Merkittävät sopimukset .....	91

<b>SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT .....</b>	<b>92</b>
---	-----------

**LIITTEET**

**Sivu**

LIITE A	TAMTRON GROUP OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS
---------	------------------------------------

A-1

## VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT TIEDOT

Esiteasetuksen 19 artiklan mukaisesti Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaisesti laaditut Yhtiön tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta sekä Yhtiön tilintarkastamattomat konsernin osavuositiedot 30.6.2022 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sisältäen vertailutietona esitetyt tilintarkastamattomat osavuositiedot 30.6.2021 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta.<sup>1</sup> Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.tamtrongroup.com/listautuminen](http://www.tamtrongroup.com/listautuminen).

<u>Asiakirja</u>	<u>Linkki asiakirjaan</u>
Yhtiön tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta	<a href="https://tamtrongroup.com/wp-content/uploads/2022/11/Scaleable-Solutions-Holding-Oy-Tilinpaaos-2021.pdf">https://tamtrongroup.com/wp-content/uploads/2022/11/Scaleable-Solutions-Holding-Oy-Tilinpaaos-2021.pdf</a>
Yhtiön tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta	<a href="https://tamtrongroup.com/wp-content/uploads/2022/11/Scaleable-Solutions-Holding-Oy-Tilinpaaos-2020.pdf">https://tamtrongroup.com/wp-content/uploads/2022/11/Scaleable-Solutions-Holding-Oy-Tilinpaaos-2020.pdf</a>
Yhtiön tilintarkastamattomat konsernin osavuositiedot 30.6.2022 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sisältäen vertailutietona esitetyt tilintarkastamattomat osavuositiedot 30.6.2021 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta	<a href="https://tamtrongroup.com/wp-content/uploads/2022/11/Tamtron-Group-Oyj-Osavuositiedot-1.1.-30.6.2022.pdf">https://tamtrongroup.com/wp-content/uploads/2022/11/Tamtron-Group-Oyj-Osavuositiedot-1.1.-30.6.2022.pdf</a>

<sup>1</sup> Yhtiön toiminimi oli 25.10.2022 asti Scaleable Solutions Holding Oy.

## TIIVISTELMÄ

### Johdanto ja varoitukset

Tätä tiivistelmää tulee lukea EU:n kasvuesitteen johdantona, ja sijoittajan on tehtävä päätös arvopapereihin sijoittamisesta koko EU:n kasvuesitteen perusteella. Tarjottaviin Osakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) sijoittava sijoittaja voi menettääsijoitetun pääoman kokonaan tai osittain. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille kanne EU:n kasvuesitteen tiedoista, kantajana toimiva sijoittaja voi kansallisen lainsäädännön nojalla joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan EU:n kasvuesitteen käännöskustannuksista. Tiivistelmän toimittanut liikkeeseenlaskijana toimiva Tamtron Group Oyj (**"Tamtron"** tai **"Yhtiö"**) vastaa siviilioikeudellisesti tästä tiivistelmästä ja sen mahdollisesta käännöksestä vain, jos tiivistelmä luettuna yhdessä EU:n kasvuesitteen muiden osien kanssa on harhaanjohtava, epätarkka tai epä johdonmukainen tai jos siinä ei luettuna yhdessä EU:n kasvuesitteen muiden osien kanssa anneta keskeisiä tietoja sijoittajien päätöksenteon tueksi, kun he harkitsevat sijoittamista Tarjottaviin Osakkeisiin.

Liikkeeseenlaskijan nimi ja yhteystiedot ovat seuraavat:

Liikkeeseenlaskijan toiminimi:	Tamtron Group Oyj
Osoite:	Vestonkatu 11, 33580 Tampere
Yritys- ja yhteisötunnus:	2425617-4
Oikeushenkilötunnus (LEI-tunnus):	743700562I44VAGL2104
Tarjottavien Osakkeiden ISIN-koodi:	FI4000541313

Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän EU:n kasvuesitteen (**"Esite"**) 14.11.2022. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 2017/1129 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta, muutoksineen (**"Esiteasetus"**) mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä Finanssivalvonnan hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2022/1399.

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Esitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta  
PL 103  
00101 Helsinki  
Puhelinnumero: +358 9 183 51  
Sähköpostiosite: kirjaamo@finanssivalvonta.fi

### Keskeiset tiedot liikkeeseenlaskijasta

#### ***Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?***

##### *Yleistä*

Arvopapereiden liikkeeseenlaskijan rekisteröity toiminimi on Tamtron Group Oyj. Yhtiö on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Yhtiö on perustettu ja rekisteröity Suomessa kaupparekisteriin, ja sen Y-tunnus on 2425617-4. Yhtiön kotipaikka on Tampere.

##### *Liikkeeseenlaskijan päätoimialat*

Tamtron on kansainvälinen punnitusteknologiayhtiö, joka on keskittynyt luotettaviin, tarkkoihin ja älykkäisiin punnitusratkaisuihin sekä teollisen informaation tuottamiseen kaikille merkittävälle teollisuudenaloille. Yhtiön kehittämät punnitustiedon hallintajärjestelmät auttavat asiakkaita yhdistämään punnitukseen liittyvät tiedot automaattisesti ja vaivattomasti yhteen järjestelmään hyödyntäen viimeisintä teknologiaa ja pilvipalveluja. Yhtiön suurimman asiakasryhmän muodostavat logistiikan toimijat. Lisäksi Yhtiön asiakkaisiin kuuluu maanrakennus- ja kaivosalan, puunkäsittelyn, jätteenkäsittelyn ja kierrätysalan, satamateollisuuden, kuljetus- ja logistiikka-alan sekä prosessi- ja valmistavan teollisuuden alan toimijoita. Yhtiön liiketoiminnan painopiste on laadukkaissa, luotettavissa ja tarkoissa teollisuuden punnitusratkaisuissa. Tamtron toimii yhdeksässä eri Euroopan maassa – Yhtiön pääkonttori sijaitsee Tampereella, minkä lisäksi Tamtronilla on tytäryhtiöt kahdeksassa eri maassa; Ruotsissa, Norjassa,

Tanskassa, Virossa, Puolassa, Saksassa, Tšekissä ja Slovakiassa. Yhtiön tuotteiden kokoonpano ja testaus tapahtuu Tampereen toimitiloissa, jossa myös yhtiön johto ja hallinto toimii.

#### *Liikkeeseenlaskijassa määräysvaltaa käyttävät osakkeenomistajat*

Esitteen päivämääränä Pentti Asikainen omistaa noin 88,71 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä ja käyttää siten määräysvaltaa Yhtiössä. Kaikki Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat ovat Yhtiötä koskevien osakassopimusten osapuolia. Osakassopimusten voimassaolo päättyy automaattisesti, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa First Northissa (kuten määritelty jäljempänä).

#### *Liikkeeseenlaskijan toimitusjohtaja*

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.6.2015 alkaen Mikko Keskinen.

#### **Mitkä ovat keskeiset taloudelliset tiedot liikkeeseenlaskijasta?**

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön keskeisimmät taloudelliset tiedot:

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
Liikevaihto	15 637	11 363	29 407 <sup>1</sup>	21 576 <sup>1</sup>
Liikevoitto	659	262	1 223 <sup>1</sup>	271 <sup>1</sup>
Tilikauden voitto (tappio)	310	-48	147 <sup>1</sup>	-136 <sup>1</sup>
Myyntikate	8 831	5 951	15 390	11 536
Myyntikate-%	56,5 %	52,4 %	52,3 %	53,5 %
Käyttökate	1 806	1 210	3 325	2 108
Käyttökate-%	11,5 %	10,6 %	11,3 %	9,8 %
Investoinnit	-1 504	-5 521	-5 979	-216
Omavaraisuusaste	35,3 %	34,7 %	35,5 %	41,1 %
Oma pääoma	3 858	3 307	3 728 <sup>1</sup>	3 358 <sup>1</sup>
Oman pääoman tuotto-%	3,0 %	-0,5 %	1,5 %	-1,5 %
Rahat- ja pankkisaamiset	1 241	1 307	2 081 <sup>1</sup>	1 566 <sup>1</sup>
Henkilöstökulut	-4 808	-3 409	-8 635 <sup>1</sup>	-6 577 <sup>1</sup>
Taseen loppusumma	29 379	27 967	28 697 <sup>1</sup>	22 468 <sup>1</sup>
Konsernin tilauskanta	8 533	7 599	5 664	4 341
Maksetut osingot (vähemmistöosuus)	-12	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	259	714	2 753	1 494
Investointien rahavirta	-1 504	-5 521	-5 979	-216
Rahoituksen rahavirta	354	4 560	3 750	-667

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

#### **Mitkä ovat tärkeimmät liikkeeseenlaskijaan kohdistuvat riskit?**

- Epäsuotuisa talouskehitys ja -tilanne niillä teollisuudenaloilla, joille Tamtron tarjoaa ratkaisujaan, voi vaikuttaa Tamtronin liiketoimintaan esimerkiksi kysynnän heikentymisen tai Tamtronin asiakkaiden ja liikekumppanien taloudellisten haasteiden ja siten kaupallisen yhteistyön hidastumisen kautta.
- Alueellisilla epidemioilla tai pandemioidella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan muun muassa yleisen taloustilanteen, rahoituksen saatavuuden heikentymisen, asiakkaiden taloudellisen toiminnan vähentymisen sekä komponenttien saatavuushaasteiden kautta.
- Makrotalouden epäedullisella kehityksellä sekä epäsuotuisilla taloudellisilla tai poliittisilla olosuhteilla voi olla haitallinen vaikutus Tamtronin toimintaympäristöön tai liiketoiminnan tulokseen.
- Komponenttien hintavaihtelulla ja häiriöillä niiden saatavuudessa voi olla haitallinen vaikutus Tamtronin kannattavuuteen.
- Tamtronin tavoittelema kasvu ei välttämättä toteudu.
- Tamtron ei välttämättä onnistu toteuttamaan strategiaansa tai sen strategia voi osoittautua virheelliseksi suhteessa markkinatilanteeseen tai toimialan muutoksiin.

- Tamtronin tuleva menestys riippuu sen avainhenkilöiden jatkuvasta panoksesta ja Yhtiön kyvystä houkutella ja pitää palveluksessaan ammattitaitoisia työntekijöitä ja johtajia.
- Suojatakseen immateriaalioikeuksiaan kolmansien osapuolten rikkomuksilta Tamtron voi joutua ryhtymään oikeudellisiin toimenpiteisiin, joiden lopputuloksista ei ole varmuutta.
- Muutokset lainsäädännössä tai määräyksissä saattavat aiheuttaa Tamtronille lisäkustannuksia ja heikentää sen liiketoiminnan kannattavuutta.
- Tamtronille voidaan esittää valituksia ja vaatimuksia, jotka voivat vahingoittaa sen brändiä ja mainetta sekä viedä johdon resursseja.
- Tamtronin rahoitus sopimusten ehdot, kuten kovenantit, voivat rajoittaa sen operatiivista ja taloudellista joustavuutta, ja ehtojen rikkominen voi nostaa kustannuksia tai jopa johtaa rahoituksen eräännyttämiseen.
- Tamtron altistuu korkojen vaihteluille.

## Keskeiset tiedot arvopapereista

### *Mitkä ovat arvopapereiden pääpiirteet?*

Yhtiön osakkeet ("**Osakkeet**") liitetään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään suomalaiseen arvo-osuusjärjestelmään 22.11.2022. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Tarjottavien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) ISIN-koodi on FI4000541313. Osakkeiden kaupankäyntitunnuksen odotetaan olevan "TAMTRON". Osakkeilla ei ole nimellisarvoa ja ne ovat euromääräisiä. Listautumisannissa (kuten määritelty jäljempänä) tarjotaan alustavasti enintään 1 675 353 Yhtiön uutta osaketta.

Tarjottavat Osakkeet tuottavat Yhtiön olemassa olevien Osakkeiden kanssa yhtäläiset oikeudet. Tarjottavat Osakkeet oikeuttavat omistajansa Yhtiön jakamiin osinkoihin ja muuhun varojenjako (sisältäen varojenjaon Yhtiön purkautumistilanteessa) sekä muihin osakkeenomistajan oikeuksiin sen jälkeen, kun ne on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") ja kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Osakkeisiin liittyvät oikeudet tulevat sisältämään muun muassa etuoikeuden merkitä uusia osakkeita Yhtiössä, oikeuden osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää yhtiökokouksessa äänioikeutta, oikeuden osinkoon ja muuhun vapaan oman pääoman varojenjako ja oikeuden vaatia osakkeiden lunastusta käypään hintaan osakkeenomistajalta, joka omistaa yli 90 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä Yhtiössä, sekä muut osakeyhtiölaissa (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") säädetyt oikeudet. Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke. Yhtiön osakkeenomistajat ovat 7.10.2022 yksimielisesti päättäneet poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeet yhtiöjärjestyksestä ehdollisena sille, että Yhtiön hallitus päättää osakkeenomistajien antaman valtuutuksen perusteella Listautumisannin toteuttamisesta. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin Tarjottavien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen yhteydessä tai välittömästi sitä ennen. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen jälkeen Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Yhtiön osinkopolitiikkana on jakaa osinkoa keskipitkällä aikavälillä 20-30 prosenttia tilikauden tuloksesta, mutta muun muassa strategian mukaiset investoinnit kasvuun sekä Yhtiön tuloskehitys ja -näköymät voivat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa.

### *Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?*

Yhtiö aikoo jättää Nasdaq Helsinki Oy:lle hakemuksen Osakkeiden listaamiseksi monenkeskiselle Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle ("**First North**") ("**FN-listautuminen**"). Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan First Northissa arviolta 2.12.2022.

### *Onko arvopapereihin liitetty takaus?*

Arvopapereihin ei ole liitetty takausta.

### *Mitkä ovat tärkeimmät arvopapereihin kohdistuvat riskit?*

- Tamtronin osakkeiden markkinahinta tai likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti.
- Osakkeenomistajille tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavasta osingosta tai maksettavasta pääomanpalautuksesta ei ole takeita.
- Tamtronin suurimpien osakkeenomistajien etu ei välttämättä ole yhtenevä muiden osakkeenomistajien edun kanssa, ja merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistuksistaan, millä voi olla negatiivinen vaikutus Tamtronin osakekurssiin.

## Keskeiset tiedot arvopapereiden tarjoamisesta yleisölle

### *Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?*

#### *Yleistä*

Yhtiö pyrkii keräämään noin 10,5 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 1 675 353 Yhtiön uutta osaketta ("**Tarjottavat Osakkeet**") merkittäväksi ("**Listautumisanti**"). Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**"), (ii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden vakituissa työsuhteissa oleville työntekijöille ja johdolle Suomessa sekä Yhtiön hallituksen jäsenille ("**Henkilöstöanti**") ja (iii) instituutioannista institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä muissa Euroopan talousalueen ("**ETA**") jäsenvaltioissa edellyttäen, että tarjoamiseen muussa ETA:n jäsenvaltiossa soveltuu jokin Esiteasetuksen 1 artiklan 4 kohdan poikkeuksista ("**Instituutioanti**").

Tarjottavat Osakkeet voivat vastata enintään noin 25,99 prosenttia Yhtiön osakkeista ("**Osakkeet**") ja äänistä Listautumisannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumisannissa alustavasti tarjotut Tarjottavat Osakkeet merkitään ja ottaen huomioon eräiden Yhtiön osakaslaina- ja muiden velkojien saatavien osittainen konversio Osakkeiksi ("**Osakekonversio**"). Listautumisannin ja Osakekonversion seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 6 446 457 Osakkeeseen.

Yleisöannissa tarjotaan yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa alustavasti enintään 607 716 Tarjottavaa Osaketta. Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti vähintään 70 671 ja enintään 88 338 Tarjottavaa Osaketta Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden vakituissa työsuhteissa oleville työntekijöille ja johdolle Suomessa sekä Yhtiön hallituksen jäsenille. Instituutioannissa tarjotaan alustavasti vähintään 995 222 ja enintään 1 602 938 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä muissa ETA:n jäsenvaltioissa edellyttäen, että tarjoamiseen muussa ETA:n jäsenvaltiossa soveltuu jokin Esiteasetuksen 1 artiklan 4 kohdan poikkeuksista. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta Tarjottavien Osakkeiden määrästä poiketen Yleisö-, Henkilöstö- ja Instituutioannin välillä. Ylikysyntätilanteessa Yhtiö pyrkii hyväksymään sijoittajien Yleisöannissa antamat Tarjottavien Osakkeiden merkintää koskevat sitoumukset ("**Merkintäsitoumukset**") myöhemmin päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittävältä osalta allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Yhtiön hallitus päättää Taloudellista Neuvonantajaa (kuten määritelty jäljempänä) konsultoiden Listautumisannin toteuttamisesta ja Tarjottavien Osakkeiden lopullisesta lukumäärästä ja Tarjottavien Osakkeiden allokoinnista ("**Toteuttamis päätös**") arviolta 25.11.2022. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain.

Ensto Invest Oy ja Yhtiön hallituksen jäsen Hannu Kytölä ("**Ankkurisijoittajat**") ovat kukin erikseen syyskuussa 2022 antaneet Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksia, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat tietyin tavanomaisin ehdoin kukin erikseen sitoutuneet merkitemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 6,65 miljoonalla eurolla, mikä edustaa noin 63,62 prosenttia Tarjottavista Osakkeista. Ensto Invest Oy merkitsee Tarjottavia Osakkeita osana Instituutioantia 6,28 euron osakekohtaiseen merkintähintaan ja Kytölä merkitsee Tarjottavia Osakkeita osana Henkilöstöantia 5,66 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Ensto Invest Oy:n merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että Listautumisantia edeltävä Yhtiön koko osakekannan arvostus on enintään 28,5 miljoonaa euroa, joka vastaa 6,28 euron Merkintähintaa. Kytölän merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että osakekohtainen merkintähinta on 5,66 euroa, jossa on huomioitu Henkilöstöannin noin 10 prosentin alennus suhteessa Merkintähintaan. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Henkilöstöannin ylikysyntätilanteessa Yhtiöllä on tästä huolimatta oikeus leikata Kytölälle allokoitavien Tarjottavien Osakkeiden määrää siten, että Henkilöstöannin osallistujia kohdellaan tasapuolisesti.

#### *Merkintähinta ja -aika*

Kunkin Yleisöannissa ja Instituutioannissa Tarjottavan Osakkeen merkintähinta ("**Merkintähinta**") on 6,28 euroa. Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on noin 10 prosenttia alhaisempi kuin Merkintähinta eli 5,66 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Mikäli Merkintähintaa muutetaan ja Esitettä täydennetään, Merkintäsitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Merkintäsitoumuksensa.

Yleisöannin, Henkilöstöannin ja Instituutioannin merkintäaika alkaa 15.11.2022 klo 10:00 ja päättyy arviolta 23.11.2022 klo 16:00. Yhtiön hallituksella on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisöannin, Henkilöstöannin ja

Instituutioannin keskeyttämiseen päätöksellään aikaisintaan 21.11.2022 klo 16:00. Yleisöanti, Henkilöstöanti ja Instituutioanti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä yhtiötiedote. Yhtiön hallitus voi pidentää Instituutio-, Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yhtiön hallitus voi pidentää tai olla pidentämättä Instituutioannin, Yleisöannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva yhtiötiedote on julkistettava viimeistään Instituutioannin, Yleisöannin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

#### *Omistuksen laimentuminen*

Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi Listautumisannin seurauksena nousta 4 531 250 osakkeesta enintään 6 446 457 osakkeeseen olettaen, että Tarjottavat Osakkeet merkitään täysimääräisesti ja ottaen huomioon Osakekonversio. Tarjottavat Osakkeet vastaavat noin 36,97 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ennen Listautumisantia ja noin 25,99 prosenttia Listautumisannin jälkeen olettaen, että Tarjottavat Osakkeet merkitään täysimääräisesti ja ottaen huomioon Osakekonversio. Listautumisannin toteuttamisen jälkeen nykyisen Yhtiön osakkeenomistajan, joka ei merkitse Tarjottavia Osakkeita Listautumisannissa, omistusosuus Yhtiössä laimenee välittömästi arviolta noin 29,71 prosenttia olettaen, että Tarjottavat Osakkeet merkitään täysimääräisesti ja ottaen huomioon Osakekonversio.

#### *Palkkiot ja kulut*

Yhtiö odottaa maksavansa Listautumisannin yhteydessä enintään noin 0,8 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina.

#### *Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus*

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ("**Täydennysperuste**"), on sijoittajalla, joka on merkinnyt Tarjottavia Osakkeita ennen täydennyksen julkistamista, Esiteasetuksen mukaisesti oikeus peruuttaa Merkintäsitoumuksensa kolmen (3) työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden ehtona on lisäksi, että Täydennysperuste on käynyt ilmi ennen merkintäajan päättymistä. Yhtiö ilmoittaa peruuttamisohjeet yhtiötiedotteella. Yhtiötiedotteessa ilmoitetaan myös sijoittajien oikeudesta peruuttaa merkinnät, ajanjakso, jonka kuluessa merkinnät voidaan peruuttaa, ja yksityiskohtaisemmat ohjeet peruuttamisesta. Peruutus-oikeus raukeaa peruutusajan päättymisen jälkeen.

#### *Sovellettava laki ja riidanratkaisu*

Listautumisantiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

#### ***Miksi tämä EU:n kasvuesite on laadittu?***

Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseksi yleisölle.

#### *Listautumisannin tarkoitus*

Listautumisannin ja FN-listautumisen tavoitteena on mahdollistaa Tamtronin strategian mukainen kasvu ja toiminnan laajeneminen. FN-listautuminen mahdollistaisi myös Tamtronin pääsyn pääomamarkkinoille lisärahoituksen hankkimiseksi ja siten loisi uuden kanavan oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankintaan. FN-listautuminen mahdollistaisi myös Tamtronin omistuspohjan laajenemisen suomalaisilla yksityissijoittajilla sekä kotimaisten ja kansainvälisten instituutioiden keskuudessa, mikä lisäisi Osakkeiden likviditeettiä. Henkilöstöannin myötä tarkoituksena on sitouttaa Tamtronin johtoa ja muuta henkilöstöä Tamtroniin ja sen tytäryhtiöihin. FN-listautuminen kasvattaisi Tamtronin näkyvyyttä ja siten sijoittajien, liikekumppanien ja asiakkaiden yleistä kiinnostusta Tamtronia kohtaan, mikä tukisi Tamtronin kasvustrategian toteuttamista, brändin rakentamista ja uusien työntekijöiden rekrytointia sekä Tamtronin kuvaa korkealaatuisena yrityksenä ja luotettavana liikekumppanina. FN-listautuminen mahdollistaisi myös Osakkeiden tehokkaamman käytön henkilöstön palkitsemisessa ja yritysjärjestelyiden yhteydessä.

### *Listautumisannin arvioitu tuotto ja varojen käyttö*

Yhtiö pyrkii keräämään Listautumisannilla noin 9,7 miljoonan euron nettovarot. Listautumisannista saadut varat on tarkoitus käyttää Yhtiön orgaanisen ja epäorgaanisen liiketoiminnan kasvun ja kansainvälistymisen tukemiseen sekä eräiden Yhtiön osakas- ja muiden lainojen takaisinmaksuun siltä osin kuin lainoja ei makseta takaisin konvertoimalla Osakkeiksi tai Yhtiön Listautumisannin yhteydessä nostamalla pankkilainalla. Varoja voidaan käyttää myös tuotekehitykseen ja uusien teknologioiden kehitykseen ja kaupallistamiseen sekä tuotantokapasiteetin ja markkinointikanavien rakentamiseen.

### *Eturistiriidat*

Translink Corporate Finance Oy:lle ("**Translink**" tai "**Taloudellinen Neuvonantaja**") maksettavat palkkiot ovat osittain sidoksissa Listautumisannista saataviin bruttovaroihin. Translink tai jotkut sen lähipiiriin kuuluvista yhteisöistä ovat voineet toisinaan tarjota ja voivat tulevaisuudessa tarjota Tamtronille taloudelliseen neuvonantoon liittyviä palveluja osana päivittäistä liiketoimintaansa, minkä vuoksi ne ovat voineet veloittaa tai voivat tulevaisuudessa veloittaa tavanomaisia palkkioita ja provisioita. Translink toimii myös Tamtronin Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana ("**Hyväksyty Neuvonantaja**"). Osana tavanomaista liiketoimintaansa Hyväksyttynä Neuvonantajana Translink saattaa tarjota Yhtiölle neuvonta- ja muita palveluita, joista se saattaa tulevaisuudessa saada palkkioita ja kulukorvauksia. Oikeudellinen neuvonantaja saa palkkion Listautumisannin yhteydessä tekemästään työstä.

### ***Kuka on tarjoaja ja/tai kaupankäynnin kohteeksi ottamista hakeva henkilö?***

Arvopapereita kaupankäynnin kohteeksi monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä hakeva taho on sama kuin liikkeeseenlaskija.

## **TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ**

15.11.2022 klo 10:00	Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaika alkaa
21.11.2022 klo 16:00	Yleisöanti, Instituutioanti ja Henkilöstöanti voidaan keskeyttää aikaisintaan
23.11.2022 klo 16:00	Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaika päättyy
25.11.2022 (arviolta)	Listautumisannin lopputulos julkistetaan yhtiötiedotteella
30.11.2022 (arviolta)	Tarjottavat Osakkeet rekisteröidään Kaupparekisteriin
1.12.2022 (arviolta)	Tarjottavat Osakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille
2.12.2022 (arviolta)	Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin ylläpitämällä First North - markkinapaikalla odotetaan alkavan

## ESITTEESEEN LIITTYVIÄ TIETOJA

Yhtiö on laatinut tämän suomenkielisen Esitteen Listautumisannin yhteydessä seuraavien säädösten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) N:o 2017/1129 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetus (EU) 2019/980 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, muutoksineen ("**Komission delegoitu asetus (EU) 2019/980**") (liitteet 23, 24 ja 26), komission delegoitu asetus (EU) 2019/979 Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta, muutoksineen, sekä Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet.

Tämä Esite on laadittu Esiteasetuksen 15 artiklan sekä Komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisena EU:n kasvuesitteenä. Esite sisältää myös Esiteasetuksen 7 artiklan ja Komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 33 artiklan ja liitteen 23 mukaisen tiivistelmän vaaditussa muodossa. Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä Finanssivalvonnan hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee. Sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2022/1399.

Tämä Esite sekä siihen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat ovat saatavilla sähköisinä versioina 14.11.2022 lähtien Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [www.tamtrongroup.com/listautuminen](http://www.tamtrongroup.com/listautuminen) ja Nordnet Bank Abp Suomen sivuliikkeen ("**Nordnet**") verkkosivustolla osoitteessa [www.nordnet.fi/tamtron](http://www.nordnet.fi/tamtron). Esite sekä siihen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat ovat lisäksi saatavilla tulostettuina versioina 14.11.2022 lähtien Yhtiön rekisteröidyssä toimipaikassa osoitteessa Vestonkatu 11, 33580 Tampere ja Nasdaq Helsingin vastaanotosta osoitteesta Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki.

Tässä Esitteessä termit "**Yhtiö**", "**Tamtron**" tai "**Konserni**" tarkoittavat Tamtron Group Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Tamtron Group Oyj:tä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Viittauksilla liittyen osakkeisiin, osakepääomaan tai hallinnointitapaan tarkoitetaan kuitenkin Tamtron Group Oyj:n osakkeita, osakepääomaa ja hallinnointitapaa.

**Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseksi yleisölle. Tämän Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Tarjottavien Osakkeiden yleisölle tarjoaminen päättyy. Velvollisuutta täydentää Esitettä, jos ilmenee merkittäviä uusia seikkoja, olennaisia virheitä tai olennaisia epätarkkuuksia, ei ole enää silloin, kun Esite ei ole enää voimassa.**

Yhtiö on laatinut Esitteen Listautumisannin yhteydessä mahdollistamaan Tarjottavien Osakkeiden listaamisen ja ainoastaan siinä tarkoituksessa, että mahdolliset sijoittajat voivat harkita Tarjottavien Osakkeiden merkitsemistä. Ketään ei ole valtuutettu antamaan Listautumisannin yhteydessä muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Mikäli tällaisia tietoja tai lausuntoja annetaan, niitä ei tule katsoa Yhtiön hyväksymiksi. Esitteen luovuttaminen ja siihen perustuvat myynnit tai toimeksiannot eivät merkitse sitä, että Esitteessä esitetyt tiedot pitäisivät paikkansa tulevaisuudessa tai että Yhtiön liiketoiminnassa ei olisi tapahtunut muutoksia Esitteen päivämäärän jälkeen. Mikäli sen jälkeen, kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kuin Listautumisannin merkintäaika päättyy, ilmenee merkittävä uusi seikka taikka Esitteessä havaitaan olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus, joka voi vaikuttaa arvopapereiden arviointiin, Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti. Mikäli Esitettä täydennetään tai oikaistaan sellaisen siinä olevan virheen tai puutteen tai olennaisen uuden tiedon johdosta, jolla saattaa olla olennaista merkitystä sijoittajille, merkitsijöillä, jotka ovat sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita ennen Esitettä koskevan täydennysasiakirjan julkaisemista, on Esiteasetuksen mukaan oikeus perua merkintänsä peruutusajan kuluessa. Peruutusaika kestää vähintään kolme työpäivää täydennysasiakirjan julkaisemisesta. Peruutusosoikeus on lisäksi ehdollinen sille, että Esitteen täydentämiseen johtanut seikka ilmenee tai havaitaan ennen merkintäajan päättymistä.

Sijoituspäätöstä harkitsevia sijoittajia kehoitetaan tukeutumaan omiin tutkimuksiinsa, analyysiinsä ja selvityksiinsä Yhtiöstä ja Listautumisannin ehdoista, mukaan lukien niihin liittyvät edut ja riskit. Sijoittajia kehoitetaan harkintansa

mukaan kysymään neuvoa omilta neuvonantajiltaan ennen Tarjottavien Osakkeiden merkitsemistä. Sijoittajia kehoitetaan tekemään itsenäinen arvio Tarjottavien Osakkeiden merkinnän oikeudellisista, verotuksellisista, liiketoiminnallisista ja taloudellisista sekä muista seurauksista sekä Tarjottavien Osakkeiden merkintään liittyvistä riskeistä.

Lukuun ottamatta niitä velvollisuuksia ja vastuita, joita Hyväksytylle Neuvonantajalle voi aiheutua pakottavan lainsäädännön perusteella, Hyväksytty Neuvonantaja ei vastaa Esitteen sisällöstä tai mistään väitteestä tai oletuksesta, joka on tehty tai jonka on oletettu tehdyn Esitteen perusteella tai liittyen Yhtiöön, Listautumisantiin tai Tarjottaviin Osakkeisiin.

Useissa valtioissa ja alueilla, erityisesti Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa ja Etelä-Afrikassa, Esitteen jakelu ja Yhtiön osakkeiden tarjoaminen ovat lakisääteisten rajoitusten alaisia (rajoitukset koskevat esimerkiksi rekisteröintiä, listalleottoa, edellytyksiä sekä muita asioita). Yhtiön osakkeiden merkittäväksi tarjoaminen ei koske henkilöitä, jotka ovat sellaisissa valtioissa tai alueilla, joissa tällainen tarjoaminen olisi lainvastaista. Yhtiön toimesta ei ole tehty eikä tulla tekemään mitään toimia Esitteen (tai muun Listautumisantiin liittyvän tarjous- tai julkistusmateriaalien tai lomakkeiden) hallussapidon tai jakelun sallimiseksi sellaisilla lainkäyttöalueilla, joilla tällainen jakaminen voi muutoin johtaa lakien tai säännösten rikkomiseen.

Yhtiön osakkeita ei saa tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti eikä tätä Esitettä tai Yhtiön osakkeisiin liittyviä muita asiakirjoja tai mainoksia saa levittää tai julkaista valtioissa tai alueilla, joissa tämä rikkoisi voimassa olevaa lainsäädäntöä. Yhtiö ei ole tehnyt eikä tule tekemään mitään toimenpiteitä osakkeidensa julkisen tarjoamisen sallimiseksi Suomen ulkopuolella. Yhtiö kehottaa tämän Esitteen haltuunsa saavia henkilöitä hankkimaan asianmukaiset tiedot näistä rajoituksista ja noudattamaan niitä. Yhtiön osakkeita voidaan kuitenkin tarjota sijoittajille Euroopan talousalueen jäsenvaltiossa tilanteessa, jossa jokin Esiteasetuksen 1 artiklan 4 kohdan poikkeuksista soveltuu.

Yhtiön osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalain mukaisesti tai missään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperiviranomaisessa, eikä niitä tietyin poikkeuksin saa tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai muutoin luovuttaa, toimittaa suoraan tai välillisesti Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen lisäksi tiettyjen maiden lainsäädäntö saattaa rajoittaa tämän Esitteen jakelua. Tätä Esitettä ei tule pitää arvopaperien tarjoamisena sellaisessa valtiossa tai alueella, johon Yhtiön osakkeiden tarjoaminen olisi kiellettyä. Yhtiön osakkeita ei saa suoraan tai välillisesti tarjota, myydä, myydä edelleen, siirtää tai toimittaa tällaisiin maihin tai tällaisissa valtioissa tai alueilla. Yhtiö ei ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia Yhtiön osakkeiden merkittäviä tai ostajia. Yhtiö varaa oikeuden yksinomaisella harkinnallaan päättää sellaisen Yhtiön osakkeiden merkinnän, jonka Yhtiö tai sen edustaja uskoo voivan johtaa minkä tahansa lain, säännön tai säännöksen rikkomiseen, hylkäämisestä.

Yhtiö pidättää itsellään oikeuden yksinomaisen harkintansa mukaan hylätä minkä tahansa merkinnän, jonka se tai sen edustajat perustellusti epäilevät aiheuttavan lain, säännön tai määräyksen rikkomisen tai rikkomuksen.

Listautumisantiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

### **Tulevaisuutta koskevat lausumat**

Eräät tässä Esitteessä esitetyt arviot ja lausumat, kuten kohdissa ”Tiivistelmä”, ”Listautumisannin tausta ja syyt sekä varojen käyttö”, ”Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Strategia”, ”Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Taloudelliset tavoitteet ja tulosenuste”, ”Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Tulevaisuudennäkymät” ja ”Riskitekijät” esitetyt arviot ja lausumat, perustuvat Yhtiön johdon näkemyksiin ja oletuksiin sekä Yhtiön johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin tai muihin arvioihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevinä lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät sanoja kuten ”uskoa”, ”odottaa”, ”ennakoida”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”tulla”, ”pyrkii”, ”mahdollistaa” tai näitä vastaavan sanan tai ilmaisen, voidaan pitää tulevaisuutta koskevinä lausumina.

Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitut tapahtumat eivät välttämättä toteudu. Lausumiin voi kohdistua kohdassa ”Riskitekijät” kuvattuja riskejä ja muita riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä tai epävarmuustekijöistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset

osoittautuisivat vääriksi, Tamtronin liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioituksi tai ennakoituksi.

### **Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja**

Yhtiö aikoo julkistaa toimintakertomuksen, tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen ja tilinpäätöstiedotteen 31.12.2022 päättyvältä tilikaudelta alkaen, sekä tilintarkastamattomia konsernin taloudellisia tietoja sisältävät puolivuositarkastukset 30.6.2023 päättyvältä kuuden kuukauden jaksolta alkaen. Yhtiön tarkoituksena on vuosittain julkistaa puolivuotiskatsaus, joka sisältää tilintarkastamattomia taloudellisia tietoja vuoden ensimmäisen puolen vuoden jaksolta sekä tilinpäätöstiedote, joka sisältää tietoja koko tilikaudesta sekä toiselta puolen vuoden jaksolta. Tilinpäätöstiedote 31.12.2022 päättyvältä tilikaudelta on suunniteltu julkaistavaksi 22.3.2023, konsernitilinpäätös 31.12.2022 päättyvältä tilikaudelta vuoden 2023 viikolla 14 myöhemmin täsmennettävänä päivämääränä ja puolivuositarkastus 30.6.2023 päättyvältä kuuden kuukauden jaksolta 30.8.2023. Kaikki toimintakertomukset, konsernitilinpäätökset, puolivuositarkastukset ja yhtiötiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

## VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASiantuntijoiden Kertomukset ja Toimivaltaisen Viranomaisen Hyväksyntä

### Yhtiö

Tamtron Group Oyj  
Yritys- ja yhteisötunnus: 2425617-4  
Kotipaikka: Tampere  
Osoite: Vestonkatu 11, 33580 Tampere

### Yhtiön hallituksen jäsenet

Nimi	Asema
Pentti Asikainen	Hallituksen puheenjohtaja
Mikko Mattila	Hallituksen jäsen
Hannu Kytölä	Hallituksen jäsen
Mikko Leinonen	Hallituksen jäsen

### Vakuutus Esitteessä annetuista tiedoista

Yhtiö on vastuussa tässä Esitteessä annetuista tiedoista. Yhtiö vakuuttaa, että sen parhaan ymmärryksen mukaan Esitteen tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

### Kolmansien osapuolten tiedot

Tämä Esite sisältää tilastoja ja muita tietoja markkinoista, markkinoiden koosta, markkinaosuuksista, markkina-aseamista sekä muita Tamtronin liiketoimintaan, markkinoihin, toimialaan ja talouteen liittyviä tietoja. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin, mukaan lukien Prof Researchin tuottamaan Weighing Systems Global Market Insights 2022 -toimialaraporttiin. Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiö vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisissä ulkopuolisissa lähteissä esitettyjen tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Tamtronilla ei ole pääsyä kaikkiin markkina-analyysien, mukaan lukien Prof Researchin tuottaman Weighing Systems Global Market Insights 2022 -toimialaraportin, taustalla oleviin tietoihin, oletamiin ja oletuksiin, eikä kolmansien osapuolten tuottamiin tietolähteisiin sisältyviin tilastotietoihin ja taloudellisiin indikaattoreihin. Lisäksi kolmansien osapuolten laatimat tutkimukset perustuvat usein tietoihin ja oletuksiin, jotka saattavat olla epätarkkoja, ja niiden metodologia on luonteeltaan tulevaisuutta kuvaavaa ja spekulatiivista. Siksi markkinatutkimusten perustana olevien oletusten ja lähtökohtien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus analyysiin ja tehtyihin johtopäätöksiin.

### Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä

Esitteen on hyväksynyt Finanssivalvonta, joka on Esiteasetuksessa tarkoitettu toimivaltainen viranomainen. Finanssivalvonta hyväksyy Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset, eikä tätä hyväksyntää tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota Esite koskee. Sijoittajien tulee tehdä oma arvionsa arvopapereihin eli Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Esite on laadittu EU:n kasvuesitteenä Esiteasetuksen 15 artiklan mukaisesti.

## LISTAUTUMISANNIN TAUSTA JA SYYT SEKÄ VAROJEN KÄYTTÖ

Listautumisannin ja FN-listautumisen tavoitteena on mahdollistaa Tamtronin strategian mukainen kasvu ja toiminnan laajeneminen. FN-listautuminen mahdollistaisi myös Tamtronin pääsyn pääomamarkkinoille lisärahoituksen hankkimiseksi ja siten loisi uuden kanavan oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankintaan. FN-listautuminen mahdollistaisi myös Tamtronin omistuspuhjan laajenemisen suomalaisilla yksityissijoittajilla sekä kotimaisten ja kansainvälisten instituutioiden keskuudessa, mikä lisäisi Osakkeiden likviditeettiä. Henkilöstöannin myötä tarkoituksena on sitouttaa Tamtronin johtoa ja muuta henkilöstöä Tamtroniin ja sen tytäryhtiöihin. FN-listautuminen kasvattaisi Tamtronin näkyvyyttä ja siten sijoittajien, liikekumppanien ja asiakkaiden yleistä kiinnostusta Tamtronia kohtaan, mikä tukisi Tamtronin kasvustrategian toteuttamista, brändin rakentamista ja uusien työntekijöiden rekrytointia sekä Tamtronin kuvaa korkealaatuisena yrityksenä ja luotettavana liikekumppanina. FN-listautuminen mahdollistaisi myös Osakkeiden tehokkaamman käytön henkilöstön palkitsemisessa ja yritysjärjestelyiden yhteydessä.

Tamtron pyrkii Listautumisannissa keräämään noin 10,5 miljoonan euron bruttovarat. Tamtron arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumisantiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 0,8 miljoonaa euroa, minkä seurauksena Tamtron arvioi saavansa Listautumisannista noin 9,7 miljoonan euron nettovarot. Tamtron maksaa Translinkille ja muille neuvonantajille niiden kanssa tehtyjen sopimusten mukaiset palkkiot.

Listautumisannista saadut varat on tarkoitettu käyttämään Yhtiön orgaanisen ja epäorgaanisen liiketoiminnan kasvun ja kansainvälistymisen tukemiseen sekä eräiden kohdassa ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio*” kuvattujen Yhtiön osakas- ja muiden lainojen takaisinmaksuun siltä osin kuin lainoja ei makseta takaisin konvertoimalla Osakkeiksi (kuten kuvattu kohdassa ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio*”) tai Yhtiön Listautumisannin yhteydessä päärahoittajaltaan nostamalla 2,5 miljoonan euron lainalla (kuten kuvattu kohdassa ”*Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Tamtronin liiketoiminnan rahoitus*”). Edellä mainitut muut lainat koostuvat pääomaltaan 20 miljoonan Norjan kruunun määräisestä velasta Yhtiön norjalaisen tytäryhtiön myyjälle sekä Yhtiön norjalaisten tytäryhtiöiden vähemmistöomistusten hankinnan noin 0,8 miljoonan euron kauppahintavelasta, kuten on kuvattu kohdassa ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio*”. Varoja voidaan käyttää myös tuotekehitykseen ja uusien teknologioiden kehitykseen ja kaupallistamiseen sekä tuotantokapasiteetin ja markkinointikanavien rakentamiseen. Yllä mainittujen osakas- ja muiden lainojen takaisinmaksuun on tarkoitettu käyttämään Listautumisannissa saatavia varoja enintään noin 5,3 miljoonaa euroa, mikäli kaikki Tarjottavat Osakkeet merkitään, jolloin yllä mainittu osakekonversio toteutuu vähimmäismääräisenä. Tässä tilanteessa Listautumisannissa saatavia varoja jäisi Yhtiön käytettäväksi edellä mainittujen osakas- ja muiden lainojen takaisinmaksun jälkeen noin 4,4 miljoonaa euroa. Mikäli Tarjottavia Osakkeita merkitään vähimmäismäärä, jolla Yhtiön arvion mukaan FN-listautumisen edellytykset voivat täytyä, käytettäisiin yllä mainittujen osakas- ja muiden lainojen takaisinmaksuun Listautumisannissa saatavia varoja enintään noin 3,0 miljoonaa euroa, jolloin Listautumisannissa saatavia varoja jäisi Yhtiön käytettäväksi edellä mainittujen osakas- ja muiden lainojen takaisinmaksun jälkeen noin 4,4 miljoonaa euroa.

### Neuvonantajat

Tamtronin taloudellisena neuvonantajana ja hyväksyttynä neuvonantajana toimii Translink Corporate Finance Oy. Listautumisannin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Yhtiölle vastaa Dittmar & Indrenius Asianajotoimisto Oy. Yhtiön viestinnällisenä neuvonantajana toimii Miltton Oy. Listautumisannin merkintäpaikkana toimii Nordnet.

### Sopimus koskien hyväksyttynä neuvonantajana toimimista

Tamtron on 21.1.2022 solminut Translinkin kanssa sopimuksen Hyväksyttynä Neuvonantajana toimimisesta. Sopimuksen mukaisesti Translink toimii Tamtronin Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana tavanomaisin ehdoin. Sopimuksessa määritellään Hyväksytyyn Neuvonantajan tarjoamat palvelut sekä osapuolten oikeudet, velvollisuudet ja vastuun jako.

### Listautumisantiin liittyvät intressit

Translinkille maksettavat palkkiot ovat osittain sidoksissa Listautumisannista saataviin bruttovaroihin. Translink tai jotkut sen lähipiiriin kuuluvista yhteisöistä ovat voineet toisinaan tarjota ja voivat tulevaisuudessa tarjota Tamtronille taloudelliseen neuvonantoon liittyviä palveluja osana päivittäistä liiketoimintaansa, minkä vuoksi ne ovat voineet veloittaa tai voivat tulevaisuudessa veloittaa tavanomaisia palkkioita ja provisioita. Lisäksi osana tavanomaista liiketoimintaansa Hyväksyttynä Neuvonantajana Translink saattaa tarjota Yhtiölle neuvonta- ja muita palveluita, joista

se saattaa tulevaisuudessa saada palkkioita ja kulukorvauksia. Oikeudellinen neuvonantaja ja viestinnällinen neuvonantaja saavat palkkion Listautumisannin yhteydessä tekemästään työstä.

### **Tilinpäätökseen liittyviä ja eräitä muita tietoja**

Tietyt tähän Esitteeseen sisällytetyistä tiedoista ovat peräisin Yhtiön tilintarkastamattomista konsernin osavuositiedoista 30.6.2022 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, sisältäen vertailutietona esitetyt tilintarkastamattomat osavuositiedot 30.6.2021 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sekä Yhtiön tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta. Mainitut tilintarkastetut konsernitilinpäätökset on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla.

Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Yhtiön tilintarkastetut konsernitilinpäätökset sekä Esitteeseen sisällytetyt tilintarkastamattomat osavuositiedot 30.6.2022 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sisältäen vertailutiedot 30.6.2021 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta on laadittu kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen), kirjanpitoasetuksen (1339/1997, muutoksineen) ja työ- ja elinkeinoministeriön yhteydessä toimivan kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen (yhdessä suomalainen kirjanpitokäytäntö, ”FAS”) mukaisesti.

Tämän Esitteen taulukoissa esitetyt taloudelliset ja muut tiedot on pyöristetty. Siten tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristystä, eivätkä ne siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

Tässä Esitteessä ”euro” tai ”EUR” ovat viittauksia Euroopan talous- ja rahaliittoon osallistuvien EU:n jäsenvaltioiden käyttämään rahayksikköön.

### **Riippumattomat tilintarkastajat**

Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Tamtronin konsernitilinpäätökset 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta on tarkastanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, Hannu Paunikallion toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Tamtronin 5.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valita KPMG Oy Ab:n tilintarkastusyhteisöksi 31.12.2022 päättyvälle tilikaudelle. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Petri Sonninen.

## MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

*Seuraava katsaus sisältää markkina- ja toimialatietoja, jotka perustuvat Yhtiön johdon sisäisiin arvioihin ja kolmansien osapuolten lähteistä saatuihin tietoihin. Eri lähteisiin perustuvat rahamääräiset arviot markkinoiden koosta eivät välttämättä ole keskenään vertailukelpoisia, sillä toimiala- ja palveluluokittelut voivat poiketa toisistaan ja laskentaperusteet voivat vaihdella. Katsaus sisältää myös Yhtiön markkina-asemaa koskevia arvioita, jotka perustuvat Yhtiön ei-julkisista lähteistä saamiin tietoihin ja Yhtiön johdon markkinatuntemukseen sekä Prof Researchin tuottamaan markkinatutkimukseen. Kyseessä ei ole täydellinen markkina-analyysi, vaan yleisluontoinen esitys Yhtiölle merkityksellisten markkinoiden pääpiirteistä.*

### Johdanto

Tässä osiossa kerrotaan tarkemmin erilaisten punnitusratkaisujen globaalista markkinasta, sen trendeistä sekä kilpailukentästä. Esittelemme markkinan jaoteltuna eri asiakassegmentteihin, maantieteellisiin alueisiin sekä käyttökohteisiin, sekä avaamme punnitusmarkkinaan vaikuttavia markkina-ajureita. Lisäksi avaamme Tamtronin kilpailukenttää ja kilpailuetuja. Tämän osion lähteenä on käytetty Prof Researchin tuottamaa Weighing Systems Global Market Insights 2022 -toimialaraporttia<sup>2</sup>, ellei jäljempänä ole toisin mainittu. Kyseinen tutkimus on raportoitu miljoonissa euroissa.

Tamtron on eurooppalainen korkealaatuisten teollisten punnitusratkaisujen toimittaja. Tamtron toimii pääasiallisesti Suomessa, Pohjoismaissa sekä Keski-Euroopassa ja sen asiakaskunta koostuu suurimmista kierrätyksen, metsä- ja puunkäsittelyteollisuuden, maanrakennus- ja kaivosteollisuuden, kuljetusalan, satamateollisuuden ja materiaalinkäsittelyn toimijoista. Yhtiö keskittyy luomaan pitkäaikaisia asiakassuhteita kunkin edellä mainittujen alojen johtaviin toimijoihin sekä ylläpitämään laajaa maailmanlaajuista alihankintaverkostoa toimialalla tunnettujen ja luotettavien kumppaneiden kanssa.

Tamtron on erikoistunut kehittyneisiin, tarkkoihin ja innovatiivisiin punnitusratkaisuihin kaikille merkittävälle teollisuuden aloille. Tamtron tarjoaa asiakkailleen korkealaatuisia punnitusjärjestelmiä teolliseen käyttöön. Tamtronin tarjoamat vaakaratkaisut voidaan jaotella kahteen segmenttiin niiden käyttötarkoituksen mukaan, liikkuvan kaluston sekä raskaan kaluston vaakoihin. Liikkuvan kaluston vaakoihin kuuluvat erilaiset pyöräkuormaajavaat, materiaali-, kone-, puutavara- ja nosturivaat sekä dumpperivaat, jotka asennetaan kiinteästi kalustoon. Raskaan kaluston vaakoja taas käytetään junavaunujen ja kuorma-autojen punnitsemiseen, ja ne voidaan asentaa asiakkaan tehdas-, terminaali- ja satama-alueille ja junavaat raitinraan. Vaakojen lisäksi Tamtron tarjoaa kattavat elinkaaripalvelut (asennus-, kunnossapito-, varmennus- ja huoltopalvelut) punnitusratkaisuille. Lisäksi Tamtron tarjoaa vaakoihin yhteensopivia ohjelmistopalveluita jatkuvalla kuukausilaskutteisella palvelumallilla. Ohjelmistopalvelut yhdistyvät pilvipalvelua hyödyntäen punnitusjärjestelmiin kooten kaiken punnitukseen liittyvän tiedon yhteen paikkaan helposti asiakkaan saataville.

Punnitusjärjestelmien maailmanmarkkinoiden kooksi on arvioitu 4,5 miljardia euroa vuoden 2022 loppuun mennessä.<sup>3</sup> Markkinan odotetaan kasvavan 1,3 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2022-2027. Maantieteellisesti Pohjois-Amerikan punnitusjärjestelmien markkinat ovat suurimmat, kattaen noin 39 prosenttia koko globaalista markkinasta. Tamtron toimii pääasiallisesti Euroopan markkinalla, joka kattaa 34 prosenttia punnitusjärjestelmien maailmanmarkkinasta. Seuraavissa osioissa keskitytään kuvaamaan markkinaa jaoteltuna eri käyttötarkoituksiin ja segmentteihin.

### Yleiskatsaus punnitusratkaisujen globaalista markkinasta

Punnitustietoa hyödynnetään monella eri teollisuuden alalla läpi toimitusketjun. Luotettavan tiedon merkitys, digitaalisuus ja liiketoiminnan automatisoituminen lisääntyvät jatkuvasti, ajaen punnitusratkaisujen kysyntää. Myös tarkan, reaaliaikaisesti päivittyvän punnitustiedon arvostus ja tarve erilaisille palveluille kasvaa voimakkaasti, sillä niiden avulla voidaan toimia Yhtiön johdon näkemyksen mukaan entistä nopeammin ja tehokkaammin liiketoiminnasta riippumatta. Punnitusjärjestelmien maailmanmarkkinan kooksi on arvioitu 4,5 miljardia euroa vuonna 2022<sup>4</sup>, josta Pohjois-Amerikka muodostaa merkittävimmän markkina-alueen. Merkittävimpiä toimijoita

<sup>2</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

<sup>3</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

<sup>4</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

punnitusalailla ovat Prof Researchin tekemän tutkimuksen mukaan Mettler Toledo, Rice Lake Weighing Systems, Avery Weigh-Tronix, Moba Corporation, Vishay Precision, Air-Weigh ja Weightron Bilanciai.<sup>5</sup>

Punnituskokonaisuuteen kuuluu vaakatoimituksen lisäksi elinkaaripalvelut, kuten asennus, huolto ja varmennus, sekä erilaiset ohjelmistopalvelut. Vaakaohjelmisto (yhä useammin pilvipohjainen) on punnitus- ja informaatiojärjestelmä, jossa yhdistyvät laajan tiedonkeruun, tiedonsiirron sekä prosessoinnin toiminnot. Vaakaohjelmisto on yhteydessä useisiin vaakoihin verkkoyhteyden avulla, ja mahdollistaa punnitustiedon hallitsemisen ja seuraamisen tuotantoprosessissa. Prof Researchin mukaan vuonna 2022 vaakamyynnin kysyntä kattaa noin 87 prosenttia, ohjelmistojen kysyntä 7,4 prosenttia ja elinkaaripalveluiden kysyntä 5,4 prosenttia punnituskokonaisuuksien kysynnästä.<sup>6</sup> Punnituskokonaisuuksien kysyntä on vuonna 2022 5,2 miljardia euroa ja sen arvioidaan kasvavan vuoden 2027 loppuun mennessä 1,4 prosenttia vuosittain. Jäljempänä tässä markkinakatsauksessa punnitus- tai vaakajärjestelmällä viitataan ainoastaan vaakalaitteiden osuuteen markkinassa, ja punnituskokonaisuudella tarkoitetaan kokonaisuutta, joka kattaa vaa'an lisäksi elinkaaripalvelut sekä vaakaohjelmiston.

Vaakajärjestelmien markkinat voidaan jakaa käyttötarkoituksen mukaan eri segmentteihin. Erilaisia punnitusjärjestelmiä käytetään mm. teollisuudessa, kotitalouksissa ja lääketieteen aloilla sekä laboratorioissa. Teollisuudessa käytettävät vaa'at muodostavat markkinoiden kysynnästä merkittävimmän osan, kattaen 52 prosenttia. Maantieteellisesti merkittävin markkina-alue on Pohjois-Amerikka, ja toiseksi suurin Eurooppa.

#### *Punnitusjärjestelmien soveltaminen eri toimialoilla*

Punnitusjärjestelmiä käytetään eri käyttötarkoituksiin eri toimialoilla, kuten teollisuudessa, kotitalouksissa sekä laboratorioissa. Teollisuuden osuus on suurin kattaen vuonna 2022 Euroopassa noin 52 prosenttia koko punnitusjärjestelmien kysynnästä. Punnitusjärjestelmien rooli teollisuudessa on merkittävä, sillä niiden tuottaman informaation avulla voidaan täyttää turvallisuusvaatimukset sekä edistää tuotannon tehokkuutta. Teollisuudessa punnitusjärjestelmiä käytetään läpi tuotantoprosessin, ja vaakajärjestelmä voidaan asentaa suoraan liikkuvaan kalustoon, esimerkiksi pyöräkuormaajan puomistoon, tai integroida junaraitteeseen tai asiakkaan materiaalin käsittelytiloihin kiinteänä vaakana.

Muita käyttökohteita ovat mm. kotitaloudet, lääkintä ja laboratoriot. Kotitaloudet ja lääketieteellisyys on nopeimmin kasvava markkinasegmentti vuosina 2022-2027. Väestössä kasvava tietoisuus terveydestä sekä ylipainon ja muiden terveysongelmien yleistyminen ajaa markkinan kasvua. Tamtronin kannalta muut käyttökohteet (kotitalous ja lääkintä, laboratoriot ja muut käyttökohteet) eivät ole olennaisia, mutta osa sen kilpailijoista toimii näillä segmenteillä aktiivisemmin.

Segmentti	Arvioitu kysyntä (tuhatta kpl)				CAGR 2022-2027
	2022	%	2027	%	(%)
Teollisuus	999	51,8 %	1 148	52,3 %	2,8 %
Kotitalous ja lääkintä	472	24,5 %	546	24,9 %	3,0 %
Laboratoriot	306	15,9 %	335	15,3 %	1,8 %
Muut	152	7,9 %	166	7,6 %	1,8 %
Yhteensä	1 929	100 %	2 195	100 %	2,6 %

*Taulukko 1 – Punnitusjärjestelmien kysyntä Euroopassa eri toimialoilla.<sup>7</sup>*

#### *Punnitusjärjestelmät liikkuvissa työkoneissa sekä raskaan kaluston punnitukseen*

Markkinoilla on tarjolla monia erilaisia vaakoja erilaisiin käyttötarkoituksiin. Prof Researchin tuottaman markkinaraportin mukaisesti tässä osiossa keskitytään kolmeen pääkategoriaan; liikkuvan kaluston vaa'at, autovaa'at sekä junavaa'at. Muihin vaakajärjestelmiin kuuluu tämän kategorian ulkopuolelle jäävät punnitusjärjestelmät, kuten laboratorio- ja kotitalouskäyttöön tarkoitetut vaa'at.

<sup>5</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

<sup>6</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

<sup>7</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

Punnitusjärjestelmiä voidaan hyödyntää monilla eri teollisuuden aloilla, usein myös läpi koko teollisen tuotantoprosessin. Teolliseen käyttöön tarkoitettujen punnitusjärjestelmät voidaan jakaa eri kategorioihin niiden käyttökohteen mukaan. Liikkuvan kaluston vaa'at määrittävät lastattavan tavaran painon, jonka avulla voidaan määrittää kokonaiskuorman paino. Kuorman painon määrittäminen on tärkeää tietoa materiaalin hinnan, turvallisuuden sekä tehokkuuden kannalta. Punnitustiedon avulla tuotantoa voidaan tehostaa lastaamalla kuorma-auto optimaaliseen painoonsa turvallisuudesta tinkimättä. Tuotannon tehostumisella on asiakkaan kannalta niin ympäristöllistä kuin rahallistakin hyötyä. Liikkuviin työkoneisiin (kuten kuormaajiin, kurottajiin ja trukkeihin) asennetut vaa'at kulkevat työkoneiden mukana, ja mahdollistavat punnituksen vaivattomasti työn ohessa esimerkiksi punnitsemalla kuormattavan lastin suoraan työkoneen kauhasta hidastamatta itse tuotantoprosessia. Esimerkiksi metsäteollisuudessa käytettävän kuormatraktorin nosturin kouraan asennettu Tamtronin vaakajärjestelmä mittaa kuorman painon työn ohessa päivittäen punnitustiedon automaattisesti tietojärjestelmään pilvipalvelun kautta. Liikkuvan kaluston vaakojen osuus punnitusjärjestelmien kysynnästä Euroopassa arvioidaan olevan noin 15 prosenttia vuonna 2022.

Liikkuvan kaluston vaakojen lisäksi punnitusjärjestelmiä voidaan myös asentaa asiakkaan materiaalin käsittelyn alueille kiinteäksi vaakajärjestelmäksi. Junavaunujen ja kuorma-autojen punnitsemiseen tarkoitettujen kiinteiden asiakkaiden toimitiloihin tai junaraiteeseen integroidut vaakajärjestelmät mittaavat kuorman painon liikkeessä jopa 250 km/h nopeudesta. Tällöinkään asiakkaan tuotantoketju ei häiriinny tai viivästy punnituksesta johtuen, vaan punnitus voidaan suorittaa helposti ja vaivattomasti muun tuotantoprosessin ohella. Autovaakojen osuuden punnitusjärjestelmien kysynnästä Euroopassa arvioidaan olevan noin 13 prosenttia ja junavaakojen noin 8 prosenttia vuonna 2022.

Kaikkien kolmen kategorian, liikkuvan kaluston vaakojen, auto- ja junavaakojen kysynnän kasvuvauhdin odotetaan kiihtyvän. Autovaakojen kysynnän kasvun odotetaan kiihtyvän eniten. Verrattuna vuosittaiseen kasvuvauhtiin vuosina 2017-2022, kaikkien segmenttien kasvuvauhti kiihtyy. Liikkuvan kaluston kysynnän kasvuvauhti kiihtyy 1,1 prosentista vuosina 2017-2022 2,2 prosenttiin vuosina 2022-2027, ja vastaavasti autovaakojen kasvuvauhti kiihtyy 2,1 prosentista 3,3 prosenttiin ja junavaakojen 0,7 prosentista 1,5 prosenttiin.

Loput 64 prosenttia punnitusjärjestelmien kysynnästä kattaa punnitusjärjestelmien muut käyttötarkoitukset. Näitä ovat esimerkiksi muut teollisuudessa käytetyt vaakajärjestelmät sekä lääketieteellisyydessä ja kotitaloudessa käytettävät punnitusjärjestelmät.

Käyttökohde	Arviotu kysyntä Euroopassa (tuhatta kpl)				CAGR 2022-2027
	2022E	%	2027E	%	(%)
Liikkuva kalusto	283	14,7 %	316	14,4 %	2,2 %
Autovaa'at	254	13,2 %	298	13,6 %	3,3 %
Junavaa'at	152	7,9 %	164	7,5 %	1,5 %
Muut	1 240	64,3 %	1 417	64,6 %	2,7 %
Yhteensä	1 929	100 %	2 195	100 %	2,6 %

Taulukko 2 – Punnitusjärjestelmien kysyntä eri käyttökohteissa.<sup>8</sup>

#### *Punnituskokonaisuuksien jako vaakajärjestelmiin, huolto- ja ohjelmistopalveluihin*

Vaakajärjestelmän lisäksi punnituskokonaisuuden toiminnassa vaakaohjelmistolla ja elinkaari palveluilla on myös merkittävä rooli. Punnituskokonaisuuksissa elinkaari palveluiden kysynnän kasvun arvioidaan olevan korkein, elinkaari palveluiden odotetaan kasvavan 2,2 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2022-2027.

<sup>8</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

Käyttökohde	Arvioitu globaali kysyntä (miljoona euroa)				CAGR 2022-2027
	2022E	%	2027E	%	(%)
Vaakajärjestelmät	4 513	87,3 %	4 824	86,9 %	1,3 %
Ohjelmistopalvelut	381	7,4 %	416	7,5 %	1,7 %
Elinkaaripalvelut	279	5,4 %	311	5,6 %	2,2 %
Yhteensä	5 173	100 %	5 550	100 %	1,4 %

Taulukko 3 – Punnituskokonaisuuksien kysyntä maailmanlaajuisesti<sup>9</sup>

### Punnitusjärjestelmien markkinat eri maanosissa

Punnitusmarkkinat voidaan jakaa viiteen maantieteelliseen alueeseen: Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Eurooppa, Aasian ja Tyynenmeren alue sekä Lähi-Idän ja Afrikan alue. Pohjois-Amerikka kattaa suurimman osan punnitusjärjestelmien maailmanmarkkinasta (noin 39 prosenttia). Kokonaismarkkina on kasvanut vuosina 2017-2022 5,0 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla, mutta kasvun odotetaan hidastuvan alueella 1,5 prosentin vuotuisen kasvuun vuosina 2022-2027. Markkinalla junavaakojen kysynnän odotetaan kuitenkin kasvavan 3,9 prosentin kasvuvauhdilla vuosina 2022-2027, kun vuosina 2017-2022 kasvu oli hitaampaa 3,1 prosentin vuosittaisella kasvulla. Myös liikkuvan kaluston vaakojen kysyntä alueella kiihtyy vastaavilla ajanjaksoilla tarkasteltuna 2,8 prosenttiin (2022-2027) aiemmasta 1,1 prosentin kasvuvauhdista (2017-2022).

Eurooppa on Tamtronille merkittävin markkina-alue. Euroopan osuus punnitusjärjestelmien kokonaismarkkinasta on noin 34 prosenttia. Alueella markkinan kasvuvauhdiksi arvioidaan 0,8 prosenttia keskimääräistä vuotuista kasvua (CAGR). Teollisten sovelluksien osuus Euroopan markkinasta on vuonna 2022 52 prosenttia. Euroopan markkinalla nopeimmin kasvavan segmentin arvioidaan olevan kotitalouskäyttöön tarkoitetut vaa'at, joiden kasvuvauhdin arvioidaan olevan 3,0 prosenttia vuosina 2022-2027. Teollisen käytön vaa'at ovat toisiksi nopeiten kasvava segmentti 2,8 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla. Euroopan alueella suurin markkina-alue on Saksa, jonka osuus kokonaismarkkinasta on arvion mukaan 19,4 prosenttia.

Maanosa	Arvoitu markkinan koko (miljardia euroa)				CAGR 2022-2027
	2022E	%	2027E	%	(%)
Pohjois-Amerikka	1,7	38,5 %	1,9	38,8 %	1,5 %
Eurooppa	1,5	33,7 %	1,6	32,8 %	0,8 %
Aasia ja Tyynenmeren alue	1,1	24,0 %	1,2	24,8 %	2,0 %
Lähi-Itä ja Afrikka	0,1	2,2 %	0,1	2,1 %	-0,1 %
Etelä-Amerikka	0,07	1,6 %	0,07	1,5 %	0,3 %
Yhteensä	4,5	100 %	4,8	100 %	1,3 %

Taulukko 4 – Punnitusjärjestelmien markkinan koko maantieteellisesti<sup>10</sup>

### Sääntelystandardit Tamtronin toimialalla

Tamtronin toiminta itsessään ei ole luvanvaraista, mutta Tamtron toimii toimialalla, johon kohdistuu lainsäätäjän asettamia määräyksiä ja siten Tamtronin tuotteita koskee useat sekä Euroopan Unionin että kansallisella tasolla säädetyt lait ja määräykset. Keskeisimmät sääntelyn lähteet ovat Suomen mittauslaitelaki (707/2011, muutoksineen), vaakadirektiivi (2014/31/EU) ja mittauslaitedirektiivi (2014/32/EU) sekä OIML:n eli maailmanlaajuisen lakisääteisen metrologian kansainvälisen järjestön antamat suositukset.

Tamtronin toimialaa sääntelee lisäksi muun muassa Valtioneuvoston asetus mittauslaitteista (471/2014), Valtioneuvoston asetus ei-automaattisista vaa'oista (1431/2016) ja Valtioneuvoston asetus mittauslaitteiden olennaisista vaatimuksista, vaatimustenmukaisuuden osoittamisesta ja teknisistä erityisvaatimuksista (1432/2016).

<sup>9</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

<sup>10</sup> Prof Research: Weighing Systems Global Market Insights 2022, Analysis and Forecast to 2027, by Manufacturers, Region, Technology, Application. (2022)

Turvallisuus- ja kemikaalivirasto valvoo lainsäädännön noudattamista.

## **Markkinasuuntaukset, trendit ja kasvutekijät punnitusratkaisujen markkinoilla**

Vaakajärjestelmien ja punnituskokonaisuuksien markkinan kasvua ajaa punnitustiedon yleistyvää käyttöönnotto eri toimialoilla ja tiedon lisääntyvä hyödyntäminen eri käyttötarkoituksiin, kuten esimerkiksi laskutuksen pohjana. Yhä tarkempi ja luotettavampi saatavilla oleva punnitustieto johtaa innovaatioihin tietoa hyödyntäen. Punnitustiedon merkitys ja sen mahdollistama arvonaluonti tuotannon tehostamisen ja prosessin optimoinnin myötä ajaa markkinan kasvua. Punnitustiedon tarpeen kasvaessa myös tarve edistyneille tiedonhallintasovelluksille kasvaa ajaen myös vaakaohjelmistojen kasvavaa kysyntää.

### *Kansainvälisen kaupan kasvu ja sen tuomat säädökset*

Kansainvälisen kaupan lisääntyessä myös tarve kehittyneille ja edistyneille kuljetus- ja logistiikkapalveluille kasvaa. Kuljetusmäärien nousun ja logistiikkapalveluiden kasvavan kysynnän odotetaan nostavan kysyntää myös teollisille punnitusjärjestelmille, jotka ovat keskeinen osa kuljetus- ja logistiikkaprosessia.

Kauppaa koskevat säädökset ja rajoitukset kotimaassa sekä ulkomailla yleistyvät jatkuvasti. Kiristyvät säädökset kansainvälisen kaupan osalta ympäri maailmaa koskien kuorman turvallisuutta ja painoa tuovat kasvavan tarpeen luotettavalle, tarkalle ja välittömälle punnitustiedolle. Punnitustietoa tarvitaan myös erilaisten virastojen käyttöön, kuten poliisin, tullin sekä raideliikenteen hallinnan käyttöön. Punnitustiedon avulla voidaan määrittää ja välttää ylikuormitusta.

### *Automaatio ja tuotannon tehostuminen*

Monet yritykset investoivat jatkuvasti tuotantoprosessinsa tehostamiseen. Kaikenkokoiset yritykset kamppailevat nousevien työvoimakustannusten kanssa maailmanlaajuisesti, jotka taas heikentävät suhteellista tuottavuutta. Kustannusten noustessa ja kilpailun kiristyessä yritykset etsivät jatkuvasti keinoja investoida automatisoituihin ja tehokkaampiin ratkaisuihin. Nousevat työvoimakustannukset ja teknologinen kehitys kaikilla aloilla kiihdyttävät prosessien automatisointia. Automatisoinnin kautta voidaan parantaa työntekijöiden turvallisuutta sekä työn tehokkuutta.

Teollisuuden automatisointi ja materiaalinhallinta eri aloilla luo tarpeen yhä älykkäämmille ja integroiduille ratkaisuille. Teollisen automaation yleistymisen myötä myös tarve tarkemmille ja älykkäämmille punnitusratkaisuille kasvaa jatkuvasti, ja näin ollen kiihdyttää punnitusjärjestelmien ja vaakaohjelmistojen kysyntää. Vastuullisuus toimii myös punnitusmarkkinan positiivisena markkina-ajurina ajaen markkinan kehittymistä.

Kiristyvät ympäristösäädökset, tarkempi keskittyminen hiilijalanjälkeen ja kestävyteen sekä ympäristötietoisuus johtavat yrityksiä etsimään parempia ja energiatehokkaampia ratkaisuja, tinkimättä kuitenkaan laadusta tai tehokkuudesta. Tuotannon tehostuminen auttaa kehittämään ympäristöystävällisempiä ratkaisuja, ja punnitustiedon avulla tuotantoprosesseja ja logistiikkaketjuja voidaan optimoida säästämällä mm. energiaa ja polttoainetta sekä parantaa työturvallisuutta ja yleistä työhyvinvointia.

### *Vähittäiskaupan kiihtyminen ja kasvu*

Vähittäiskaupan merkittävä kasvu ympäri maailmaa tukee myös punnitusmarkkinan myönteistä kehitystä. Vähittäiskaupan kasvu luo kysyntää teollisuudessa käytettäville työkoneille, kuten materiaalinkäsittely- sekä kuormankäsittelykoneille, mutta kasvattaa myös käsiteltävän rahdin ja kuorman määrää. Tämän myötä tarve rahdinkäsittelylle ja punnitukselle kasvaa.

### *Digitalisaatio*

Teknologian kehittyessä digitaaliset välikäsit kasvattavat suosiotaan perinteisten vaakojen sijaan. Digitaaliset punnitusratkaisut mahdollistavat tiedonkeruun ja vaakojen yhdistämisen verkkoyhteyksien avulla pilvipohjaisiin vaakaohjelmistoihin. Monet toimialat tarvitsevat yhä luotettavampaa, tarkempaa ja tiheimmin tapahtuvaa hallintaa ja monitorointia materiaalivirroille toimintaketjussaan, minkä älykkäät punnitusratkaisut mahdollistavat.

Punnitustietoa voidaan käyttää lisäämään laitteiden tehoa ja turvallisuutta. Esimerkiksi maa- ja metsäkoneteollisuuden toimijat pyrkivät pitämään tuotannon korkeana ja modernien laitteiden nopea käyttöönnotto tukee myönteisesti myös punnitusmarkkinan ja siihen liittyvien ohjelmistojen ja innovaatioiden kysynnän kasvua.

### *Punnitusratkaisujen lisääntyminen eri aloilla*

Punnitusdataa käytetään yhä enemmän tuotannon tehostamisessa monilla eri aloilla. Tarkan, reaaliaikaisesti päivittyvän punnitustiedon arvostus ja tarve erilaisille palveluille kasvaa voimakkaasti, sillä niiden avulla voidaan toimia entistä nopeammin ja tehokkaammin liiketoiminnasta riippumatta.

Punnitustietoa käytetään sisääntulevan ja ulosmenevän materiaalin hallinnan perustana. Punnitustiedon käyttö yleistyy laskutuksen perusteena esimerkiksi kaivos- ja rakennusmateriaalien käsittelyssä ja kierrätyksessä, ajaen punnituskokonaisuuksien kysyntää. Myös ulkoistettujen toimintojen hallitsemisessa yritykset voivat hyödyntää punnitustietoa.

### **Päämarkkinat ja kilpailutilanne**

Prof Researchin tuottaman markkinaraportin mukaan maailmanlaajuisesti merkittävimmät erilaisten punnitusjärjestelmien tarjoajat ovat Mettler Toledo, Rice Lake Weighing Systems, Avery Weigh-Tronix, Moba Corporation, Vishay Precision, Air-Weigh ja Weightron Bilanciai. Kaikki näistä toimijoista eivät kuitenkaan tarjoa samoja tuotteita kuin Tamtron, vaan Yhtiön johdon näkemyksen mukaan jotkin kilpailijat keskittyvät myös vahvasti laboratoriolaitteisiin ja lääketieteellisyudessa käytettäviin vaakoihin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Tamtron on merkittävässä asemassa kotimarkkinoillaan sekä Yhtiön tarjoamien tuotealueiden markkinassa. Tästä syystä tässä osiossa on keskitytty kuvaamaan yhtiön johdon näkemyksen mukaan Tamtronin kannalta tärkeimpiä ja lähimpiä kilpailijoita.

### *Arvoketju punnitusjärjestelmien markkinoilla*

Punnituslaitteiden arvoketju voidaan jakaa viiteen segmenttiin, mukaan lukien huoltopalvelut:

#### *1) Komponenttien tuotanto*

Komponenttien tuotanto koostuu pääosin valmistajista, jotka toimittavat erilaisia komponentteja, kuten punnitusvälineitä, sensoreita, sähköisiä komponentteja sekä projektikohtaisia materiaaleja. Alihankintaketjun keskiössä on lopputuotteen laatu, ja tästä syystä Tamtron käyttää tarkoin valikoituja ja luotettavia toimittajia. Tamtron on systemaattisesti kasvattanut alihankintatahojen vaihtoehtojen määrää laajentamalla alihankintaverkostoaan ja hallinnoi tehokkaasti maailmanlaajuisista toimittajien verkostoa taatakseen tehokkaan hankintaketjun ja voidakseen varmistaa luotettavan toimituksen korkealaatuaisille tuotteille.

#### *2) Kokoonpano ja punnitusjärjestelmien tuottajat*

Tamtronin punnitusjärjestelmät kootaan erilaisista sensoreista, punnitusinstrumenteista ja elektronisista komponenteista, ja voidaan parametroida asiakkaalle sopiviksi. Yhtiö on erikoistunut liikkuvan sekä raskaan kaluston korkealaatuisiin ja innovatiivisiin punnitusratkaisuihin.

#### *3) Jakelu*

Tamtronilla on laaja jakeluverkosto, joka ulottuu yli 60 maahan. Jakeluverkosto koostuu tarkkaan valituista jakelukumppaneista. Tamtronin tavoitteena on parantaa asiakkaidensa tuottavuutta ja kustannustehokkuutta koko toimitusketju huomioiden. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiö tunnetaan asiakkaidensa keskuudessa hyvästä laadustaan sekä luotettavuudestaan.

#### *4) Loppukäyttäjät*

Loppukäyttäjät toimivat teollisuuden aloilla, kuten maanrakennus- ja kaivosala, puunkäsittely ja kierrätys, satamateollisuus, kuljetus ja logistiikka sekä prosessi- ja valmistava teollisuus.

#### *5) Huoltopalvelut*

Myynnin jälkeisiin palveluihin kuuluvat vaakajärjestelmien korjaus, huolto ja varmennus. Tamtron toimittaa asiakkailleen varaosia ja tarjoaa oman huoltoliiketoimintansa kautta huoltopalveluja loppukäyttäjille.

## Globaali kilpailukenttä

Punnitusalan globaali kilpailukenttä koostuu Prof Researchin tekemän markkinatutkimuksen mukaan muutamasta suuresta toimijasta (Mettler Toledo International Inc., Rice Lake Weighing Systems Inc., Avery Weigh-Tronix Ltd.), keskisuurista toimijoista (Tamtron, Moba Corporation, Vishay Precision Group Inc., Air-Weigh ja Weightron Bilanciai Ltd.), sekä muista pienemmistä toimijoista. Kyseisessä Prof Researchin tuottamassa tutkimuksessa on tarkasteltu punnitusmarkkinaa kaikkien eri vaakojen ja niiden käyttökohteiden kannalta (sisältäen mm. kotitalouksissa, laboratorioissa sekä lääketieteessä käytetyt vaa'at teollisten vaakojen lisäksi). Tästä syystä johto arvioi, että kaikki kyseisistä edellä mainituista kilpailijoista eivät toimi Tamtronin kanssa samalla markkinasegmentillä, eivätkä näin ollen ole Tamtronin kannalta kovin merkittäviä kilpailijoita. Yhtiön johdon mukaan merkittävimmät toimijat Tamtronin kilpailukentässä ovat mm. Precia Molen Ltd., Scanvaegt Systems A/S, Flintab AB, Pfreundt GmbH, Intermercato AB ja Lahti Precision Oy. Tämän kappaleen seuraavissa osioissa on keskitytty kuvaamaan tarkemmin Tamtronin toimintaympäristön kannalta keskeisimpiä kilpailijoita.

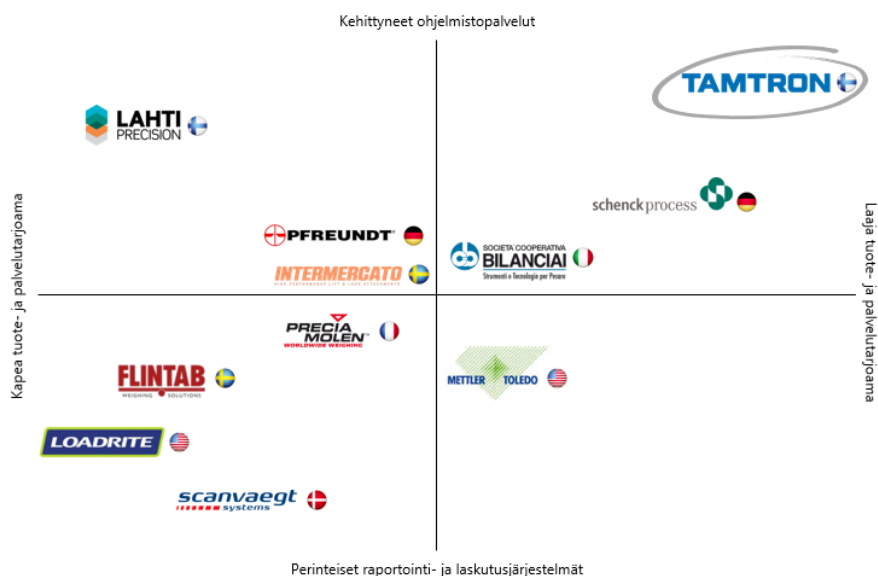
## Tamtronin kilpailukenttä

Punnitusalan kilpailukenttä on hyvin fragmentoitunut. Toimialan kilpailukenttä koostuu komponentti- ja instrumenttitoimittajista, pelkän ohjelmiston toimittajista sekä erittäin kapean sektorin vaakatoimittajista. Tamtronin keskeisin kilpailuetu on se, että Tamtron mahdollistaa asiakkailleen omilla tuotteillaan koko tuotantoprosessin ulkopuolisen punnituskokonaisuuden hankkimisen yhdestä paikasta. Tamtron tarjoaa laajan valikoiman erilaisia ratkaisuja, jotka palvelevat asiakkaan punnitarpeita eri teollisuuden aloilla ja oman liiketoiminnan punnituspisteissä, tuottaen tiedon suoraan pilveen.

Tamtronille lähimmät kilpailijat koostuvat Suomessa, Pohjoismaissa ja Pohjois-Euroopassa toimivista kilpailijoista. Nämä toimijat voidaan jaotella niiden tarjoaman laajuuden sekä teknologiatuotteiden edistyksellisyyden mukaan. Tuotevalikoiman laajuudessa Tamtron erottuu selvästi kilpailijoistaan, sillä Tamtron tarjoaa laajimman tuotevalikoiman liikkuvan kaluston sovelluksista raskaan kaluston sovelluksiin.

Yhtiö on erityisesti panostanut tuotteiden ja palveluiden kehitykseen ja Yhtiön johdon näkemyksen mukaan teknologian kehityksessä Tamtronin tuotteet ja palvelut ovat myös omaa luokkaansa. Tamtronin uuden sukupolven SaaS-teknologia (Software as a Service) ja pilvipalvelut ovat Tamtronin ytimessä jo nyt. Tamtronin pilvipalvelujen avulla autovaakojen ja liikkuvan kaluston vaakojen punnitustiedot voidaan yhdistää sekä integroida yrityksen muihin järjestelmiin. Kilpailijoista Lahti Precision tarjoaa vaakaohjelmistopalveluita SaaS-mallilla, mutta kilpailee vaaossa Tamtronin kanssa ainoastaan autovaakasegmentillä.

Ohjelmistopalveluiden edistyksellisyyttä on arvioitu Yhtiön johdon näkemyksen mukaan. Tuotevalikoiman laajuus taas on arvioitu kunkin toimijan tarjoamien tuotteiden ja palveluiden perusteella.



Kuva 1 – Yhtiön johdon näkemyksen mukainen Tamtronin kilpailukenttä palvelutarjoaman laajuuden mukaan

Taulukossa 5 on kuvattu, miten Tamtronin kilpailijoiden palvelutarjoomat vastaavat Tamtronin palvelutarjoomaan. Muilla kilpailijoilla ei ole tarjota yhtä kattavasti samankaltaisia ratkaisuja eri teollisuudenaloille, kuin Tamtronilla. Tamtronin laajan tuotevalikoiman ansiosta teollisia asiakkaita pystytään palvelemaan kokonaisvaltaisesti ottamalla huomioon asiakkaiden erityistoiveet, muodostamaan ”ekosysteemejä” eri Tamtronin vaakalaitteiden sekä punitustiedonhallintajärjestelmien avulla.

Liikkuvan kaluston vaakojen markkinalla Yhtiön pääkilpailijoita ovat Loadrite, Pfreundt ja Intermercato. Näistä toimijoista Pfreundtin tarjooma vastaa eniten Tamtronin liikkuvan kaluston vaakaratkaisujen tarjoomaa.

Raskaan kaluston vaakojen puolella pääkilpailijoina Tamtronilla ovat Mettler-Toledo, Schenck Process, Precia Molen, Bilanciai, Flintab, sekä Lahti Precision. Edellä mainituista kilpailijoista kenelläkään ei ole vaakojen osalta yhtä kattava valikoima kuin Tamtronilla.

Yritys	Liikkuvan kaluston vaa'at						Raskaan kaluston vaa'at			Ohjelmistot
	Pyöräkuormaaja	Puutavaranoisturi	Kurottaja	Materiaalinkäsittely	Haarukkatrukki	Trukki (sisäänrakennettu)	Autovaaka	Junavaaka	Pyörävoimien mittaus (WILD)	SaaS
Tamtron	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Mettler-Toledo	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✗
Schenck Process	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✗
Precia Molen	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✗	✗
Bilanciai	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✗
Scanvaegt	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✗
Flintab	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✗
Loadrite	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Pfreundt	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Intermercato	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Lahti Precision	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✓

Taulukko 5 – Tamtronin kilpailukenttä palvelutarjooman mukaan

## TAMTRONIN LIIKETOIMINNAN KUVAUS

### Yleistä

Yhtiön toiminimi on Tamtron Group Oyj ja sen rekisteröity kotipaikka on Tampere. Yhtiön englanninkielinen rinnakkaistoiminimi on Tamtron Group Plc. Yhtiö on osakeyhtiö, joka on perustettu Suomen lain mukaisesti 29.8.2011 Suomessa ja siihen sovelletaan Suomen lakia. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("Kaupparekisteri") Y-tunnuksella 2425617-4. Yhtiön Kaupparekisteriin rekisteröidyn toimipaikan osoite on Vestonkatu 11, 33580, Tampere ja Yhtiön puhelinnumero on 03 3143 5000. Yhtiön LEI-tunnus on 743700562I44VAGL2104. Tamtronin yhtiöjärjestyksen kohdan 2 mukaan Yhtiön toimialana on digitaalisten tuotteiden, palveluiden ja tietoteknisten ratkaisujen markkinointi, myynti, vienti, vuokraus, rahoitus, lisensointi, kehitys, valmistus ja huolto sekä lisäksi sähkötekniikkaan ja mekaniikkaan liittyvä toiminta. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan sekä tytä- ja osakkuusyhtiöilleen. Yhtiön toimialaan kuuluu samaan yhtiöryhmään kuuluvien yhtiöiden välisen yhteistoiminnan kehittäminen ja organisointi. Yhtiö voi omistaa ja hallita arvopapereita ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja harjoittaa kiinteistöjen vuokraustoimintaa sekä muuta laillista liiketoimintaa. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

Yhtiön verkkosivujen osoite on [www.tamtrongroup.com](http://www.tamtrongroup.com). Esite tullaan julkaisemaan Yhtiön verkkosivustolla. Yhtiön verkkosivustolla tai millä tahansa muulla verkkosivustolla esitetyt muut tiedot eivät kuitenkaan ole osa tätä Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule luottaa sellaiseen tietoon tehdessään päätöstä arvopapereihin sijoittamisesta. Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot (katso edellä "Viittaamalla sisällytetyt tiedot"), jotka löytyvät Yhtiön verkkosivustolta, sekä verkkosivustolle saataville asetettavat Esitteen mahdolliset täydennykset ovat edellä mainitusta poiketen kuitenkin osa Esitettä.

Tamtron on Suomessa vuonna 1972 perustettu kansainvälinen punnitusteknologiayhtiö, joka on keskittynyt luotettaviin, tarkkoihin ja älykkäisiin punnitusratkaisuihin sekä teollisen informaation tuottamiseen kaikille merkittävälle teollisuudenaloille. Viidenkymmenen vuoden punnitusalan kokemuksella Tamtron tuottaa älykkäitä punnitusratkaisuja, joita toimitetaan maailmanlaajuisesti yli 60 maahan.

Tamtronin helppokäyttöiset vaa'at ja monipuoliset punnitustiedon hallintajärjestelmät auttavat tehostamaan asiakkaiden toimintaa, tavoitteenaan tehdä asiakkaidensa liiketoiminnasta kannattavampaa. Yhtiön kehittämät punnitustiedon hallintajärjestelmät auttavat asiakkaita yhdistämään kaiken punnitukseen liittyvän tiedon automaattisesti ja vaivattomasti yhteen järjestelmään hyödyntäen viimeisintä teknologiaa ja pilvipalveluja.

Yhtiön johto näkee, että pitkän historiansa aikana Tamtronin tuotteet ovat aina olleet oman aikakautensa uusimpia ja innovatiivisimpia ratkaisuja, esimerkiksi Tamtronin ensimmäisen sukupolven ohjelmistoratkaisu WNexus oli yksi markkinoiden ensimmäisiä punnitustiedon hallintaan keskittyneitä ohjelmistoja. Tamtron myös toi markkinoille ensimmäisten joukossa tyyppihyväksytyt ratkaisut kontinkäsittelyyn. Yhtiöllä on kokemusta onnistuneista yritysostoista, joita on toteutettu tämän Esitteen päivämäärään mennessä kymmenen kappaletta, sekä pitkän kokemuksensa kautta saatu kokonaisvaltainen ymmärrys eri toimialoilla toimivien asiakkaidensa tarpeista. Yhtiön suurimman asiakasryhmän muodostavat logistiikan toimijat. Lisäksi Yhtiön asiakkaisiin kuuluu maanrakennus- ja kaivosalan, puunkäsittelyn ja kierrätysalan, satamateollisuuden, kuljetusalan sekä prosessi- ja valmistavan teollisuuden alan toimijoita. Yhtiön liiketoiminnan painopiste on laadukkaissa, luotettavissa ja tarkoissa teollisuuden punnitusratkaisuissa. Pitkäaikaisten kumppanuuksien ja alihankkijoidensa kanssa tehtävän tiiviin yhteistyön kautta Yhtiö pystyy analysoimaan tiettyjä markkina-alueita ja niiden kysyntää, ja hyödyntämään tietoa kasvusuunnitelmassaan ja hyvän mahdollisuuden havaitessaan laajentumaan valikoiduille markkinoille yritysostojen kautta, usein ostamalla luotettavan ja tunnetun alihankkijansa. Yhtiön asiakkaisiin kuuluvat muun muassa Metsä Group, Stena Recycling, Suomen valtion Väylävirasto, Urbaser, Skoda Transportation, KGHM, Glencore ja Malmfältens Kross, ja OEM-sopimusvalmistuksen asiakkaisiin Liebherr, John Deere, Bronto SkyLift, Palfinger, Cargotec ja Sennebogen.

Tamtron toimii yhdeksässä eri Euroopan maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Tampereella, minkä lisäksi Tamtronilla on tytäryhtiöt kahdeksassa eri maassa; Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Puolassa, Saksassa, Tšekissä ja Slovakiassa. Lisäksi vientiä on yli 60 maahan. Yhtiön tuotteiden kokoonpano ja testaus tapahtuu pääosin Tampereen toimitiloissa, jossa myös yhtiön johto ja hallinto toimii. Yhtiön palveluksessa työskenteli 31.12.2021 yhteensä 171 henkilöä (31.12.2020 yhteensä 137 henkilöä).

Vuonna 2021 Yhtiön liikevaihto oli 29,4 miljoonaa euroa (2020: 21,6 miljoonaa euroa), liikevoiton (EBIT) ollessa 1,2 miljoonaa euroa (2020: 0,3 miljoonaa euroa). Yhtiö on kasvanut kannattavasti, ja vuodesta 2018 vuoteen 2021

Yhtiön liikevaihto on kasvanut keskimäärin 11,3 prosenttia vuodessa. Vuoden 2021 liikevaihdosta Suomen osuus oli 8,6 miljoonaa euroa (29 prosenttia) ja muiden maiden osuus 20,8 miljoonaa euroa (71 prosenttia).

Alla on esitetty valikoituja taloudellisia tietoja 30.6.2022 ja 30.6.2021 päättyneiltä kuuden kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta.

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	1.1-30.6.2022	1.1-30.6.2021	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	15 637	11 363	29 407*	21 576*
<i>Liikevaihdon muutos</i>	<i>37,6 %</i>	<i>12,3 %</i>	<i>36,3 %</i>	<i>-3,8 %</i>
Käyttökate	1 806	1 210	3 325	2 108
<i>Käyttökate- %</i>	<i>11,6 %</i>	<i>10,6 %</i>	<i>11,3 %</i>	<i>9,8 %</i>
Liikevoitto	659	262	1 223*	271*
<i>Liikevoitto- %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>2,3 %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>1,3 %</i>
Tilikauden tulos	310	-48	147*	-136*

\* Tilintarkastettu

## Historia

Yhtiön liiketoiminnan kannalta merkittäviä tapahtumia on kuvattu alla.

1972	Tamtron perustetaan.
1993	Pentti Asikainen ostaa enemmistöosuuden Tamtronista. Tamtron liikevaihto on noin 1 miljoonaa euroa.
1999	Tamtron laajentaa toimintaansa Itä-Eurooppaan Pivotex Oy:n yritysostolla.
2005	Tamtron ostaa jakelijaverkostostaan Ruotsista yrityksen, Vågab AB:n.
2007	Tamtronin liiketoiminta laajenee Saksaan ja tytäryhtiö perustetaan Hampuriin.
2010	Tamtron ostaa ruotsalaisen Korsells AB:n puutavaranosturivaakojen tuoteperheen, sekä heidän suomalaisen jakelijansa Coolman Oy:n.
2011	Intera ostaa enemmistöosuuden Tamtroninista. Pentti Asikainen jää aktiivisesta roolistaan Interan omistuksen ajaksi. Perustetaan Konsernin emoyhtiö Scaleable Solutions Holding Oy, jonka nimi on 25.10.2022 lukien ollut Tamtron Group Oyj.
2013	Tamtron ostaa saksalaisen vaakapalveluyhtiön D&G:n. Hampuriin perustetun tytäryhtiön liiketoiminta integroidaan juuri ostetun yhtiön toimintaan.
2017	Intera luopuu omistuksestaan Tamtronissa Pentti Asikaisen yhdessä nykyisten omistajien kanssa ostessa enemmistöosuuden takaisin Interalta.
2018	Tamtron ostaa trukkien punnitukseen käytettävää teknologiaa sekä patenttiportfolion tanskalaiselta INS-Europelta.
2019	Tamtron keskittyy uuden pilvipohjaisen punnitustiedonhallintapalvelun kehittämiseen.
2020	Tamtronin uusi autovaakaohjelmisto One Scalex julkaistaan ja Tamtron keskittää strategiansa SaaS-liiketoiminnan aloittamiseen.
2021	Norjalaisen Scaleit AS:n yritysosto sekä rautatievaakojen varmennuslaitteiden hankinta tsekkiläiseltä yhtiöltä liiketoimintakauppana.
2022	Tamtron kasvattaa toimintaansa Pohjoismaissa ostamalla punnitusratkaisuiden jälleenmyyntiin, asennukseen, kalibroi- ja huoltopalveluihin erikoistuneen tanskalaisen Jydsk Vægtfabrik A/S:n. Tamtron käynnistää listautumisprosessin panostaakseen orgaaniseen ja epäorgaaniseen kansainväliseen kasvuun.

## Liiketoimintamalli

Tamtronin liiketoiminnan keskiössä on aina ollut aidon asiakashyödyn tuottaminen, ajan ja vaivan säästäminen sekä helpotuksen tuottaminen asiakkaan liiketoimintaan laadukkailla ja innovatiivisilla tuotteilla. Kaikki Tamtronin liikkuvan kaluston vaa'at, kuten pyöräkuormaaja- ja puutavaranosturivaa'at, on kehitetty tukemaan tätä perusajatusta. Myös junavaaoissa Tamtron on aina erottunut edukseen tarkalla, ketterällä ja dynaamisella punnitusratkaisullaan, joka punnitsee junan liikkeessä ilman pysäytyksiä. Varsinkin autovaaoissa Tamtron on aina ollut alan edelläkävijöitä ja Tamtron toteutti jo yli 20 vuotta sitten ensimmäiset ratkaisut, joissa korostuivat autonkuljettajan itsekäyttömahdollisuudet ja pienempi operaattorin rooli. Nykypäivänä punnitus tapahtuu mobiililaitteita käyttämällä

ja tiedot siirtyvät reaaliaikaisesti pilveen ollen kaikkien osapuolten käytettävissä välittömästi. Yhtiön johto arvioi, että Yhtiön uusi autovaaka One Scalex yhdistetyllä pilvipalvelulla on maailman nopein autovaaka.

Tamtron on teollisen punnitustiedon tuottaja. Reaaliaikaisen ja tehokkaan datan tuottaminen, tarpeettomien virheiden poistaminen punnitusprosesseissa sekä mahdollisimman nopean liikkeen aikana tapahtuvan punnituksen tuottaminen on alusta lähtien ollut Tamtronin liiketoiminnan keskiössä. Yhtiön asiakkaat toimivat teollisuuden aloilla, kuten maanrakennus- ja kaivosala, puunkäsittely, jätteenkäsittely ja kierrätys, satamateollisuus, kuljetus ja logistiikka sekä prosessi- ja valmistava teollisuus. Yhtiö pyrkii tuottamaan korkealaatuisia punnitusratkaisuja, jotka mahdollistavat sekä kustannus- että energiasäästöjä asiakkailleen.

Tamtron hankkii tarvitsemansa materiaalit, komponentit ja tekniikan maailmanlaajuisen toimittajaverkostonsa kautta. Yhtiön johto katsoo, että tehokas ja laaja hankintaverkosto on Yhtiön keskeinen vahvuus, joka parantaa kustannustehokkuutta ja varmistaa korkealaatuisten komponenttien jatkuvan saatavuuden. Tamtron hallinnoi tehokkaasti laajaa maailmanlaajuisista toimittajien verkostoa, eikä ole riippuvainen yksittäisistä kumppaneista. Alihankintaketjun keskiössä on lopputuotteen laatu, ja tästä syystä Tamtron käyttää tarkoin valikoituja ja luotettavia toimittajia.

Yhtiö hyödyntää vaakaratkaisujensa jakelussa maailmanlaajuisesti strategisten yhteistyökumppanien verkostoa yli 60 maassa. Näistä kahdessa maassa, Suomessa ja Virossa, Tamtron myös harjoittaa tytäryhtiö Vaakatalo Oy:n kautta edullisemman hintaluokan vaakalaitteiden myyntiä ja valmistusta. Vuonna 1991 perustetun Vaakatalon asiakkaat ovat useilta eri toimialoilta, kuten Tamtronilla. Vaakatalon tuotetarjooma sisältää laajan valikoiman erilaisia vaakoja ja punnituslaitteita, kuten kevyempiä ajoneuvo-, eläin-, koukku-, laboratorio- ja myymälävaakoja sekä lisäksi myös erilaisia antureita, näyttölaitteita ja tasoja, joita Vaakatalo myy sekä yksittäisiä vaakoja, että ratkaisuja. Lisäksi Vaakatalo toimittaa myös punnuksia sekä muita punnitukseen liittyviä tuotteita valikoiman täydentyessä koko ajan. Toimitiloissa on käytössä punnuskalusto sekä muut tarvittavat työvälineet vaakojen asennusta varten. Vaakatalo onkin täyden palvelun punnitusalo, joka ei vain myy vaan pystyy tarvittaessa myös toimittamaan huollot, korjaukset ja vakaukset eri vaakamalleihin.

Parhaan laadun ja toimintavarmuuden takaamiseksi tuotekehitys, kokoonpano ja testaus tehdään Tamtronissa omissa loppukokoonpanossa. Liikkuvan kaluston vaakojen tuotekehityksessä sensorit ja punnitusinstrumentit suunnitellaan tiettyyn ratkaisuun sopivaksi. Tuotteita kehitetään sekä uusiin että olemassa oleviin koneisiin. Komponenttien hankinnassa ja alihankinnassa liikkuvan kaluston laitteisiin tietyt punnitusinstrumentit ja sensorit hankitaan luotettavilta kumppaneilta. Elektroniset komponentit, kuten näytöt, hankitaan Euroopan laajuisen hankintaverkoston kautta. Kokoonpano ja testaus liikkuvan kaluston laitteisiin: sensorit, punnitusinstrumentit ja komponentit kasataan ja testataan Tamtronin omissa loppukokoonpanossa Tampereella.

Raskaan kaluston vaakoihin tuotekehitys tehdään Tamtronissa pääsääntöisesti oman ammattitason henkilökunnan toimesta ja suunnitellaan jokaiseen asiakastarpeeseen erikseen projektikohtaisesti. Yksityiskohtainen projektisuunnitelma ja laatuvaatimukset toimitetaan alihankkijoille, jotka avustavat tuotannossa. Punnitusinstrumentit, sensorit ja elektroniset komponentit (kuten IoT-laitteet) hankitaan Euroopan laajuisen alihankintaketjun kautta. Suurin osa elektronisista komponenteista sekä liikkuvan kaluston että raskaan kaluston laitteisiin hankitaan verkoston kautta Euroopasta ja Aasiasta. Projektikohtaiset materiaalit, kuten teräs- ja betonirakenteet alihankitaan luotettavilta kumppaneilta. Kokoonpanossa sensorit, punnitusinstrumentit ja elektroniset osat pannaan kokoon ja testataan suoraan asiakkaan asennuspisteessä. Asennuksen ja varmennuksen sekä liikkuvan kaluston että raskaan kaluston laitteille suorittavat Tamtronin teknikot, joista osa on omia työntekijöitä ja osa alihankittua työvoimaa.

Tamtronilla on vahvaa kokemusta onnistuneista ja strategisesti merkittävistä yrityskaupoista. Tamtronin yrityskauppastrategia perustuu ostokohteisiin, joiden tuote- ja palvelutarjooma tukevat Tamtronin tarjoomaa tai mahdollistavat ristiinmyyntimahdollisuuksia. Historiansa aikana Tamtron on toteuttanut kymmenen yrityskauppaa, jotka ovat mahdollistaneet Tamtronin laajenemisen maantieteellisesti uusille markkinoille, markkina-aseman vahvistamisen nykyisillä markkinoilla sekä laajentumisen uusiin tuotekategorioiden. Huhtikuussa 2022 Tamtron solmi osakekauppasopimuksen punnitusratkaisujen jälleenmyyntiin, asennukseen, kalibrointi- ja huoltopalveluihin erikoistuneen tanskalaisen Jydsk Vægtfabrik A/S -nimisen yhtiön ostosta. Tämän hankinnan avulla Tamtron lujittaa entisestään asemaansa erityisesti Pohjoismaissa. Vuonna 2021 Tamtron toteutti kaksi yrityskauppaa, joista toinen oli norjalaisen punnitusratkaisuiden jälleenmyyntiin, asennukseen, kalibrointi- ja huoltopalveluihin erikoistuneen Scaleit AS:n yritysosto, joka mahdollisti yhtiön etabloitumisen oman yhtiön kautta Norjan markkinalle. Toinen kauppa koski liiketoimintakauppaa, jossa Tamtron osti junavaakojen varmennukseen hyödynnettävää kalustoa tsekkiläiseltä IDS Cargo -yhtiöltä. Muita viimeaikaisia merkittäviä ostoja ovat trukkiavaakateknologian osto liiketoimintakauppana tanskalaisilta INS-Europelta ja Torben Hansenilta vuonna 2018 sekä saksalaisen D&G:n

yritysosto, joka tuki Tamtronin markkina-asemaan Saksan markkinalla. Tarkoin valitut yrityskaupat tulevat olemaan tärkeä osa Tamtronin kasvustrategiaa myös jatkossa.

### **Punnitustiedon merkitys teollisuudessa**

Punnitustietoa käytetään mm. tavaran hinnan määrittelyyn, tehokkuusvaatimusten täyttymisen mittaamiseen, sekä lainsäädännön asettamien vaatimusten seurantaan (esimerkiksi siirtoasiakirjat ja SOLAS). Tamtronin kattava tuotevalikoima eri vaakaratkaisuja ja punnitustiedonhallintajärjestelmiä vastaa asiakkaiden kysyntään toimitusketjun kaikissa eri vaiheissa. Metsäteollisuuden ja puunkäsittelyn alalla punnitustietoa hyödynnetään Tamtronin punnitusratkaisujen avulla koko toimitusketjun varrella seuraavanlaisesti:

#### ***Kuormaus – Tamtron One Bioforest + One Cloud***

Tamtron Bioforest ajokonevaa’an avulla pystytään reaaliaikaisesti punnitsemaan puutavaraa samalla, kun se siirretään hakkuutyömaalta tien varteen, josta se kuljetetaan eteenpäin tehtaalle. Vaaka ja One Cloudin mahdollistama pilvipohjaista tiedonsiirtoa hyödyntämällä punnitustieto voidaan siirtää edelleen metsäyhtiöiden järjestelmiin. Puutavaran kuormausvaiheessa punnitustietoa hyödynnetään kaupankäynnin ja tuottavuuden tehostamisessa – langattoman pilvipohjaisen 24/7 tiedonsiirron avulla metsästä kerätyn tukki-, energia- ja kuitupuun määrän osoittaminen on luotettavaa ja vaivatonta. Bioforest ajokonevaa’an avulla koneenkuljettaja pystyy varmistamaan myös työn turvallisuuden välttämällä mahdollisen ylikuormauksen.

#### ***Kuljetus – Tamtron One Timber + One Cloud***

Tamtron One Timber puutavaranostrivaaka punnitsee puutavaran kuljetusta varten varmistuen, että kuljetukseen tulee oikeat määrät eri puumateriaaleja sekä mahdollistaen eri metsänomistajien puumateriaalien kuljetuksen samanaikaisesti. Tarkan punnitustiedon avulla nopeutetaan työvirtaa, logistiikkaa ja toiminnot ovat läpinäkyvämpiä kuin aiemmin, tehostetaan työtapoja, ja saavutetaan kulusäästöjä. Kuljettaja täten hyödyntää punnitustietoa kaupankäynnin, turvallisuuden ja tuottavuuden tehostamiseen sekä vastataksaan lainsäädännöllisiin vaatimuksiin liittyen kuormausten raportointiin. One Timber -puutavaranostrivaaka One Cloud -pilvipalvelulla on luotettava ja helppokäyttöinen punnitusjärjestelmä, joka vastaa puunkuljetuksen koviin vaatimuksiin.

#### ***Terminaali – Tamtron One Power puukurottajavaaka + One Cloud***

Puutavaravirtojen hallintaan ja laadun varmistamiseen kehitetty Tamtron One Power puukurottajavaaka punnitsee puutavaran noston aikana normaaliin työnkulkuun kuuluvan siirtelyn ja kuormaamisen ohessa. Vaaka helpottaa puutavaravirtojen hallintaa ja tehostaa toimintaa siirtämällä tiedot tehdyistä punnituksista reaaliaikaisesti sahojen ja puunkäsittelylaitosten ERP- tai muihin järjestelmiin mahdollistaen tiedonsiirron reaaliaikaisesti liiketoiminnan edelleen hyödynnettäväksi. Vaa’an avulla terminaalin varastosaldojen optimointi helpottuu merkittävästi.

#### ***Biomassatuotanto – Tamtron One Power pyöräkuormaajavaaka + One Cloud***

Helppokäyttöinen One Power pyöräkuormaajavaaka punnitsee puuhakkeen kuormaajan kauhan noston aikana, tehostaen ja nopeuttaen lastaustyötä. Tamtron One Power pyöräkuormaajavaaka punnitsee kuormat laajalla mittausalueella, jolloin esimerkiksi painava materiaali voidaan punnita turvallisesti lähellä maanpintaa vähentäen koneen kulumista, polttoaineen kulutusta ja huoltotarvetta. Pyöräkuormaajavaa’an muistiin kertynyt punnitustieto on mahdollista tulostaa punnituskohtaisesti tai se voidaan siirtää liiketoiminnassa hyödynnettäväksi USB:llä, pilvipalvelun kautta tai integraation välityksellä suoraan toiminnanohjaus- tai muuhun järjestelmään, tehostaen punnitusprosessia kokonaisvaltaisesti. Tarkasti punnitseva vaaka parantaa myös turvallisuutta, kun ylikuormista johtuvat vahingot voidaan välttää ja auto voidaan lastata tarkasti täyteen, sallittuja painorajoituksia ylittämättä. Turvallisuutta voidaan lisätä myös esimerkiksi vaakaan liitettävän käynnistykseneston tai peruutuskameran avulla.

#### ***Lopputuotteiden pakkaus – Tamtron One Power konttilukkivaaka + One Cloud***

Tamtron One Power konttilukkivaaka punnitsee merikuljetuskonttien bruttomassat täsmällisesti ja uusien SOLAS-säädösten mukaisesti, hidastamatta konttien käsittelyä. Vaaka voidaan integroida TOS- ja toiminnanohjausjärjestelmiin sekä yhdistää punnitustiedon hallinnan mahdollistavaan One Cloud -pilvipalveluun, jolloin tiedonsiirto on luotettavaa sekä raportointi ja seuranta mahdollista reaaliaikaisesti.

### ***Valmiiden tuotteiden kuljetus loppuasiakkaille – Tamtron junavakaa, autovaaka + One Scalex (sis. One Cloud)***

Raskaan kaluston vaakaratkaisujen, kuten juna- ja autovaakojen avulla pystytään punnitsemaan valmiit tuotteet kuljetuksen yhteydessä loppuasiakkaille. Punnitustiedon avulla mahdollistetaan toimitettavan materiaalin painoperusteisten laskutus- sekä tavaravirtojen luotettava seuranta ja raportointi. Tamtron One Scalex autovaakaohjelmiston avulla koko punnitusprosessi pystytään integroimaan asiakkaan TOS- ja toiminnanohjausjärjestelmiin.

### **Punnitustiedon merkitys teollisuudessa – esimerkkinä kierrätystoimiala**

Punnitustietoa voidaan hyödyntää myös kierrätysteollisuudessa. Alla on kuvattu miten Tamtronin vaakojen tuottamaa punnitustietoa voidaan hyödyntää koko toimitusketjun varrella:

#### ***Kuljetus – Rautatie- ja autovaaka + One Scalex***

Kierrätysmateriaalit kuljetetaan kierrätyslaitokselle kuorma-autolla tai rautateitse. Tamtronin rautatie- ja autovaa'at punnitsevat materiaalin kuljetusta varten ja mittaavat reaaliajassa kuljetettavan materiaalin määrän.

#### ***Lajittelu – Pyöräkuormaajien, trukkien ja materiaalikoneiden vaa'at + One Cloud***

Toimitettu materiaali lajitellaan ja varastoidaan eri jakeisiin. Tamtronin vaa'at ja One Cloud tarjoavat tarkan ja automatisoidun varastoinformaation, joka siirretään kierrätyslaitoksen ylläpitäjän ERP- tai TOS-järjestelmään. Materiaalin myyjä saa maksun informaation mukaisesti.

#### ***Jatkokuljetus – Tamtron lukkivaaka + One Cloud***

Tamtronin rautatie- ja autovaa'at mittaavat reaaliajassa ulos lähtevän materiaalin määrän ja siirtävät tiedot asiakkaan ERP- tai TOS-järjestelmään, poistaen manuaaliset prosessia hidastavat vaiheet. Samoin myös lukkivaaka mittaa tarkasti kontin painon ilman prosessin pysähdystä, vastaten SOLAS-reguloinnin vaatimuksiin. Punnitusinformaatio voidaan kytkeä satamaoperaattorin ERP- tai TOS-järjestelmiin.

### **Tuotteet ja ratkaisut**

Tamtron on erikoistunut luotettaviin, tarkkoihin ja älykkäisiin punnitusratkaisuihin kaikille merkittävälle teollisuudenaloille. Helppokäyttöiset vaa'at ja monipuoliset punnitustiedonhallintajärjestelmät auttavat tehostamaan asiakkaiden liiketoimintaa. Näiden lisäksi Yhtiöllä on tarjota asiakkailleen myös kattavat huolto-, kunnossapito-, varmennus- sekä asennuspalvelut, joiden avulla pystytään mahdollistamaan täyden palveluiden punnitusratkaisujen tarjonta saman katon alta. Yhtiön tarjooma jakautuu seuraaviin osa-alueisiin; Punnitusratkaisut, SaaS-palvelut ja Elinkaaripalvelut.

#### ***Punnitusratkaisut***

Yhtiön tarjoomaan sisältyy useita erilaisia vaakatyyppejä, kuten raskaan kaluston juna- ja autovaakoja, liikkuvan kaluston vaakoja, kuten työkone-, ajoneuvonosturi- ja koukkuvaakoja sekä erinäisiä muita punnitusratkaisuja, kuten antureita ja ylikuormasuojia. Laaja punnitusratkaisujen valikoima kattaa kaikki merkittävät teollisuuden alat; maanrakennus- ja kaivosteollisuuden, puunkäsittelyn, jätteenkäsittelyn ja kierrätyksen, satamateollisuuden, kuljetus- ja logistiikkatoiminnan sekä prosessi- ja valmistavan teollisuuden.

**Kierrätyksen** toimialalla Tamtron tarjoaa liikkuvan kaluston vaakaratkaisuja jäteautoihin, pyöräkuormaajiin ja materiaalikoneisiin sekä raskaan kaluston punnitukseen soveltuvia silta- sekä akselivaakoja. Tällä toimialalla tyypillisimpiä asiakkaita ovat kierrätyksen ja -kuljetuksen yritykset. Merkittävimpiä asiakaseferenssejä kierrätyksen toimialalta ovat Urbaser, Stena Recycling sekä Revisol.

**Maarakennuksen ja kaivostoiminnan alalla** Yhtiö tarjoaa liikkuvan kaluston vaakaratkaisuja pyöräkuormaajiin ja dumpereihin, louhensiirtoautojen ja kuorma-autojen punnitukseen soveltuvia siirreltäviä akselivaakoja sekä raskaita ja kiinteitä auto- ja akselivaakoja kuorma-autojen ja rekkojen punnitukseen. Näiden lisäksi Yhtiö tarjoaa useita erilaisia punnitusratkaisuja. Tyypillisiä asiakkaita tällä toimialalla ovat kaivostoimijat ja -urakoitsijat, työkoneiden valmistajat ja toimittajat, rakennusyhtiöt, kivilouhokset sekä teollisuusmineraalityömaat. Viimeaikaisina asiakasreferensseinä maanrakennuksen ja kaivostoiminnan alalta ovat Ruotsalainen kaivosyhtiö Malmfältens Kross (MKAB) ja Tampereen Autokuljetus.

**Puunkäsittelyn ja metsäteollisuuden alalla** Tamtron toimittaa vaakoja liikkuvan kaluston punnitusratkaisuuina mm. puunkurottajiin, metsätyökoneisiin, ajokoneisiin, puunkuljetusautoihin, pyöräkuormaajiin sekä materiaalikoneisiin. Näiden lisäksi Yhtiö tarjoaa siirreltäviä auto- ja akselivaakoja, kiinteitä kuorma-autovaakoja sekä trukkiwaakoja vastaamaan asiakkaiden vaativiin tarpeisiin ja tuomaan punnitustietoa koko toimitusketjun ajalta. Tyypillisiä asiakkaita tällä toimialalla ovat puunkorjuun ja -kuljetuksen urakoitsijat, sahat, metsäyhtiöt, sekä metsäkoneiden OEM-valmistajat. Asiakasreferensseinä näiltä toimialoilta toimivat Metsä Group sekä John Deere.

**Kuljetuksen ja logistiikan alalle** Yhtiö toimittaa liikkuvan kaluston vaakaratkaisuina mm. konttikurottaja- sekä lukkivaakoja, siirreltäviä auto- sekä akselivaakoja, raskaan kaluston punnitukseen soveltuvia auto- ja junawaakoja sekä rautateiden ylläpitoon ja kontrollointiin soveltuvia pyörävoimien mittaus- ja punnitusjärjestelmiä. Raideliikenteen käyttöön Tamtron tarjoaa myös vaunukohtaisia punnitusratkaisuja sekä paikallaan että liikkeessä punnitsemiseen, ratkaisuja kokonaisten junien paikallaan punnitsemiseen sekä lovipyörien tunnistusjärjestelmiä. Myös yksittäisten pyörien, akselien ja telien punnitseminen on mahdollista Tamtronin vaakaratkaisuilla. Tamtronin järjestelmät auttavat ylikuormitusten ja väärinlastausten estämisessä sekä kalusto- ja raidevaurioiden tunnistamisessa ja välttämässä. Kuljetuksen ja logistiikan alalla tyypillisiä asiakkaita ovat rautateiden hallinnon ja rautatieliikenteen parissa toimivat yritykset. Lisäksi tyypillisiä asiakkaita ovat yritykset, joilla logistiikka on osana liiketoimintaketjua. Tällaisia toimijoita löytyy usealta eri toimialalta, esimerkiksi kuljetuksen ja logistiikan alalta, valmistavasta teollisuudesta, kiertotaloudesta ja metsäteollisuudesta. Asiakasreferensseinä kuljetuksen ja logistiikan parista Yhtiöllä on VR ja Väylävirasto.

Tamtron toimittaa **satamiin** liikkuvan kaluston punnitusratkaisuuina konttikurottaja-, lukki-, trukki-, auto- ja pyöräkuormaajawaakoja sekä raskaan kaluston autovaakoja. Yhtiölle tyypillisiä asiakkaita satamissa ovat rahdinlähettäjä, ahtaajat, huolitsijat sekä satamatoimijat. Viimeaikaisia asiakasreferenssejä tältä toimialalta ovat Steveco sekä Hutchison Ports Stockholm.

**Prosessi- ja valmistavan teollisuuden piirissä** Yhtiö tarjoaa punnitusratkaisuuina sekä yksittäisiä waakoja että koko valmistusprosessin kattavia punnituskokonaisuuksia. Punnitusratkaisujen tarjooma sisältää mm. materiaali-, kurottaja-, trukki-, pyöräkuormaaja- ja koukkuwaakoja, kiinteitä auto- ja junawaakajärjestelmiä, sekä yksittäisiä antureita ja ylikuormasuoja. Tyypillisiä asiakkaita ovat mm. energia-alan yritykset sekä kemianteollisuuden ja metallialan yritykset. Asiakasreferensseinä näiltä toimialoilta ovat puolalainen kaivosyhtiö KGHM sekä tšekkiläinen joukkoliikennevälineiden ja niiden komponenttien valmistamiseen erikoistunut konepaja Škoda Transportation.

### ***Pilvipohjaiset punnitustiedonhallintajärjestelmät***

Tarkkojen ja kestävien waakojen lisäksi Tamtron tarjoaa edistyneet punnitustiedonhallintajärjestelmät, jotka avaavat asiakkaille uusia mahdollisuuksia tehostaa liiketoimintaansa. Tamtronin pilvipalvelupohjainen punnitustiedonhallintajärjestelmien tarjooma koostuu tällä hetkellä kahdesta ratkaisusta: WNexusesta ja One Cloudista, sekä One Cloudin päälle rakentuvasta waakaohjelmien tarjoomasta, joiden avulla punnitustietoa voidaan hyödyntää reaaliaikaisesti punnitusprosessien aikana.

Tamtronin tietoturvalliset ratkaisut tukevat liiketoiminnan kaikkia osapuolia. Luotettavan ja tarkan punnitustiedon avulla asiakkaat pääsevät hyötymään nopeammasta työnkulusta, läpinäkyvämmästä kaupankäynnistä ja liiketoiminnasta sekä merkittävästä kustannussäästöistä. Raportoinnin ja analysoinnin avulla asiakkaat voivat muun muassa tehostaa tuotantoprosesseja, helpottaa laskuttamista ja nopeuttaa työnkulkua. Monipuolinen punnitustieto välittyy integroidusti helppokäyttöiseen Tamtronin pilvipalveluun ja yrityksen omiin laskutus- ja toiminnanohjausjärjestelmiin. Tietojen siirtäminen USB-muistin avulla on myös mahdollista. Huoltopalvelut ja tekninen tuki ovat tarjolla kaikkiin Yhtiön tarjoamiin tiedonhallintajärjestelmiin. Kaikki Yhtiön tarjomat pilvipalvelut toimitetaan kuukausilaskutteisena palveluna asiakkaille.

### ***WNexus***

WNexus on Tamtronin edellisen sukupolven pilvipohjainen ratkaisu. Sitä hyödynnetään staattisempaan tiedonhallintaan, kuten raportointiin ja laskutukseen ja se on pääasiassa käytössä aiemmin myydyissä liikkuvan kaluston vaaoissa. WNexus-pilvipalvelussa punnitustieto on helposti saatavilla, hyödynnettävissä ja jaettavissa eri tahoille yrityksen sisällä, sekä tarpeen mukaan myös yhteistyökumppaneille. Kertyvää tietoa analysoimalla asiakkaat pystyvät tehostamaan ja sujuvoittamaan yrityksensä toimintoja.

## *One Cloud*

Tamtron One Cloud on uuden sukupolven pilviratkaisu, jonka avulla pystytään yhdistämään ja hallitsemaan useampia vaakoja samanaikaisesti, niin liikkuvan kaluston kuin myös raskaan kaluston vaakoja. One Cloudin edistyksellinen ohjelmistoarkkitehtuuri on rakennettu hyödyntäen moderneja ja ketteriä ohjelmistokehityksen muotoja. Verrattuna WNexukseen, One Cloudin avulla pystytään yhdistämään kevyen ja raskaan kaluston vaa'at samaan pilvitietokantaan, minkä avulla punnitus-tiedonhallinta sekä punnitusprosessien hallinta toimii saumattomasti. Kun WNexuksen avulla tietoa pystytään siirtämään pääasiassa vaa'asta pilveen, One Cloudin avulla pystytään kahdensuuntaiseen tiedonsiirtoon pilven ja vaa'an välillä. Eroja löytyy myös tietokantojen käyttöliittymien välillä. WNexuksessa käyttöliittymä ja ohjelmisto ovat erilliset ja tämän myötä itse käyttöliittymää ei ole mahdollista linkittää pilveen. One Cloudissa tämä on mahdollista. One Cloudin kattavien tietoteknisten ominaisuuksien myötä sitä pystytään hyödyntämään alustana eri vaakatyypeille optimoiduille vaakaohjelmistoille.

Tamtron One Cloudissa punnitus-tiedot ovat helposti saatavilla ja jaettavissa koko organisaatiolle ja eri sidosryhmille. Tietoja voidaan hyödyntää prosessien ja koko toiminnan kehittämiseen. One Cloud on tietoturvallinen ja helpokäyttöinen. Kaikenkokoiset yritykset hyötyvät Tamtron One Cloudin tarjoamista mahdollisuuksista. Kun vaa'at lähettävät punnitus-tiedot palvelimelle automaattisesti punnituksen jälkeen, tiedot pysyvät aina ajan tasalla ja ovat saatavilla tarvittaessa, myös mobiililaitteiden kautta. One Cloudin kautta tilaukset voidaan lähettää suoraan vaakaan ja niiden valmistuminen voidaan kuitata. Punnitustietojen reaaliaikainen saatavuus varmistaa, että laskutus on mahdollista heti punnituksen jälkeen. Toisin kuin perinteisissä kuiteissa, tiedot eivät koskaan katoa tai viivästy matkalla.

One Cloud -pilvitietokanta toimii integraatiopisteenä asiakkaan toiminnanohjausjärjestelmän ja vaa'an välillä. One Cloud yhdistyy vaakaan kyseiselle vaakatyyppille optimoidun vaakaohjelmiston avulla. One Cloudiin on tällä hetkellä yhdistettävissä kolme erilaista vaaka-sovellusohjelmistoa: One Scalex, One Power ja One Timber. One Scalex on raskaan kaluston autovaa'oilta suunniteltu kokonaisvaltainen punnitus-tiedonhallintajärjestelmä. One Power on liikkuvan kaluston, kuten pyöräkuormaajien, konttikurrottajien, materiaalikoneiden ja nostureiden vaa'oilta suunniteltu punnitus-tiedonhallintajärjestelmä. One Timber on erityisesti metsäteollisuuteen ja puunkäsittelyyn optimoitu nosturivaakojen punnitus-tiedonhallintajärjestelmä.

### *Esimerkki vaakaohjelmistoista - Tamtron One Scalex*

Usealla teollisuudenalalla yrityksen lähes koko liikevaihto ja materiaaliostot kulkevat autovaa'an kautta. On ensiarvoisen tärkeää, että punnitus ja materiaalien vastaanotto tapahtuvat tehokkaasti ja tarkasti ja että tieto materiaalin vastaanotosta kulkee reaaliaikaisesti eri käyttäjäryhmille. Liittämällä kaikki toimipisteet ja vaa'at samaan järjestelmään, saadaan punnitus-tieto kaikilta vaa'oilta automaattisesti laskutukseen ja mahdollistetaan liiketoiminnan kehittäminen uudelle tasolle.

Tamtron One Scalex on moderni autovaa'akaohjelmisto, johon voidaan liittää käytössä olevat tai uudet autovaa'at, valmistajasta riippumatta. Se mahdollistaa sijainnista riippumattoman keskuksen luomisen useiden autovaa'akojen hallintaan sekä parantaa punnitusprosessin laatua, yhdenmukaisuutta ja jäljitettävyyttä. Tamtron One Scalex -vaakaohjelmisto toimii One Cloud pilvipalvelimella. Se ei vaadi toimiakseen erillisiä ulkoisia laitteita, koska ohjelmistoa käytetään mobiililaitteilla. Selainpohjainen ohjelmisto on aina käyttövalmis.

One Scalex integroidaan asiakkaan eri järjestelmiin, jolloin ohjelmisto yhdistää saumattomasti punnitus-tiedon liittämisen ja punnitus-tiedon hallinnan toiminnanohjaus-, laskutus- ja varastonhallintaohjelmistoihin. One Scalexia voidaan myös käyttää itsenäisenä ohjelmistona, jolla voidaan hallita asiakkaan kaikkia autovaa'akoja. Kaikki vaa'an tuottamat tiedot ovat kaikkien osapuolten käytettävissä määriteltujen käyttöoikeuksien mukaisesti. Tamtron One Scalexin kiinteään kuukausimaksuun sisältyy kaikki tarpeelliset ominaisuudet. Järjestelmä on rakennettu täysin asiakaslähtöisesti ja sen käyttöympäristöstä on tehty mahdollisimman selkeä.

Tamtron One Scalex yhdistää useampia toimijoita punnitusprosessin aikana. Tyypillisessä punnitusprosessissa osapuolina ovat operaattori, kuljettaja, kuormantarkastaja sekä raportointi. Järjestelmä otetaan käyttöön kytkemällä IoT-laite olemassa olevaan tai uusittuun vaakainstrumenttiin, josta saadaan punnitus-tiedot. IoT-laite lähettää punnitus-tiedot eteenpäin Tamtronin One Cloud -pilvipalveluun.

#### **Kuljettaja**

- Kuorma-auton kuljettaja käyttää verkkopohjaista autovaa'akaohjelmistoa käyttäjän oman matkapuhelimen tai kuorma-autoon asennetun tietokoneen kanssa
- Kuljettaja voi pysyä kuorma-auton sisällä punnituksen aikana

- Hallitsee punnitusta ja seuraa punnitustietoja omalla laitteella (matkapuhelimella tai tietokoneella, joka on asennettu kuorma-autoon)
- Digitaalinen punnitusprosessi mahdollistaa pääsyn kaikkiin punnitustietoihin digitaalisesti
- Punnitusasiakirja on saatavana myös omalla laitteella

#### Operaattori

- Verkkopohjainen ohjelmisto antaa operaattorille mahdollisuuden työskennellä useilla vaailla, jopa useilla toimipaikoilla
- Operaattori voi käyttää myös ohjelmiston operaattorinäkömää esim. tabletilla ja ottaa kuvia kuormasta, jolloin hän voi toimia myös kuorman tarkastajana
- Operaattori voi hyödyntää erilaisia laitteita ohjelmiston käyttämisessä (PC punnitusasemalla, oma matkapuhelin tai tabletti)
- Vähentää manuaalista työtä
- Parantaa tiedonkulkua operaattorin, kenttähenkilöstön ja johdon välillä

#### Kuormantarkastaja

- Kuormantarkastaja osallistuu kuorma-auton lastin purkamiseen ja hallinnoi materiaalia
- Kuormantarkastaja käyttää ohjelmistoa matkapuhelimen kanssa ja voi muokata punnitustietoja, esim. lisätä kuvia, muuttaa materiaalityyppejä tai lisätä punnituspalveluita
- Pääsy punnitustietoihin mobiililaitteella
- Pystyy helposti lisäämään punnitukseen liittyviä punnitustietoja (muistiinpanoja, varoituksia, lisämaksuja) ja kuvia
- Reaaliaikainen näkymä kuorma-autoista toimipisteen sisällä

#### Raportointi

- Automaattinen tietojen siirto punnituksesta ERP-järjestelmään
- Mobiilisovellusta voi käyttää punnitustietojen tarkasteluun
- Nykyaikaiset työkalut vähentävät raportointiin ja laskutukseen liittyviä virheitä ja käsityötä
- Monipuoliset raportit asiakkaille ja omalle organisaatiolle

### ***Elinkaaripalvelut***

Tamtronin laaja palvelukattaus tarkoittaa sitä, että asiakkaalle tarjotaan kaikki Yhtiön toimittamiin punnituslaitteisiin liittyvät huolto- ja ylläpitopalvelut yhdestä paikasta. Yhtiön tarjoamat kokonaisvaltaiset elinkaaripalvelut voidaan jakaa kolmeen eri osa-alueeseen; varmennuspalveluihin, huoltoon ja ylläpitoon sekä varaosapalveluihin.

Tamtronin kokonaisvaltaisten **varmennuspalveluiden** avulla taataan punnitustulosten tarkkuus ja vaakojen soveltuvuus kaupalliseen käyttöön. Tamtronin ammattilaiset ovat valtuutettuja suorittamaan vaakojen lakisäätteiset ensivarmennukset. Tamtron tarjoaa myös kolmen vuoden välein tehtävät määräaikaivarmennukset, jotka se suorittaa yhteistyössä paikallisten valtuutettujen toimijoiden kanssa (esim. Suomessa Kiwa Inspecta).

Tamtron toimittaa ammattitaitoiset **huoltopalvelut** asiakkailleen laajan huoltoverkostonsa avulla taaten aina nopean toimituksen. Yhtiö tarjoaa tehdas- ja kenttähuoltoja liikkuvan kaluston vaailla sekä kattavia asiakkaille räätälöityjä kunnossapitosopimuksia raskaan kaluston ajoneuvo- ja junavaailla. Kunnossapitosopimuksen avulla asiakkaat saavat mahdollisissa vikatilanteissa nopean tarpeen huoltotoimenpiteet punnituslaitteillaan, ja se sisältää myös vuosihuollot, varmennuspalvelut sekä sopimusasiakkaille ympärivuorokautisen puhelintuen. Tamtron tarjoaa kaikille asiakkailleen myös alkuperäiset **varaosat** ja kattavan teknisen tuen. Nopean palvelun avulla pystytään minimoimaan katkokset prosesseissa ja liiketoiminnassa.

Elinkaari- ja SaaS-palvelut ovat punnitusratkaisujen ohella erittäin keskeisessä asemassa Tamtronin liiketoiminnassa. Riippuen toimitetusta vaa'asta ja asiakkaan tilaamista lisäpalveluista, palveluliiketoiminnan osuus voi nousta jopa puoleen asiakaskohtaisesta liikevaihdosta. Esimerkiksi liikkuvan kaluston vaa'oissa, joiden elinikä on 5-10 vuotta, ostohinta sisältäen asennuksen on noin 4-15 tuhatta euroa, elinkaaripalveluiden laskutus vaihtelee vuositasolla 7-13 prosentin välillä vaa'an ostohinnasta ja SaaS-palveluiden laskutus vaihtelee vuositasolla 3-10 prosentin välillä vaa'an ostohinnasta. Tällöin keskivertoasiakkaalla palveluliiketoiminta kattaa yhteensä noin 50 prosenttia vaa'an liikevaihdosta koko sen elinkaaren ajalta. Vastaavasti raskaan kaluston vaa'oissa, joiden eliniät voivat nousta jopa 20 vuoteen, palveluliiketoiminnan osuus vaa'an liikevaihdosta kattaa keskimäärin noin 60 prosenttia koko sen elinkaaren ajalta.

## **Asiakkaat**

Tamtron tarjoaa kokonaisvaltaisia punnitusratkaisuja sekä punnitustiedonhallintajärjestelmiä kaikille merkittävälle teollisuudenaloille. Yhtiön suurimman asiakasryhmän muodostavat logistiikan toimijat. Toiseksi suurimman ryhmän muodostavat maanrakentamisen ja kaivostoiminnan alalla toimivat asiakkaat. Lisäksi Yhtiön asiakkaiskuntaan kuuluu metsäteollisuuden ja kierrätyksen, satamateollisuuden ja kuljetustoiminnan sekä prosessi- ja valmistavan teollisuuden toimijoita. Yhtiön tuotteiden ja ratkaisujen kysynnän jakautuminen useammalle eri toimialalle, joilla kysynnän ajurit Tamtronin tarjoamien tuotteiden ja palveluiden osalta ovat erilaisia, tasoittaa Yhtiön liikevaihdon vaihtelua. Yhtiöllä on pitkäaikaisia kumppanuussuhteita useiden eri teollisuudenalojen toimijoiden kanssa. Esimerkkejä menestystarinoista tällaisten pitkäaikaisten strategisten asiakkaiden osalta ovat Revisolin, MKAB:n, Suomen valtion Väyläviraston ja John Deeren kanssa syntyneet yhteistyökumppanuudet.

Yhtiö solmii asiakkaidensa kanssa erityyppisiä sopimuksia riippuen myytävistä tuotteista ja palveluista. Liikkuvan kaluston vaakojen myynti tapahtuu pääsääntöisesti asiakkaan tilauksen ja Yhtiön tilausvahvistuksen perusteella Yhtiön kulloinkin voimassa olevien hintalistojen pohjalta. Raskaan kaluston vaa'at suunnitellaan asiakkaalle projektikohtaisesti ja näissä tapauksissa asiakkaan kanssa solmitaan tyyppillisesti kyseistä toimitusta koskeva yksityiskohtaisempi sopimus. Yhtiöllä on myös julkisina hankintoina tehtyjä puitesopimuksia, jotka kattavat kyseisen asiakkaan tietyn hankintakauden. Elinkaaripalvelujen sekä SaaS-palvelujen osalta Yhtiö solmii asiakkaidensa kanssa pidempiaikaisia sopimuksia. Kunnossapito- ja huoltosopimukset ovat lähtökohtaisesti voimassa vuoden mittaisissa jaksoissa, jotka uusiutuvat automaattisesti ellei sopimusta irtisanota. Joissain kunnossapito- ja huoltosopimuksissa Yhtiö on sopinut asiakkaan kanssa myös poikkeavista voimassaoloajoista. SaaS-palveluita koskevat sopimukset ovat voimassa kahden vuoden määräajan, minkä jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassaolevana.

## **Kierrätys**

Yhtiön uudemmissa suurista asiakkaista voidaan mainita esimerkkinä Revisol Oy. Vuonna 1981 perustettu kotimainen kiertotalouden ja logistiikan ammattilainen Revisol erikoistuu yritysten jätteiden kierrättämiseen, kuljetukseen sekä jatkojalostukseen. Revisolilla on tällä hetkellä toimintaa Vaasassa, Seinäjoella, Pirkanmaan alueella, Kaskisissa sekä Kuopiossa. Tamtronin ja Revisolin yhteistyö alkoi vuonna 2016, kun Revisol hankki Tamtronilta ensimmäiset materiaalikone- ja konttikurottajavaakansa. Vuonna 2020 yhteistyö syveni, kun Tamtron toimitti Revisolille kaksi nosturivaakaa heidän kierrätyskeskuksiinsa. Revisol laajensi punnituskantaansa raskaan puolen vaakoihin ostaessaan autovaa'at sekä One Scalex punnitustiedonhallintajärjestelmät Kaskisten toimipisteelle vuonna 2021 ja Joensuun toimipisteelle vuonna 2022. Näiden lisäksi Revisol on integroinut One Scalex järjestelmän sen olemassa oleviin kolmannen osapuolen autovaakoihin Nokian ja Ilmajoen toimipisteillä. Punnitusratkaisuja täydentävät myös Tamtronin tarjoamat kattavat elinkaaripalvelut, kuten säännölliset varmennuspalvelut, huoltopalvelut sekä varaosien toimitus, minkä avulla varmistetaan vaakojen kaupallinen käytettävyyttä sekä tarkka toimintakyky. Revisolin Key Account Manager, Timo Peltomäki, kommentoi yhteistyötä Tamtronin kanssa seuraavasti: ”Materiaalivirtojen hallinta Tamtronin punnitusratkaisujen avulla on keskeinen osa meidän liiketoimintaamme. Pyrimme jatkuvasti etsimään uusia teknologisia ratkaisuja sekä kehittämään ja tehostamaan meidän palvelumalliamme ja toimintatapojamme. Tamtronin One Scalex -punnitustiedonhallintajärjestelmän avulla olemme pystyneet tehokkaasti ja luotettavasti kontrolloimaan ja hallitsemaan materiaalivirtoja reaaliajassa useassa eri toimipisteessä.”

## **Maanrakennus ja kaivostoiminta**

MKAB hyödyntää Tamtronin pilvipohjaisia punnitustiedonhallintajärjestelmiä Gällivaren louhoksella Ruotsissa, missä MKAB toimii aliurakoitsijana sekä päävastuullisena kiviaineksen murskauksesta. MKAB päätti hyödyntää Tamtronin punnitustiedonhallintajärjestelmiä, sillä heidän laskutuksensa pohjautuu kuljetettuihin tonneihin kivimurskaa. Tällöin tarkka ja reaaliaikainen tieto lastatusta, siirretystä ja valmistetusta materiaalista on erittäin arvokasta MKAB:n liiketoiminnalle. Tamtron toimitti MKAB:lle räätälöidyn punnituskokonaisuuden sisältäen vaa'at sekä niille optimoidut pilvipohjaiset punnitustiedonhallintajärjestelmät.

## **Logistiikka ja kuljetus**

Suomen valtion Väylävirasto päätti lähteä kehittämään junaliikenteen turvallisuutta, vähentämään ympäristöhaittoja ja alentamaan kunnossapitokustannuksia automaattisen Tamtron Scalex Wild -mittausjärjestelmän avulla. Suuret nopeudet, painavat kuormat ja haastavat sääolosuhteet laittavat junakaluston pyörät koviin. Tällöin niihin voi syntyä esimerkiksi lukkojarrutuksissa lovia, jolloin pyörä muuttuu epäpyöreäksi ja aiheuttaa kulumista ja vaurioita niin liikkuvalla kalustolle kuin kiskoille. Myös materiaaliviat tai teräksen väsyminen voivat irrottaa pyöristä paloja. Väylävirasto vastaa Suomessa rataverkon ylläpidosta, kehittämisestä ja kunnossapidosta. Sen tehtävänä on pitää rataverkko kunnossa, jotta liikennöinti on turvallista ja tehokasta. Vuodesta 2010 lähtien Tamtron on toimittanut

Väylävirastolle 16 Scalex Wild järjestelmää, joiden avulla pystytään havaitsemaan pyöräviat tarkkailemalla raiteiden ja pyörien välisiä voimia reaaliaikaisesti.

### ***Metsäteollisuus ja puunkäsittely***

Metsäteollisuuden auto- ja junapunnitusjärjestelmät ovat vakiinnuttaneet asemansa lähdessä kaikkien metsäteollisuusyritysten piirissä. OEM-asiakkuudet ovat merkittävä osa Tamtronin liiketoimintaa, mistä yhtenä merkittävänä asiakasesimerkkinä toimii John Deere, joka käyttää Tamtronin kestäviä nosturivaakoja puukuormaajissaan. John Deeren rakennus- ja metsäteollisuuskoneita myydään tällä hetkellä maailmanlaajuisesti. Tamtronin punnitusratkaisut mahdollistavat työkoneenkuljettajan mittaamaan tarkat määrät haketta ja puuainesta samalla, kun sitä siirretään metsästä pois kuljetettavaksi. Punnitustiedon avulla työkoneenkuljettajat pystyvät optimoimaan kuormien määrät, kontrolloimaan materiaalivirtoja sekä välttämään ylikuormausta.

### ***Satamat***

Rahtikonttien tarkka ja luotettava punnitseminen on tärkeä osa turvallista merenkulkua. Tamtronin satamakäyttöön soveltuvat, tyyppihyväksytyt konttilukki-, konttikurrottaja- ja siltavaa'at täyttävät uudet SOLAS-määräykset. Pakollinen konttien bruttomassan punnitseminen käy niiden avulla vaivattomasti osana konttien siirtämistä ja purkamista. Paitsi turvallisuutta, Tamtronin vaa'at lisäävät myös satamatyön tehokkuutta. Kontin paino voidaan yhdistää sen ID-tunnukseen, ja tiedot kulkevat integroidusti sataman omaan ERP-, TOS- tai muuhun järjestelmään. Tamtronin punnitusratkaisut tuovat satamiin läpinäkyvyyttä, mitattavuutta ja turvallisuutta. Samalla ne auttavat noudattamaan alati tarkentuvia säännöksiä hidastamatta sujuvaa työnkulkua. Tamtron on pitkään toimittanut satamiin punnitusratkaisuja ja viimeisimmät asiakasreferenssit tältä toimialalta ovatkin Suomesta ahtaus- ja huolintapalveluita toimittava Steveco sekä Ruotsista satamapalveluja tuottava Hutchison Ports Sweden.

### ***Prosessi- ja valmistava teollisuus***

Tamtron tuntee sekä prosessi- että valmistavan teollisuuden punnitustarpeet. Yhtiön vakiotuotteet soveltuvat teollisuuden vaativiin olosuhteisiin, ja tarvittaessa Yhtiö suunnittelee kokonaisia punnitusjärjestelmiä eri työvaiheet huomioon ottaen. Asiakas pystyy halutessaan hyödyntämään punnitusjärjestelmän keräämää tietoa omassa liiketoiminnassaan. Tieto mahdollistaa muun muassa tuotannonohjauksen tarkan hallinnan ja prosessien tehostamisen. Ajantasainen punnitustieto on hyödyllistä myös laadunhallinnan ja virheiden paikantamisen kannalta. Tuotantovaiheen vaakojen lisäksi Tamtron tarjoaa punnitusratkaisut kuljetukseen ja varastointiin. Luotettavan punnitustiedon hyödyntäminen edesauttaa turvallisuutta sekä tehokkuutta ja sitä kautta menestyksekkäämpää liiketoimintaa. Tyypillisiä asiakkaita ovat mm. energia-alan yritykset sekä kemianteollisuuden ja metallialan yritykset. Asiakasreferensseinä näiltä toimialoilta ovat puolalainen KGHM sekä tšekkiläinen Škoda Transportation.

### ***Liikevaihtojakauma<sup>11</sup>***

Tilikaudella 2021 Yhtiön liikevaihto jakautui liiketoiminta-alueittain seuraavasti: liikkuvan kaluston vaa'at 29 prosenttia, raskaan kaluston vaa'at 27 prosenttia, elinkaaripalvelut 31 prosenttia, SaaS-palvelut 5 prosenttia sekä vaakojen jälleenmyynti 8 prosenttia.<sup>12</sup> Punnitusratkaisut kattavat liikevaihdosta siis yhteensä 56 prosenttia ja jatkuvan laskutuksen palveluliiketoiminta kattaa yli kolmanneksen Yhtiön koko liikevaihdosta. Vaakojen jälleenmyynti tapahtuu Tamtronin tytäryhtiöiden Vaakatalo Oy:n, Våghuset Sweden AB:n ja Kaalumaja OÜ:n kautta Scaleshouse-brändin alla. Jälleenmyyntiliiketoiminta kohdistuu pääsääntöisesti matalamman hintaluokan sekä Tamtronin omiin että kolmannen osapuolen vaakoihin.

Tilikaudella 2021 Yhtiön liikevaihto jakautui maantieteellisesti seuraavasti: Suomessa 29 prosenttia, muualla Euroopan Unionin maissa 53 prosenttia ja muualla maailmassa 18 prosenttia. Kansainvälinen myynti kattoi 71 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta. Myynti Ukrainaan, Venäjälle ja Valko-Venäjälle on ollut alle 0,5 miljoonaa euroa vuositasolla.

<sup>11</sup> Tämän otsikon alla esitetyt liikevaihdon jakautumista koskevat prosenttiosuudet ovat tilintarkastamattomia tietoja.

<sup>12</sup> Yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot liikevaihdon jakautumisesta toimialoittain eroaa tässä esitetystä jaottelusta. Tässä eriteltyt elinkaaripalvelut sisältyvät tilinpäätöksen mukaisiin mobiilipunnituksen ja raskaan punnituksen liikevaihtoprosentteihin. Lisäksi Scaleit AS:n koko liikevaihto sisältyy tilinpäätöksen erittelyssä kategoriaan "Muut".

## **Strategia**

### ***Liikevaihdon kasvu orgaanisesti ja valikoiduin yritysostoin***

Tamtronin tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa orgaanisesti ja yritysostoin. Yritysoistoilla on tarkoitus tukea Yhtiön tavoitetta olla oman alansa teknologiajohtaja. Yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja 96 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2027 loppuun mennessä. Tamtron tavoittelee kasvua vaakaliiketoiminnan ohella ohjelmistoliiketoiminnasta ja sen tavoitteena on kasvattaa SaaS-ratkaisujen osuus 10 prosenttiin Yhtiön liikevaihdosta vuoden 2027 loppuun mennessä. Yhtiön tavoitteena punnitusliiketoiminnan liikevaihdon osalta on saavuttaa noin 22 prosentin keskimääräinen vuosittainen kasvu (CAGR) aikavälillä 2021-2027.

### ***Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille erityisesti yritysostojen avulla***

Päävastuussa yritysoistoista ovat vankan kokemuksen omaavat Yhtiön hallituksen puheenjohtaja, Tamtronin pitkäaikainen (1993-2013) toimitusjohtaja, Pentti Asikainen sekä hallituksen jäsen, Robitin entinen toimitusjohtaja, Mikko Mattila. Yhtiö on valinnut strategiakseen suunnata yritysostonsa tarkasti valittuihin kohteisiin lähinnä Euroopan markkinalla. Vuositasolla tavoitteena on toteuttaa keskimäärin 1-2 yritysostoa. Yhtiö onkin asettanut tavoitteekseen saavuttaa 96 miljoonan euron liikevaihdon vuoden 2027 loppuun mennessä, josta 44 miljoonaa euroa on arvioitu saavutettavan yritysostojen avulla.

Yhtiö on perehtynyt markkinaan ja rajannut noin 40 potentiaalista kohdeyritystä, joiden liikevaihdot vaihtelevat 1-15 miljoonan euron välillä. Noin 20 näistä kohdeyrityksistä sijaitsee Yhtiön nykyisillä kotimarkkinoilla Euroopassa ja loput muualla Euroopassa. Ostajien määrän ollessa vähäinen, Tamtron arvioi pystyvänsä ostamaan yrityksiä mahdollisesti noin 5-8 x EV/EBITDA-kertoimilla. Yritysostrategiassa korostuvat erityisesti yhtiöt, joiden tuote- ja palvelutarjooma sekä asiakaskunnat ovat samankaltaisia kuin Tamtronilla, jotta pystyttäisiin maksimoimaan mahdollinen ristiinmyynti. Erityisesti elinkaari palveluiden sekä ohjelmistoratkaisuiden kannalta on tärkeää, että uudessa kohdemaassa on paikallinen toimisto, jotta palveluiden vyöryttäminen tapahtuu vaivattomammin.

### ***Ohjelmistopalveluiden myynnin kasvatus***

Vuonna 2022 jatkuvalaskutteisten SaaS-ratkaisujen on arvioitu muodostavan noin 7 prosenttia Yhtiön koko liikevaihdosta. Osana yritysostrategiaa Yhtiö on asettanut tavoitteekseen kasvattaa SaaS-palveluiden myynnin 8 prosenttiin liikevaihdosta vuoden 2023 loppuun mennessä ja 10 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä, jolloin se olisi noin 9,6 miljoonaa euroa.

Yhtiö on arvioinut markkinapotentiaalikseen noin 20 000-30 000 liikkuvan kaluston vaakaa ja 60 000-70 000 raskaan kaluston vaakaa, joihin Tamtronin punnitus sekä ohjelmistoratkaisut olisivat kytkettävissä. SaaS-palveluiden skaalautuvuus tuo Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiölle paljon kasvupotentiaalia, kun otetaan huomioon, että tällä hetkellä noin 3 000 Tamtronin vaakaa on kytkettynä pilvipalveluihin.

### **Yhtiön vahvuudet**

#### ***Vakaa taloudellinen näyttö liiketoiminnan kannattavasta kasvusta kaikissa talouden suhdanteissa***

Tamtron on osoittanut kykynsä luoda vakaata kasvua säilyttäen samalla hyvän kannattavuustason ja vahvan kassavirran kaikissa talouden suhdanteissa. Yhtiö on onnistunut pitämään käyttökanteensa vahvana koko viime vuosikymmenen ajan. Ohjelmistoratkaisuista ja elinkaari palveluista koostuva jatkuvalaskutteinen palveluliiketoiminta on tärkeä osa koko Yhtiön liiketoimintaa, vastaten Yhtiön johdon arvion mukaan noin 35 prosenttia Yhtiön tämänhetkisestä liikevaihdosta. Useilla eri teollisuuden aloilla, maantieteellisillä alueilla sekä toimitusketjun vaiheissa toimivat asiakkaat yhdistettynä laajaan tavarantoimittaja- ja alihankintaverkostoon varmistavat Yhtiön johdon mukaan, että Tamtronilla ei ole merkittäviä riippuvaisuuksia yhdessäkään sen arvoketjun vaiheessa.

#### ***Vahva näyttö liiketoiminnan kasvattamisesta ja maantieteellisestä laajentumisesta yritysostojen avulla***

Tamtron on strategiansa mukaisesti konsolidoinut fragmentoitutun vaakamarkkinaan, ja onkin ollut yksi toimialan aktiivisimmista. Yhtiö on identifioinut jo noin 40 potentiaalista, 1-15 miljoonan euron liikevaihtoluokan omaavaa yritystä Euroopan markkinoilta. Yritysoistoissaan Yhtiö pyrkii keskittymään pääasiassa matalan riskin omaaviin ja kohtuullisen hintaisiin kohteisiin, joilla olisi samankaltainen palvelutarjooma ja asiakaskunta ristiinmyynnin maksimoimiseksi. Huhtikuussa 2022 Tamtron solmi osakekauppasopimuksen punnitusratkaisujen jälleenmyyntiin,

asennukseen, kalibrointi- ja huoltopalveluihin erikoistuneen tanskalaisen Jydsk Vægtfabrik A/S -nimisen yhtiön ostosta. Tämän hankinnan avulla Tamtron lujittaa entisestään asemaansa erityisesti Pohjoismaissa. Vuonna 2021 Tamtron hankki norjalainen punnitusratkaisujen palveluntarjoaja Scaleit AS:n (liikevaihto noin 9 miljoonaa euroa). Yritysosot tarjoavat houkuttelevia mahdollisuuksia kasvattaa omistaja-arvoa, ja Yhtiö pyrkiiikin toteuttamaan keskimäärin 1-2 yritysostoa vuodessa.

### ***Merkittävä kasvupotentiaali SaaS-ratkaisuissa uuden sukupolven Tamtron One Cloud pilvipalvelun myötä***

Tällä hetkellä Tamtronin asentamaan laitekantaan kuuluu noin 6 000 vaakaa, joista noin 3 000 vaakaa on yhdistettynä punnitus-tiedonhallintajärjestelmiin. Suurin osa näistä vaaoista käyttää Yhtiön aiemman sukupolven pilvitietokantaa, WNexusta, jota hyödynnetään pääosin staattisena raportointijärjestelmänä. Tamtronin viimeisin pilvipohjainen tietokanta, One Cloud, on kehittyneempi versio aikaisemmasta WNexuksesta, sisältäen laajemman tarjooman eri ominaisuuksia, paremman käytettävyyden ja täten myös korkeamman SaaS-laskutuksen. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan asiakas hyötyy jokapäiväisessä toiminnassaan merkittävästi tarkasta ja reaaliaikaisesta punnitusdatasta. Kehittyneet ja älykkäät punnitus-tiedonhallintajärjestelmät ovat olennainen osa asiakaspysyvyyden kannalta.

### ***Yhtiön johdon näkemyksen mukaan yksi johtavista innovatiivisten ja edistyksellisten punnitusratkaisuiden toimittajista***

Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman eri punnitusratkaisuja sisältäen useita eri käyttötarkoituksiin soveltuvia vaakoja, niiden ylläpitoon ja käyttöön kuuluvia elinkaari-palveluita sekä modernit pilvipohjaiset punnitus-tiedonhallintajärjestelmät. Tamtronin toimittaman punnitus-tiedon avulla asiakkaat pystyvät Yhtiön johdon näkemyksen mukaan vaivattomasti tehostamaan ja nopeuttamaan toimintaprosessejaan ja parantamaan laadunvarmistusta ja vianhallintaa sekä tuotantoprosessien valvomista.

Lainsäädännöllisten vaatimusten sekä ympäristövaatimusten tiukentuessa Tamtronin automaattisten ohjelmistoratkaisujen avulla voidaan myös edistää liiketoiminnan läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta. Esimerkiksi Tamtronin pilvitietokanta tallentaa ympäristölupien raportointia varten edellytettävät tiedot, Tamtronin tyyppihyväksytyt vaat täyttävät SOLAS-sopimuksen (kansainvälinen yleissopimus ihmishengen turvallisuudesta merellä) vaatimukset konttipunnitusten osalta, ja OneScalex-ohjelmistossa on ominaisuus tiettyjen jätelajien osalta edellytettävän siirtoasiakirjan laatimiseksi ja sen tietojen siirtämiseksi pilvi-integraation avulla suoraan Suomen ympäristökeskuksen palveluun.

### ***Loppuasiakkaista ja OEM-asiakkaista koostuva laaja ja lojaali asiakaskunta yhdistettynä vahvaan brändiin***

Yhtiöllä on laaja loppuasiakkaista sekä tunnetuista OEM-asiakkaista koostuva asiakasverkosto, joka toimii kaikilla merkittävillä teollisuuden aloilla, kuten jätteenkäsittelyn ja kierrätyksen alalla, maanrakennuksen ja kaivostoiminnan alalla sekä puunkäsittelyn ja metsäteollisuuden alalla. Nykyisten OEM-asiakkaiden, kuten Liebherrin, John Deeren, Palfingerin sekä Bronto Skyliftin kanssa Tamtron on solminut useamman vuoden kestäviä yhteistyösopimuksia, ja näistä syntyvä myynti onkin merkittävä osa koko Yhtiön liiketoimintaa, kattaen arviolta noin 10 prosenttia Yhtiön vaakojen myynnistä syntyvästä liikevaihdosta. Viidenkymmenen vuoden kokemuksen ansiosta Tamtron on Yhtiön johdon näkemyksen mukaan vakinaistanut paikkansa yhtenä markkinoiden luotettavimmista toimijoista tarkkojen, luotettavien ja kestävien vaakaratkaisujen toimittajana.

### ***Kokenut ja sitoutunut johto sekä hallitus***

Tamtronin osaava johto koostuu toimialan johtavista ammattilaisista, joista useimmilla on yli 15 vuoden kokemus punnitus-alalta. Yhtiön hallituksessa korostuu vahva osaaminen raskaasta teollisuudesta ja teknologiateollisuudesta (Mikko Leinonen, Kone) sekä SaaS-palveluista (Hannu Kytölä, Vendep), tuoden osaamisellaan myös strategista näkemystä sekä visiota. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja, aiemmin Group Controllerina Alma Mediassa toiminut Mikko Keskinen sekä Robitin entinen toimitusjohtaja Mikko Mattila tuovat mukanaan arvokasta osaamista pörssi-yhtiöissä toimimisesta, mikä osaltaan tukee Yhtiön siirtymistä listayhtiöksi.

### ***Missio, visio ja arvot***

#### ***Missio***

Tamtronin missiona on täyttää asiakkaiden tarpeet punnusteknologioiden ja tiedonhallinnan alueella ja toimittaa laadukkaimmat punnitus- ja punnitus-tiedonhallintaratkaisut sekä parhaan asiakaskokemuksen kustannustehokkaasti

ja kannattavasti. Tamtronin ratkaisut mahdollistavat tehokkaan tuotannon, kaupalliset hyödyt, informaatioarvon ja kestäväen kehityksen.

### **Visio**

Tamtronin visiona on olla paras ja innovatiivisin punnitusteknologiayhtiö ja kasvava kansainvälinen toimija.

### **Arvot**

Tamtronin arvot ovat asiakasläheisyys, tuloksellisuus, jatkuva kehittyminen, tiimityö ja tietotaito.

Toimintaympäristö on globaali ja kilpailu on kansainvälistä. Tämä edellyttää markkinajohtajuutta valituilla toiminta-alueilla. Kilpailukyky toteutuu, kun yritys toimii asiakasläheisesti ja kustannustehokkaasti. Johdon ja yritystä edustavien henkilöiden tulee esiintyä yrityksen arvojen ja näkemyksen mukaisesti.

**Asiakasläheisyys:** Tamtron ymmärtää asiakkaiden tarpeet ja luo lisäarvoa.

**Tuloksellisuus:** Kannattava kasvu mahdollistaa kehityksen, vakavaraisuuden ja hyödyt kaikille sidosryhmille.

**Jatkuva kehittyminen:** Tamtron pyrkii jatkuvasti parempaan ja näkee virheet oppimismahdollisuuksina.

**Tiimityö:** Tamtron välittää asiakkaista, työntekijäistä ja työyhteisöstä, kantaa vastuuta ja ottaa omistajuutta.

**Tietotaito:** Tamtron hallitsee teknologiat ja regulaation, ydinosaaminen on yhtiössä.

### **Taloudelliset tavoitteet ja tulosenusteet**

*Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole tae tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Yhtiön toteutuva toiminnan tulos saattaa poiketa olennaisesti näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai niistä pääteltävissä olevista tuloksista useiden tekijöiden johdosta, mukaan lukien kohdissa “Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Tulevaisuudennäkymät” ja “Riskitekijät” kuvatut tekijät. Tässä käsitellyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita, eikä niitä tule tulkita ennusteiksi, arvioiksi tai näkemyksiksi Yhtiön tulevasta kehityksestä.*

#### **Taloudelliset tavoitteet**

Yhtiön hallitus on asettanut seuraavat taloudelliset tavoitteet, jotka se pyrkii saavuttamaan **orgaanisesti** sekä **yritysostoin** vuoden 2027 loppuun mennessä:

- **Liikevaihto:** 96 miljoonan euron liikevaihto;
- **Kannattavuus:** noin 16 prosentin käyttökatte (EBITDA);
- **Vuotuinen kasvu:** Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR) vuosina 2021-2027 on noin 22 prosenttia;
- **Punnitusratkaisut:** Punnitusratkaisut tuottavat noin 63 prosenttia liikevaihdosta;
- **Elinkaaripalvelut:** Elinkaaripalvelut tuottavat noin 27 prosenttia liikevaihdosta; ja
- **SaaS:** SaaS-ratkaisut tuottavat noin 10 prosenttia liikevaihdosta.

#### **Tulosenuste**

Tamtron arvioi liikevaihdon olevan noin 36 miljoonaa euroa tilikaudella 2022 (kasvua noin 23 prosenttia verrattuna tilikauteen 2021). Tamtron arvioi käyttökatteen (EBITDA) olevan noin 13 prosenttia liikevaihdosta tilikaudella 2022.

Tamtron arvioi liikevaihdon olevan 38-42 miljoonaa euroa tilikaudella 2023 (keskimääräistä vuotuista kasvua noin 14-19 prosenttia tilikaudesta 2021). Tamtron arvioi käyttökatteen (EBITDA) olevan noin 14-15 prosenttia liikevaihdosta tilikaudella 2023.

Ohjeistus tilikaudelle 2022 perustuu Tamtronin liiketoiminnan kehitykseen tammi-syyskuussa 2022 sekä vahvaan tilauskantaan syyskuun 2022 lopussa. Yhtiön tilikauden 2023 ohjeistus perustuu kuluvan vuoden toisen vuosipuoliskon positiiviseen tilauskehitykseen, toteutettujen yrityskauppojen vaikutukseen sekä orgaanisen kasvun ajureina kehittyvään SaaS- ja OEM-liiketoimintaan.

Ohjeistuksen toteutumisen kannalta keskeisimpiä tekijöitä, joihin Yhtiön johto voi vaikuttaa, ovat myynti, markkinointi ja hinnoittelu, kustannusten ja käyttöpääoman hallinta sekä investoinnit. Merkittävimpiä Yhtiön johdon vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia tekijöitä ovat mahdollinen yleisen taloustilanteen heikkeneminen, mikä olisi omiaan vähentämään kysyntää markkinoilla Yhtiön tuotteille ja palveluille tai lykkäämään asiakkaiden investointipäätöksiä, asiakkaiden puolelta tulevat viivästyksset toimitusprojektien aikatauluihin, mahdolliset komponenttien ja materiaalien pahenevat saatavuusongelmat, mikä estäisi tai viivästyttäisi toimituksia, mahdolliset rajoitukset henkilöstön liikkuvuuteen esim. tautien kohdalla viranomais määräyksin, mikä voisi estää asennus-, huolto- ja varmennustoimintaa. Lisäksi Yhtiön johdon vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella on valuuttakurssien muutokset, mikä vaikuttaa Yhtiön yhdisteltyyn tulokseen niiden tytäryhtiöiden osalta, joiden kotivaluutta on muu kuin euro.

Konsernin pääliiketoiminta muodostuu vaakalaitteista ja punnitusjärjestelmistä, joiden toimittajana konserniyhtiöiden asema ja maine ovat vakiintuneet. Konsernin eri yhtiöiden asiakaskunta koostuu lukuisista julkishallinnon sekä yksityisen sektorin toimijoista, minkä johdosta yhdenkään yksittäisen asiakkaan painoarvo ei ole riskienhallinnan näkökulmasta tarkasteltuna merkittävä. Punnitustiedon tarve lisääntyy edelleen digitalisaation ja eri toimialojen lisääntyvän regulaation takia sekä asiakkaiden tarpeesta tehostaa toimintaansa punnitusprosessin digitalisaation ja SaaS-ratkaisujen avulla. Konsernin menestymismahdollisuuksia voidaankin myös näiden tekijöiden vuoksi Yhtiön johdon näkemyksen mukaan pitää positiivisena. Yhtiön johto uskoo uusien tuotelanseerausten edelleen kasvattavan liikevaihtoa ja vahvistavan konserniyhtiöiden asemaa markkinoilla. Konsernin vahvuuksia ovat punnitustietoon pohjautuvan markkinan, punnitustietoa hyödyntävän asiakaskunnan sekä asiakkaiden moninaisten tarpeiden perinpohjainen tunteminen. Yhtiö jatkaa kansainvälisen jakelijaverkoston kehittämistä ja johto odottaa jakelijamyynnin lisäävään myyntiä tulevina vuosina. Yhtiö on työstänyt useita uusia toimittajasopimuksia kansainvälisten konevalmistajien kanssa, joiden myötä johto odottaa myynnin kasvavan yhteistyön käynnistyessä.

Yhtiön tulosoheistus on tehty ja laadittu sellaisella perusteella, joka on verrattavissa Yhtiön historiallisiin taloudellisiin tietoihin ja joka on yhdenmukainen Yhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Yhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpito käytännön (FAS, Finnish Accounting Standards) mukaisesti.

### **Osingonjakopolitiikka**

Osakeyhtiölain mukaan Yhtiö voi jakaa osinkoa, jos sillä on yhtiökokouksen viimeksi vahvistaman emoyhtiön tilin-tarkastetun tilinpäätöksen mukaan jakokelpoisia varoja osingonjakoon eikä voitonjako vaaranna Yhtiön maksukykyä. Yhtiökokous päättää osingon jakamisesta Yhtiön hallituksen osingonjakoesityksen perusteella. Jos osinkoa jaetaan, sitä jaetaan yleensä kerran tilikaudessa.

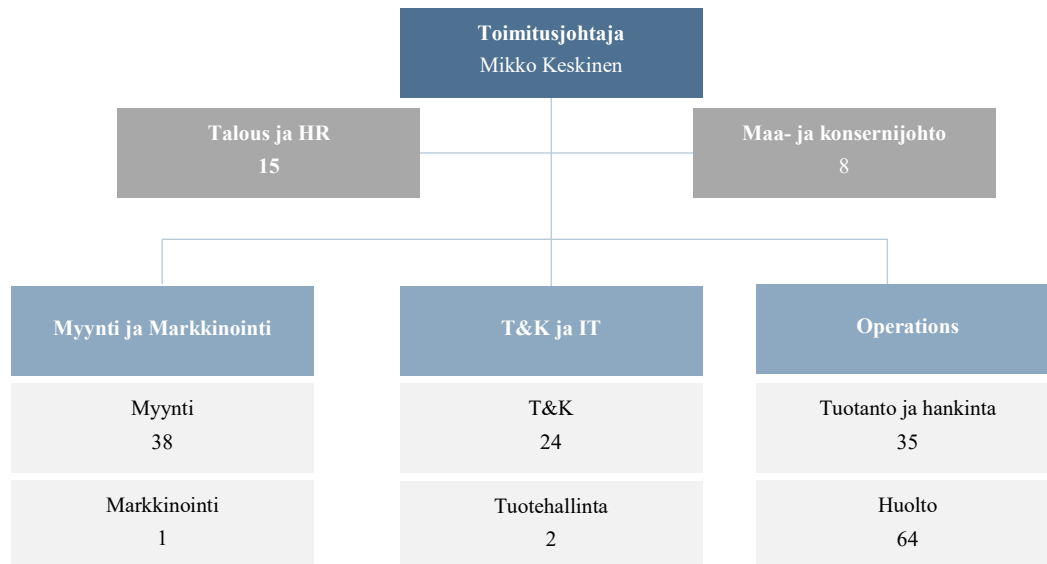
Yhtiön osingopolitiikkana on jakaa osinkoa keskipitkällä aikavälillä 20-30 prosenttia tilikauden tuloksesta, mutta muun muassa strategian mukaiset investoinnit kasvuun sekä Yhtiön tuloskehitys ja -näkökulmat voivat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa.

Yhtiö ei ole jakanut osinkoa 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta, eikä myöskään 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta.

### **Henkilöstö ja organisaatio**

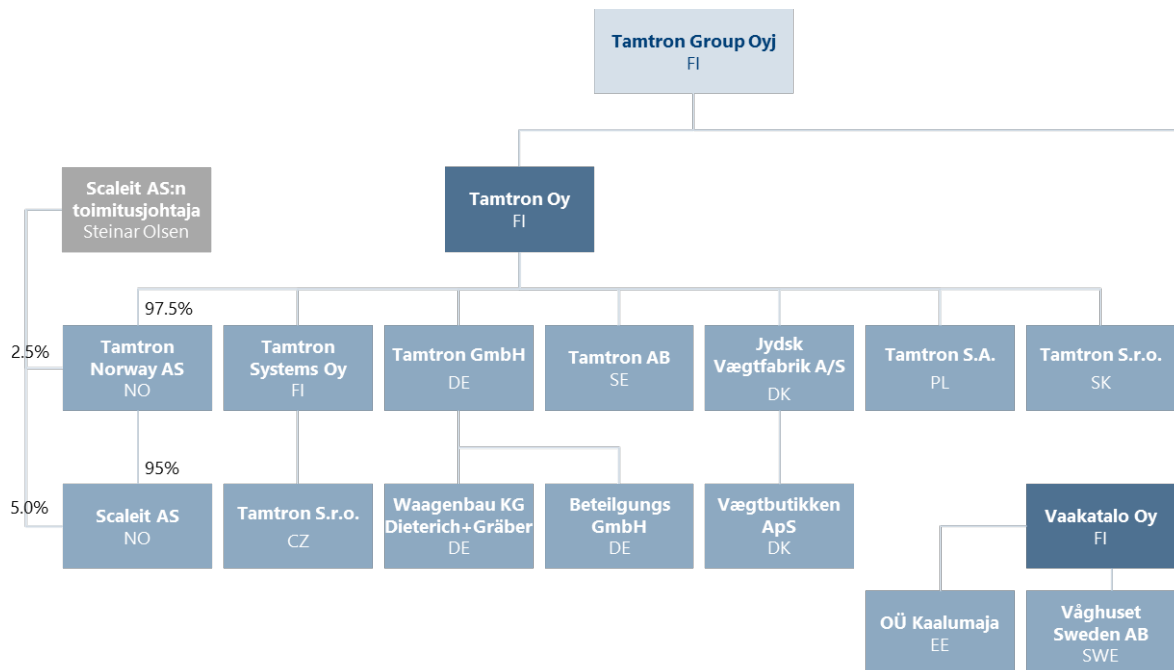
Yhtiön palveluksessa työskenteli 31.12.2021 yhteensä 171 henkilöä, joista 55 Espoossa ja Tampereella, 38 Katowicessa Puolassa, 26 Skedsmokorsetissa Oslon alueella Norjassa, 19 Prahassa Tšekissä, 17 Karlstadissa Ruotsissa, 9 Beimerstettenissä Saksassa, 5 Trnavassa Slovakiassa ja 2 Tallinnassa Virossa.

Esitteen päivämääränä Yhtiön palveluksessa työskentelee yhteensä 188 henkilöä. Yhtiö käyttää myös yksittäisiä vuokratyöntekijöitä tuotantoprosesseissaan. Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on vuokrahenkilöstöä yksi henkilö. Tuotekehitys ja valmistus on keskitetty pääasiassa Tampereelle.



## Konsernirakenne

Konserni koostuu Esitteen päivämääränä emoyhtiö Tamtron Group Oyj:stä sekä sen kokonaan omistamista tytäryhtiöistä Tamtron Oy:stä ja Vaakatalo Oy:stä. Tamtron Oy omistaa 100 prosenttia kuudesta tytäryhtiöstä: Tamtron Systems Oy:stä, Tamtron GmbH:sta, Tamtron AB:sta, Tamtron S.A:sta, slovakialaisesta Tamtron S.r.o:sta sekä tanskalaisesta Jydsk Vægtfabrik A/S:stä. Näiden lisäksi Tamtron Oy omistaa 97,5 prosenttia Tamtron Norway AS:stä. Tamtron Norway AS omistaa 95 prosenttia vuonna 2021 ostetusta Scaleit AS:stä. Scaleit AS:n toimitusjohtaja omistaa loput 5 prosenttia Scaleit AS:stä ja 2,5 prosenttia Tamtron Norway AS:stä. Suomalainen Tamtron Systems Oy omistaa 100 prosenttia tšekkiläisestä Tamtron S.r.o:sta. Saksan tytäryhtiö Tamtron GmbH omistaa 100 prosenttia kahdesta saksalaisesta yhtiöstä Waagenbau KG Dieterich + Gräber:stä ja Beteiligungs GmbH:sta. Jydsk Vægtfabrik A/S omistaa 100 prosenttia tanskalaisesta Vægtbutikken ApS:stä. Konsernin vaakojen jälleenynttiin keskittynyt Vaakatalo Oy omistaa 100 prosenttia kahdesta saman toimialan yhtiöstä – ruotsalaisesta Våghuset Sweden AB:sta sekä virolaisesta OÜ Kaalumaja:sta. Alla olevassa kaaviossa on esitetty Yhtiön konsernirakenne Esitteen päivämääränä.



Yhtiö on ehdollisena Listautumisannin toteutumiselle sopinut Scaleit AS:n toimitusjohtajan Steinar Olsenin kanssa, että Olsen myy vähemmistöomistuksensa Tamtron Norway AS:ssä Tamtron Oy:lle ja vähemmistöomistuksensa Scaleit AS:ssä Tamtron Norway AS:lle, kauppahinta jätetään velaksi ja Tamtron Group Oyj ottaa kyseiset velat

vastattavakseen. Sopimuksen ehtojen mukaan Listautumisannin yhteydessä osa kyseisistä veloista tullaan konvertoimaan Osakkeiksi ja loput veloista tullaan maksamaan takaisin Listautumisannissa kerättävillä varoilla sekä Yhtiön Listautumisannin yhteydessä päärahoittajaltaan nostamalla 2,5 miljoonan euron lainalla, kuten kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio” on kuvattu. Edellä mainitun järjestelyn seurauksena myös Tamtron Norway AS ja Scaleit AS tulevat Listautumisannin jälkeen olemaan Tamtron Group Oyj:n (välillisesti) kokonaan omistamia tytäryhtiöitä.

Konsernin emoyhtiö Tamtron Group Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen muun muassa strategiaan, myyntiin, markkinointiin, hankintaan, tuotekehitykseen ja rahoitukseen liittyviä konsernijohto ja -hallintopalveluja. Koska emoyhtiöllä ei ole liiketoimintaa eikä tulovirtaa operatiivisesta liiketoiminnasta, se on tältä osin riippuvainen Konsernin muista yhtiöistä.

## **Vastuullisuus**

Tamtron pyrkii rakentamaan kestävämpää tulevaisuutta yhdessä asiakkaidensa kanssa. Tamtron yhdistää vastuullisuuden kaikkiin toimintoihinsa sekä pyrkii parantamaan kilpailukykyään kehittämällä ja tarjoamalla tuotteita, jotka mahdollistavat korkeamman tehokkuuden asiakkaidensa prosesseissa ja logistiikkaketjuissa, mahdollistaen samalla asiakkaidensa matalamman ympäristökuormituksen.

Tamtron keskittyy pysyviin pitkäaikaisiin ratkaisuihin ja saavuttaakseen tavoitteensa vastuullisuus on välttämätön osa sen liiketoimintaa. Tamtron on sitoutunut asiakkaisiinsa, työntekijöihinsä sekä ympäröivään yhteisöön, ja haluaa kehittää yhdessä kestävämpää tulevaisuutta. Tamtronilla on korkeat eettiset standardit omille operaatioilleen, ja samat vaatimukset pätevät myös sen liiketoimintakumppaneihin. Alan johtavana yrityksenä Tamtron tunnistaa mahdollisuutensa sekä myös velvollisuutensa vaikuttaa ja kehittää ympäristöystävällisempiä tuotteita ja uudistaa sitä kautta koko toimialaa.

### ***Tamtronin vastuu paremman ympäristön puolesta***

Tamtron tunnistaa itsensä mahdollistajana. Sen asiakkaat toimivat eri teollisuuden aloilla, joilla mahdollisuudet vähentää energiankulutusta tehokkaamman logistiikan ja tuotantoketjujen kautta ovat merkittävät. Asiakkaiden toimialoja ovat mm. jätteenkäsittely ja kierrätys, metsäteollisuus, rakennus- ja kaivosala, satamat, kuljetus ja logistiikka sekä valmistava teollisuus.

Tamtronin tuotteet auttavat asiakkaita samanaikaisesti saavuttamaan sekä paremman tehokkuuden että matalammat kulut, mutta myös pienentämään ympäristökuormitustaan vähentämällä energia-, työvoima- ja materiaalikustannuksia. Punnitseminen prosessin ohessa tarkoittaa katkeamatonta logistiikkaketjua tai prosessia, ja Tamtronin uusi One Cloud -palvelu mahdollistaa automaattisen ja suoraviivaisen tiedonkulun. Käytännössä tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että ylimääräiset pysähdykset punnitusta varten voidaan karsia ja fyysisten dokumenttien toimituksesta johtuvalta ruuhkalta voidaan välttyä.

Tamtron kehittää kestäviä, pitkäkestoisia tuotteita ja laajalla, sekä fyysiset huollot että ohjelmistopäivitykset kattavalla huoltopalveluvalikoimallaan Tamtron varmentaa pidemmän elinkaaren asiakkaidensa kalustolle. Tamtronin ratkaisut mahdollistavat ylläpidon välttämisen, ja sitä kautta vahinkojen sattumisen infrastruktuurille pienentäen onnettomuuksien riskiä.

Suurin osa Yhtiön tutkimus- ja kehityskuluista, kattaen 8 prosenttia liikevaihdosta, on suunnattu tuotteisiin ja palveluihin, jotka tekevät asiakkaiden toiminnoista yhä sujuvampia ja resurssitehokkaampia. Tamtron käyttää omissa prosesseissaan erittäin vähän energiaa ja vettä, mutta pyrkii silti vähentämään ympäristöjalanjälkeään.

### ***Tamtronin sosiaalinen vastuu***

Työntekijät ovat Tamtronille tärkein voimavara. Nykyisistä työntekijöistä huolehtiminen sekä hyvän työnantajan maineen ylläpitäminen ovat keskeisiä tekijöitä uusien lahjakkaiden työntekijöiden houkuttelemiseksi. Tästä syystä Tamtron kiinnittää erityistä huomiota työntekijöidensä hyvinvoinnin ja motivaation ylläpitoon.

Tamtron haluaa tarjota positiivisen ja turvallisen työympäristön, jossa työntekijöiden fyysiseen ja henkiseen hyvinvointiin, oikeudenmukaisuuteen, ammatillisen osaamisen kehitykseen ja sisäiseen viestintään kiinnitetään huomiota. Tamtron kartoittaa työntekijöiden tyytyväisyyttä ja hyvinvointia henkilöstökyselyillä joka toinen vuosi. Viimeisimmässä kyselyssä vuonna 2021 Tamtron saavutti toimialansa keskiarvoa paremmat tulokset jokaisella mitattulla mittarilla. Työntekijöiden suositteluindeksi (eNPS) oli merkittävästi korkeampi kuin verrokkiryhmällä (Tamtronin eNPS oli 25, kun verrokkiryhmän oli 2). Tamtron sai erityisen hyvät arviot johtamisesta ja työelämän

tasapainosta. Vuonna 2021 työntekijöiden vaihtuvuus oli alle 5 prosenttia ja vakavia työtapaturmia ei raportoitu yhtäkään koko vuoden aikana. Tamtronin yrityskulttuuri rohkaisee työntekijöitä innovaatioihin ja uusien työtapojen kokeilemiseen, jämähtämättä vanhoihin rutiineihin ja pelkäämättä epäonnistumisia.

Tamtronilla on liiketoimintaa useissa maissa, joten on erittäin tärkeää, että paikallisen lainsäädännön asettamien vaatimusten noudattaminen varmistetaan kaikkialla. Lisäksi konsernitason eettisellä käsikirjalla pyritään varmistamaan konsernin yhteisten standardien toteutuminen. Suomessa Tamtron on Teknologiateollisuuden työnantajat ry:n jäsen ja siten toimialan valtakunnallisen työehtosopimustoiminnan piirissä. Työntekijöiden oikeus työehtosopimusneuvotteluihin toteutuu soveltuvan kansallisen oikeuden mukaisesti.

### ***Tamtronin hyvä hallintotapa***

Kuten Yhtiön ISO 9001:2015 -laatu järjestelmässä on kuvattu, tärkeimmät kulmakivet Tamtronin toiminnoissa ovat ammattimaisuus, motivoitunut henkilöstö sekä vastuullinen toiminta. Tamtron tunnetaan hyvästä maineestaan ja pitkäaikaisista asiakassuhteistaan. Brändinsä suojelemiseksi jakeluverkostolle on korkeat laatu standardit. Alihankintamallinsa myötä Tamtron kiinnittää erityistä huomiota hankintaketjuunsa mm. valikoiden yhteistyökumppaneikseen hyvin tuntemiaan ja luotettavia kumppaneita ja edellyttämällä heiltä yhtä korkeita vastuullisuusperiaatteita, kuin Tamtron on omalle toiminnalleenkin asettanut.

Tietoturva ja yksityisyys on Tamtronille erityisen tärkeää. Tamtron vastaanottaa asiakkaistaan tietoja palveluiden tuottamisen ohessa, ja auditointi tietoturvallisuuden ja datan yksityisyyden varmistamiseksi on suoritettu vuonna 2018. Tamtron on kehittänyt tietoturvakyvyyksiään siitä lähtien jatkuvasti.

### ***Tamtronin toimenpiteet vastuullisuuden jatkuvaan kehittämiseen***

Tamtron on sitoutunut vastuullisuuteen ja haluaa keskittyä tulevaisuuden kehittämiseen asiakkaidensa kanssa. Tamtron uskoo, että vastuullisilla ratkaisuilla saavutetaan keskeistä kilpailuetua uusien asiakkaiden ja henkilöstön houkuttelemiseen. Tästä syystä vastuullisuuden jatkuva kehitys pysyy Tamtronin toiminnan kulmakivenä.

### **Tamtronin liiketoiminnan rahoitus**

#### ***Lainat ja rahoitus rahoituslaitoksilta***

Tamtron on keskittänyt vieraan pääoman rahoituksen hankkimisen yhteen pankkiin lukuun ottamatta osakaslainoja, Kauppahintavelkaa (kuten määritelty kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”) sekä tytäryhtiöidensä käyttöpääomarahoitusta ja leasingrahoitusta, joita Tamtronin muualla kuin Suomessa toimivat konserniyhtiöt ovat hankkineet toimintamaissaan paikallisilta rahoituslaitoksilta. Jos päärahoittaja syystä tai toisesta päättäisi olla lisärahoittamatta Tamtronin organista tai epäorganista kasvua, ei Tamtron välttämättä pystyisi saavuttamaan kasvutavoitettaan. Tämä saattaisi heikentää myös Yhtiön maksuvalmiutta.

Tamtronilla on tämän Esitteen päivämäärällä viisi velkakirjalainaa päärahoittajaltaan, joiden alkuperäiset lainamäärät olivat vuonna 2017 otetussa lainassa 1,2 miljoonaa euroa, vuonna 2018 otetuissa lainoissa noin 600 tuhatta euroa, noin 3,9 miljoonaa euroa ja 4,25 miljoonaa euroa ja vuonna 2021 otetussa lainassa 2,5 miljoonaa euroa. Näiden velkakirjalainojen pääomasta on tämän Esitteen päivämääränä maksamatta noin 8 miljoonaa euroa. Tamtron on käyttänyt lainavaroja pääasiassa yritysostojen rahoittamiseen. Lisäksi päärahoittaja on myöntänyt Yhtiölle 11.11.2022 Listautumisannin yhteydessä nostettavan 2,5 miljoonan euron velkakirjalainan, jonka varat Yhtiö käyttää kokonaisuudessaan osakaslainojen, Kauppahintavelan ja Olsenin Saatavien (kuten määritelty kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”) takaisinmaksamiseen.

Tamtronin konserniyhtiöiden rahoituslähteitä ovat velkakirjalainojen ja konserniyhtiöiden tulorahoituksen, konsernin sisäisten osinkotuottojen ja konserniavustusten lisäksi rahoituslaitosten myöntämät tili- ja käyttöpääomalimiitit, jollainen on käytössä viidellä konserniyhtiöllä, ja joiden yhteismäärä on tämän Esitteen päivämääränä on noin 809 tuhatta euroa (käytössä 215 tuhatta euroa). Tamtron Oy:llä ja neljällä muulla konserniyhtiöllä on lisäksi yhteisessä käytössään päärahoittajan konsernitiilijärjestelyyn kytketty 2 miljoonan euron tililimiitti (käytössä noin 1,6 miljoonaa euroa), jonka määrä nousee FN-listautumisen toteutuessa 2,5 miljoonaa euroon. Tamtron Oy:llä on lisäksi päärahoittajan myöntämä 400 tuhannen euron takauslimiitti (käytössä noin 164 tuhatta euroa).

Konsernin korollisten velkojen maturiteettijakauma tämän Esitteen päivämääränä lisättynä Listautumisen yhteydessä nostettavalla 2,5 miljoonan euron velkakirjalainalla on esitetty alla olevassa taulukossa. Taulukko ei sisällä FAS:n mukaisia vuokra- ja leasingvastuita, nostamattomia tili- ja käyttöpääomalimitejä eikä Osakaslainoja tai

Kauppahintavelkaa (kuten määritelty kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”), jotka maksetaan takaisin Listautumisannin toteutuessa.

(tuhatta euroa)	Eräännty						Yhteensä
	< 1 vuodessa	≥1 – <2 vuodessa	≥2 – <3 vuodessa	≥3 – <4 vuodessa	≥4 – <5 vuodessa	≥ 5 vuodessa	
Velkakirjalainat päärahoittajalta	1 958	2 039	2 000	2 375	2 000	125	10 497
Muut korolliset velat konsernin ulkopuolisilta tahoilta <sup>1</sup>	0	0	0	0	0	1 779	1 779
<b>Yhteensä</b>	1 958	2 039	2 000	2 375	2 000	1 904	12 276

<sup>1</sup> Viiden vuoden jälkeen eräänntyvä lainamäärä koostuu konserniyhtiöiden Esitteen päivämääränä käyttämästä päärahoittajan myöntämästä tililimiitistä. Tililimiitti on voimassa toistaiseksi. On todennäköistä, että konserniyhtiöt käyttävät myös jatkossa tällaista rahoitusta, mukaan lukien eräiden konserniyhtiöiden käytössä olevia käyttöpääomalimiittejä. FN-listautumisen jälkeen päärahoittajan myöntämän tililimitin määrä on 2,5 miljoonaa euroa ja konserniyhtiöiden käyttöpääomalimiittien yhteismäärä 809 tuhatta euroa.

Velkakirjalainojen ehdot sisältävät taloudellisia kovenanteja, joiden ehdot koskevat Tamtronin korollisten nettovelkojen suhdetta pro forma -käyttökatteseen, omavaraisuusastetta, Tamtronin investointeihin ja yritysostoihin vuosittain käytettävien varojen määrää, sekä rajoituksia Tamtronin mahdollisuudelle luovuttaa omaisuuttaan, hankkia lisärahoitusta vieraan pääoman muodossa tai sitoutua muihin vastuisiin laina-aikana ilman päärahoittajan kirjallista suostumusta. Ehdot sisältävät myös useita muita tämän tyyppisissä rahoitussopimuksissa tyypillisesti esiintyviä ehtoja. Päärahoittaja muutti kesällä 2022 tulkintaansa niistä eristä, joiden perusteella velkakirjalainojen ehdoissa olevan omavaraisuusastetta koskevan kovenantin arvo määärtyy, minkä seurauksena kyseinen kovenantti rikkoutui kesäkuussa 2022. Päärahoittaja on luopunut peruuttamattomasti oikeudestaan vedota kovenantin rikkoutumiseen myöntämänsä rahoituksen eräänntymisperusteena.

Mikäli Tamtron ei jatkossa onnistu täyttämään taloudellisia kovenanttiehtoja, Yhtiö voi joutua pyytämään kovenanttiehtoa koskevaa poikkeusta tai Yhtiön rahoitussopimus voidaan joutua neuvottelemaan uudelleen. Muita mahdollisia seurauksia ovat velkakirjalainojen ennaikainen eräännttäminen, osinkojen maksun tai varojenjaon estyminen, vaikeudet uuden tai korvaavan rahoituksen saamisessa ja/tai rahoituksen hinnan nousu. Näissä tilanteissa Tamtron voi joutua hakemaan rahoitusta muualta velkakirjalainojen uudelleenrahoittamista varten.

Velkakirjalainojen korko muodostuu viitekoroista lisätynä marginaalilla, joka vaihtelee Tamtronin velkakirjalainoissa lainasta riippuen 2,7 prosentin ja 3,5 prosentin välillä. Yhtiöllä on lainoja, joiden korot on sidottu markkinakorkoihin. Korkotason nousu johtaa rahoituskustannusten nousuun, joka puolestaan voisi heikentää Tamtronin maksuvalmiutta olennaisesti. Tämän vuoksi Tamtron on suojautunut markkinakorkojen nousua vastaan. Tamtron on suojannut rahoituslaitoksilta olevista korollisista lainoista pääomaltaan noin 6,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Tamtron pyrkii suojaamaan päärahoittajalta FN-listautumisen yhteydessä nostettavan 2,5 miljoonan euron velkakirjalainan koko pääoman markkinakorkojen nousua vastaan.

### Osakslainat

Tamtronilla on osakkeenomistajiltaan vuosina 2011-2021 nostettua osakslainaa Esitteen päivämääränä pääomaltaan yhteensä noin 6,3 miljoonaa euroa ja niihin liittyviä maksamattomia korkoja yhteensä noin 165 tuhatta euroa. Osakslainojen korko on kolme prosenttia. Suurin osa Pentti Asikaisen ja Mikko Keskinen Esitteen päivämääränä pääomaltaan yhteensä noin 6,1 miljoonaa euroa ja 54 tuhatta euroa olevien osakslainojen kertyneistä koroista pääomitaan vuosittain ja ne eräänntyvät maksettavaksi osakslainojen päättyessä. Pääomitetujen korkojen lisäksi Yhtiö on suorittanut osakslainasopimusten mukaisesti kertyneisiin korkoihin liittyvät ennakonpidätykset, joita Yhtiö kohtelee käteiskorkona. Muiden osakslainavelkojen lainoille Yhtiö on maksanut vain käteiskorkoa.

Osa Pentti Asikaisen osakslainoista ja Mikko Keskinen osakslainasta konvertoidaan Listautumisannin toteutuessa Osakkeiksi (katso ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”). Loput osakslainoista ja niille kertyneet korot maksetaan takaisin osakslainojen antajille päärahoittajan 11.11.2022 myöntämällä 2,5 miljoonan euron lainalla ja Listautumisannista saatavilla varoilla.

### Muu rahoitus

Scaleit AS:n 30.6.2021 toteutetun hankinnan yhteydessä osa kauppahinnasta jätettiin velaksi, minkä johdosta Yhtiön tytäryhtiöllä Tamtron Norway AS:llä on tämän Esitteen päivämääränä pääomaltaan 20 miljoonan Norjan kruunun velka (”Kauppahintavelka”) Scaleit Group AS:lle (”SG”). SG on ehdollisena Listautumisannin toteutumiseksi sitoutunut siirtämään puolet Kauppahintavelan mukaisesta saatavastaan edelleen Eana Invest AS:lle, joka on

perustettu SG:n osittaisjakautumisessa. Osa Kauppahintavelasta konvertoidaan Listautumisannin toteutuessa Osakkeiksi (katso ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio*”). Loput Kauppahintavelasta ja sille kertyneestä korosta maksetaan takaisin päärahoittajan 11.11.2022 myöntämällä 2,5 miljoonan euron lainalla ja Yhtiön Listautumisannista saatavilla varoilla.

### ***Vakuudet ja takaukset***

Velkakirjalainojen, konsernitiliin kytketyn tililimiitin ja takauslimiitin vakuudeksi konserniyhtiöt ovat antaneet päärahoittajalle yrityskiinnityksiä, pantanneet pankkitilejään, antaneet takauksia toistensa velvoitteista ja pantanneet tytäryhtiöidensä osakkeita, minkä lisäksi Pentti Asikainen ja Mikko Keskinen ovat pantanneet omistamiaan Yhtiön osakkeita ja Pentti Asikainen on antanut omavelkaisen takauksen Yhtiön ja Tamtron Oy:n tietyistä velvoitteista. FN-listautumisen toteutuessa Pentti Asikaisen antama osakepantti ja omavelkainen takaus ja Mikko Keskinen antama osakepantti vapautetaan.

Tamtron Oy on antanut Kauppahintavelan vakuudeksi SG:lle jälkipantiksi omistamansa Tamtron Norway AS:n osakkeet ja Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen, jonka mukainen suoritus on alisteinen päärahoittajan Tamtronilta oleville saataville. Listautumisannin toteutuessa jälkipanttaussitoumus ja takaus päättyvät. Norjan ja Puolan konserniyhtiöt ovat antaneet rahoittajalleen vakuuden yhtiöllä olevan käyttöpääomaliimiitin vakuudeksi.

Tamtronin päärahoittajan, SG:n, osakaslainoja antaneiden osakkeenomistajien ja Tamtronin välillä tehdyn velkojen välisen sopimuksen mukaan Osakaslainat ovat alisteisia päärahoittajan Tamtronilta oleville saataville ja Kauppahintavelalle. Kauppahintavelka on alisteinen päärahoittajan Tamtronilta oleville saataville. Listautumisannin toteutuessa velkojen välinen sopimus päättyy.

### ***Tuleva rahoitus***

Tamtronin strategiaa ja liiketoimintaa rahoitetaan myös Listautumisannista saatavilla varoilla (katso ”*Listautumisannin tausta ja syyt sekä varojen käyttö*”).

Yllä kuvattujen järjestelyjen lisäksi Tamtron voi liiketoimintasuunnitelmansa toteuttamiseksi hankkia tulevaisuudessa lisää oman ja/tai vieraan pääoman ehtoista rahoitusta. Lisärahoitusta voidaan hankkia järjestämällä esimerkiksi uusia osakeanteja, hankkimalla lainarahoitusta kaupallisilta pankeilta tai laskemalla liikkeeseen joukkovelkakirjalainoja. Tamtron tarkastelee jatkuvasti rahoitusrakennettaan, ja tulee Listautumisannin jälkeen myös arvioimaan uudelleen rahoitusrakenteensa tarkoituksenmukaisuutta toiminnan häiriöttömän jatkuvuuden turvaavien käyttöpääomatarpeiden kattamiseksi ja Tamtronin tulevaisuuden kasvustrategian toteuttamiseksi.

### ***Viimeaikaiset tapahtumat***

Yhtiön SaaS-liiketoiminta on edennyt vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana suunnitelmien mukaisesti. OneScalexin käyttöönotto etenee suunnitelmien mukaan ja 70 prosenttia tämän vuoden tavoitevolyyymista on saavutettu kolmannen kvartaalin loppuun mennessä. Lisäksi tärkeitä uusia ominaisuuksia, kuten siirtoasiakirja, on julkaistu. OneScalexin käyttöönotto Ruotsissa on myös alkanut onnistuneesti, ja ensimmäiset toimitukset myös Tanskaan toimitettiin heinäkuussa. Myös ensimmäinen vientitoimitus tehtiin Maltalle. Yhtiön johdon mukaan voidaan odottaa muiden markkinoiden seuraavan vuoden 2022 toisella vuosipuoliskolla. Merkittävä pohjoismainen kierrätysalan yritys Stena Recycling otti kesän 2022 aikana käyttöön Tamtronin ajoneuvovaa’at ja OneScalex-ohjelmistot kaikilla toimipisteillään Suomessa. Kesäkuun aikana tehdyn laitteiden toimituksen jälkeen OneScalex-ohjelmiston laskutus jatkuu kuukausiveloitteisesti.

Tamtron on onnistuneesti pystynyt vastaamaan komponenttien hankintahaasteisiin ja markkinahäiriöihin sekä pystynyt siirtämään kohonneiden kustannusten vaikutukset hinnoitteluunsa, ja yhtiön myyntikate nousi 56,3 prosenttiin vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla (52,1 prosenttia edellisen vuoden vastaavalla ajanjaksolla). Koko konsernin avoin tilauskanta oli syyskuun 2022 lopussa 9,3 miljoonaa euroa, joka on historiaan nähden korkealla tasolla (45,1 prosentin kasvussa viime vuoden vastaavasta ajankohdasta). Yhtiö on saanut uusia tilauksia 12,8 prosenttia enemmän kuluneen vuoden aikana syyskuun loppuun mennessä, kuin viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla. Vuonna 2021 ostettu Scaleit AS on saavuttanut tähän mennessä ennätysellisen 7,7 miljoonan euron tilauskertymän kuluvan tilikauden aikana syyskuun loppuun mennessä. Tämä vastaa 10,4 prosentin kasvua viime vuoden vertailukauteen. Yhtiön liiketoiminnan kehitys on ollut positiivista myös Saksassa, jossa uudet tilaukset ovat syyskuun lopussa 2022 16,5 prosentin kasvussa viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Orgaanisen kasvun tärkeä tekijä on uusi merkittävä OEM-asiakkuus, joka alkaa vuoden 2023 alussa.

Yhtiön tytäryhtiö Tamtron Oy ostajana ja Abrahamsen Kapital ApS sekä KIOPS Kapital A/S myyjinä solmivat 5.4.2022 osakekauppasopimuksen, jolla Tamtron Oy osti Konsernin kasvustrategian mukaisesti punnitusratkaisujen jälleenmyyntiin, asennukseen, kalibrointi- ja huoltopalveluihin erikoistuneen tanskalaisen vuonna 1981 perustetun Jydsk Vægtfabrik A/S -nimisen yhtiön ("Tamtron Tanska") koko osakekannan. Yrityskaupan avulla Tamtron lujittaa entisestään asemaansa erityisesti Pohjoismaissa. Tamtron Tanska tarjoaa Tanskassa kokonaisvaltaisia punnitusratkaisuja energia-, kuljetus- ja logistiikka-, jäte- ja kierrätys-, maansiirto- ja rakennusalan, elintarvike- ja kemianteollisuuden sekä prosessiteollisuuden tarpeisiin ja sen tarjontaan kuuluu paitsi laaja valikoima vaakoja myös palveluita, kuten asennus, kalibrointi, huolto sekä tekninen tuki. Tamtron Tanskalla ja sen tytäryhtiöllä Vægtbutiken ApS:llä on 150 autovaa'an asennuskanta. Tamtron Tanskan liikevaihto oli noin 7,7 miljoonaa Tanskan kruunua syyskuussa 2021 päättyneellä tilikaudella. Tamtron Tanskan osakkeiden kauppahinta on yhteensä 2 000 000 Tanskan kruunua. Lisäksi myyjät ovat osakekauppasopimuksen perusteella oikeutettuja ehdolliseen lisäkauppahintaan (earn-out), jonka suuruus määräytyy Tamtron Tanskan ajanjaksolla 1.10.2021-31.12.2023 saavuttaman käyttökatteen (EBITDA) perusteella.

Yhtiön investoinnit 30.6.2022 jälkeen ovat olleet tavanomaisia tuotekehitykseen ja käyttöomaisuuteen liittyviä tulorahoitteisia investointeja, kuten ohjelmistokehitystyötä sekä investointeja ajoneuvoihin ja vertailupunnuksiin. Yhtiön hallitus on päättänyt ohjelmistokehitykseen liittyvistä tulevista investoinneista loppuvuodelle 2022, jotka rahoitetaan tulorahoituksella.

Edellä mainitun lisäksi Yhtiön liiketoiminnassa, tuloksessa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.6.2022 ja Esitteen päivämäärän välisenä aikana, eikä Tamtronin tuotannon, myynnin, varastojen, kustannusten ja myyntihintojen suuntauksissa ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden 1.1.-31.12.2021 päättymisen ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

### **Oikeudenkäynnit**

Esitteen päivämäärää edeltävän 12 kuukauden aikana Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät ole olleet osallisena oikeudenkäynnissä, jolla voitaisiin odottaa olevan merkittävää vaikutusta Yhtiön tai Tamtron-konsernin taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen, eikä Yhtiö ole tietoinen sellaisista menettelyistä tai niiden uhasta, joilla voitaisiin kohtuullisesti arvioituna odottaa olevan tällaisia vaikutuksia.

### **Merkittävät sopimukset**

Tamtronin asiakasportfolio koostuu lukumäärältään merkittävästä joukosta eri asiakkaita. Tästä syystä Yhtiön johto katsoo, ettei sillä ole yksittäisiä merkittäviä sopimuksia. Valtaosa liikevaihdoltaan Tamtronin suurimmista asiakassopimuksista on laadittu perustuen asiakkaiden sopimusperusteisiin ja viitaten alalla tavanomaisesti käytettäviin yleisiin ehtokokoelmiin.

### **Immateriaalioikeudet**

Yhtiön rekisteröidyt immateriaalioikeudet koostuvat muun muassa lukuisista Yhtiön pääbrändit kattavista tavaramerkeistä ja punnitusratkaisuihin liittyvistä patenteista, jotka on rekisteröity useilla maantieteellisillä alueilla. Yhtiöllä on yhteensä 13 rekisteröityä patenttiperhettä. Patentit ovat Tamtronille hyödyllisiä muun muassa kolmansien osapuolten mahdollisilta loukkausvaatimuksilta suojautumiseksi, mutta olennaisimpana osana Tamtronin teknologioiden ja ratkaisujen suojauksessa ja hyödyntämisessä ovat henkilöstön tietotaito ja liikesalaisuuksien asianmukainen suojaus.

### **Vakuutukset**

Tamtronilla on useita vakuutuksia, mukaan lukien lakisääteinen tapaturmavakuutus, sekä yhdistelmävakuutus sisältäen toiminnan vastuuvakuutuksen ja oikeusturvavakuutuksen. Lisäksi Tamtronilla on erillinen toimitusjohtajan ja hallituksen vastuuvakuutus. Tamtronin vakuutuksiin sovelletaan vakuutus sopimuksissa määriteltyjä vakuutusmääriä ja omavastuita. Vakuutusehdot sisältävät tavanomaisia rajoituksia. Tamtronin käsityksen mukaan Tamtronin vakuutusten laajuus vastaa toimialan ja markkinoiden käytäntöjä. Tamtron arvioi säännöllisesti vakuutusturvansa riittävyyttä ja päivittää vakuutusturvaansa tarpeen mukaan.

### **Tulevaisuudennäkymät**

*Tämä kohta "Tulevaisuudennäkymät" sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat eivät ole takuita tulevasta kehityksestä, ja Tamtronin markkinoiden toteutuva kehitys, Tamtronin taloudellinen*

*suorituskyky tai Tamtronin tosiasiallisesti saavuttamat taloudelliset tulokset saattavat poiketa olennaisesti siitä, mitä tulevaisuutta koskevissa lausumissa on esitetty tai mitä niistä voi olla pääteltävistä johtuen monista tekijöistä, joista joitakin on kuvattu kohdissa ”Esitteeseen liittyviä tietoja — Tulevaisuutta koskevat lausumat” ja ”Riskitekijät”. Tamtron kehottaa suhtautumaan varauksella tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin, jotka pätevät ainoastaan tämän Esitteen päivämääränä.*

Koronapandemian aiheuttama epävarmuus on vähentynyt tautitilanteen helpottaessa ja rajoitusten poistuessa. Pandemian jäljiltä on kuitenkin globaaleissa toimitusketjuissa edelleen haasteita muun muassa komponenttien saatavuuden suhteen. Tilanteen arvioidaan alkavan normalisoitua pandemian osalta vuoden 2023 aikana.

Investointihyödykkeiden kysyntä on jatkunut kuluvana vuonna hyvänä maailmantaloudessa ja Yhtiön päämarkkinoilla Euroopassa, minkä johdosta Tamtronin tilauskanta on hyvällä tasolla.

Punnitustiedon tarve lisääntyy edelleen digitalisaation ja eri toimialojen lisääntyvän sääntelyn johdosta sekä asiakkaiden tarpeesta tehostaa toimintaansa punnitusprosessien digitalisaation ja SaaS-ratkaisujen avulla; Tamtronin menestymismahdollisuuksia voidaan myös näiden tekijöiden vuoksi pitää positiivisina. Uusien tuotelanseerausten uskotaan edelleen kasvattavan liikevaihtoa ja vahvistavan Tamtronin konserniyhtiöiden asemaa markkinoilla. Tamtronin vahvuuksia ovat aiempien vuosien tapaan punnitus tietoon pohjautuvan markkinan, punnitus tietoa hyödyntävän asiakaskunnan sekä asiakkaiden moninaisten tarpeiden perinpohjainen tunteminen. Yhtiö jatkaa kansainvälisen jakelijaverkostonsa kehittämistä ja jakelijamyynnin odotetaan lisäävään myyntiä tulevina vuosina. Yhtiö on työstänyt useita uusia toimittajasopimuksia kansainvälisten konevalmistajien kanssa, joiden myötä myynnin odotetaan kasvavan yhteistyön käynnistyessä.

Yhtiön pääliiketoiminta muodostuu vaakalaitteista ja punnitusjärjestelmistä, joiden toimittajana Tamtronin asema ja maine on vakiintunut. Tamtronin asiakaskunta koostuu lukuisista julkishallinnon sekä yksityisen sektorin toimijoista, mistä johtuen yhdenkään yksittäisen asiakkaan painoarvo ei ole riskienhallinnan näkökulmasta tarkasteltuna merkittävä. Yhtiö on suojautunut markkinakorkojen muutoksen aiheuttamilta tulos- ja rahoitusriskeiltä koronvaihtosopimuksilla. Tamtronilla on voimassa myös asianmukaiset vahinko- ja keskeytysvakuutukset, joiden perusteella potentiaaliset vahingot on mahdollista korvata sekä keskeytymisestä aiheutuva taloudellinen haitta kattaa. Tällä hetkellä markkinoita varjostaa Ukrainan tilanteen eskaloituminen, joka voi vaikuttaa Euroopan ja maailman talouteen arvaamattomasti. Venäjän ja Ukrainan markkinoiden suoranaisten vaikutus Yhtiön liiketoimintaan on kuitenkin vähäinen. Kallistunut energian hinta ja inflaatio voivat vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin ja lykätä investointipäätöksiä.

Merkittävimminä Yhtiön strategiaan ja taloudellisiin tavoitteisiin liittyvinä tulevaisuuden haasteina Yhtiö pitää yleisen taloustilanteen heikkenemistä, mikä voi vähentää Yhtiön tuotteiden tai palvelujen kysyntää markkinoilla tai lykätä asiakkaiden investointipäätöksiä, sekä mahdollisia komponenttien ja materiaalien saatavuusongelmia, mikä voi estää tai viivästyttää toimituksia. Myös mahdolliset rajoitukset henkilöstön liikkuvuuteen esimerkiksi viranomais määräyksin tartuntatautien johdosta voi vaikeuttaa tai estää Yhtiön asennus-, huolto- ja varmennustoimintaa, ja sen myötä tehdä Yhtiön strategian toteuttamisesta ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta haastavampaa. Valuuttakurssien voimakas vaihtelu voi myös vaikuttaa Yhtiön yhdisteltyyn tulokseen muiden kuin euroon yhdisteltävien konserniyhtiöiden kohdalla, mikä voi vaikeuttaa Yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

## PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

### Käyttöpääomaa koskeva lausunto

Yhtiön käsityksen mukaan sen käyttöpääoma riittää kattamaan Yhtiön tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan Esitteen päivämäärästä lukien. Yhtiön käyttöpääoman riittävyyden laskennassa ja arvioinnissa on huomioitu Ankkurisijoittajien merkintäsitoumusten mukaisten Osakkeiden merkinnöistä saatavat yhteensä noin 6,65 miljoonan euron tuotot.

### Pääomarakenne ja velkaantuneisuus

Seuraavissa taulukoissa esitetään Yhtiön pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2022 koottuna suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisesti laadituista Yhtiön tilintarkastamattomista taloudellisista tiedoista 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

Seuraavia taulukoita tulee lukea yhdessä Esitteen kohtien ”*Eräitä taloudellisia tietoja*” sekä Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen tilintarkastettujen tilinpäätösten tilikausilta 1.1.-31.12.2021 ja 1.1.-31.12.2020 sekä tilintarkastamattomien taloudellisten tietojen ajanjaksoilta 1.1.-30.6.2022 ja 1.1.-30.6.2021 kanssa.

<b>PÄÄOMARAKENNE</b> <b>(tuhatta euroa)</b>	<b>30.9.2022</b> <b>(tilintarkastamaton)</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b> (myös pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osa)	<b>313</b>
Vakuudellinen	313
Takaamaton/vakuudeton	0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b> (paitsi pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osa)	<b>18 144</b>
Vakuudellinen	11 700
Takaamaton/vakuudeton	6 444
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 011</b>
Osakepääoma	5
Muut rahastot	1 824
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 396
Osingonjako ja muu voitonjako	-12
Tilikauden voitto (tappio)	797
<b>VELKAANTUNEISUUS</b> <b>(tuhatta euroa)</b>	<b>30.9.2022</b> <b>(tilintarkastamaton)</b>
A Käteinen	2
B Muut rahavarat	880
C Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	0
<b>D Maksuvalmius</b> (A+B+C)	<b>882</b>
E Lyhytaikainen rahoitusvelka (myös velkainstrumentit, mutta ei pitkäaikaisen rahoitusvelan lyhytaikaista osaa)	0
F Pitkäaikaisen rahoitusvelan lyhytaikainen osa	313
<b>G Lyhytaikainen rahoitusvelka yhteensä</b> (E+F)	<b>313</b>
<b>H Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus</b> (G-D)	<b>-570</b>
I Pitkäaikainen rahoitusvelka (paitsi lyhytaikainen osa ja velkainstrumentit)	18 144
J Velkainstrumentit	0
K Pitkäaikaiset osto- ja muut velat	0
<b>L Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b> (I+J+K)	<b>18 144</b>
<b>N Nettovelkaantuneisuus</b> (H+L)	<b>17 575</b>

Lyhyt- ja pitkäaikaisissa veloissa on esitetty vain rahoitukselliset velat. Rahoitusvelkaan ei sisälly vuokriin liittyviä vastuita. Muut rahavarat muodostuvat erästä rahat ja pankkisaamiset (880 tuhatta euroa), josta on vähennetty käteisten rahavarojen (2 tuhatta euroa) määrä.

Yhtiön pääomarakenteessa ja velkaantuneisuudessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2022 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

### Sopimusvastuut ja taseen ulkopuoliset vastuut

Seuraavassa taulukossa on esitetty sopimusvastuut ja taseen ulkopuoliset vastuut 31.12.2021.

<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>31.12.2021 (tilintarkastamaton)</b>
<b>Leasingvastuut:</b>	
Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät	315
Myöhemmin erääntyvät	941
<b>Yhteensä</b>	<b>1 256</b>
<b>Vuokravastuut:</b>	
Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät	587
Myöhemmin erääntyvät	2 019
<b>Yhteensä</b>	<b>2 606</b>

Yhtiön sopimusvastuissa ja taseen ulkopuolisissa vastuissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.12.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

## RISKITEKIJÄT

Tamtroniin sijoittamiseen liittyy useita riskejä, joista monet voivat olla merkittäviä. Alla kuvataan Listautumisantiin sekä Tamtroniin ja sen liiketoimintaan ja Osakkeisiin liittyviä riskejä. Monet Tamtroniin ja sen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä kuuluvat sen liiketoiminnan luonteeseen ja ovat tyypillisiä sen toimialalla. Sijoittamista harkitsevien tulee tutustua huolellisesti tämän Esitteen sisältämiin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin. Jokaisella esitetyllä riskillä voi olla olennainen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja ne voivat yhdessä tai erikseen johtaa siihen, että Tamtron ei pysty saavuttamaan taloudellisia tavoitteitaan. Jos nämä riskit johtavat Osakkeiden markkinahinnan laskuun, niihin sijoittaneet sijoittajat voivat menettää sijoituksensa kokonaan tai osittain. Alla esitetty riskitekijöiden kuvaus perustuu tämän Esitteen päivämääränä saatavilla olleisiin tietoihin ja arvioihin, eikä se siksi ole välttämättä tyhjentävä. Tamtron on osana riskitekijöiden olennaisuuden arviointia huomioinut riskien mahdollisen toteutumisen todennäköisyyttä. Riskitekijöissä on esitetty potentiaalisia tapahtumia, jotka voivat joko toteutua tai olla toteutumatta. Tällaisille potentiaalisille tapahtumakuluille ominaisen epävarmuuden johdosta Tamtron ei kaikkien riskien osalta pysty esittämään tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä.

Tässä esitetyt riskit on jaettu luonteensa mukaan seitsemään ryhmään, jotka ovat:

- A. Toimintaympäristöön liittyvät riskit
- B. Tamtronin liiketoimintaan liittyvät riskit
- C. Immateriaalioikeuksiin ja IT-järjestelmiin liittyvät riskit
- D. Oikeudelliset ja lainsäädäntöön liittyvät riskit
- E. Rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit
- F. Tamtronin Osakkeisiin liittyvät riskit
- G. FN-listautumiseen ja Listautumisantiin liittyvät riskit

Jokaisessa ryhmässä esitetään ensimmäisenä Esiteasetuksessa asetettuihin vaatimuksiin perustuvan kokonaisarvion mukaan olennaisimmaksi arvioitu riski. Ensimmäisen riskitekijän jälkeen kussakin ryhmässä kuvattujen riskien esitysjärjestyksen tarkoituksena ei ole kuvata niiden toteutumisen todennäköisyyttä tai mahdollista vaikutusta suhteessa toisiinsa. Ryhmien esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin ryhmään kuuluvien riskien merkityksestä verrattuna muihin ryhmiin kuuluviin riskeihin. Tässä kuvattujen riskien ja epävarmuustekijöiden lisäksi myös sellaisilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai pidetä olennaisina, voi olla haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan tai Osakkeiden markkinahintaan.

### **A. Toimintaympäristöön liittyvät riskit**

1. ***Epäsuotuisa talouskehitys ja -tilanne niillä teollisuudenaloilla, joille Tamtron tarjoaa ratkaisujaan, voi vaikuttaa Tamtronin liiketoimintaan esimerkiksi kysynnän heikentymisen tai Tamtronin asiakkaiden ja liikekumppanien taloudellisten haasteiden ja siten kaupallisen yhteistyön hidastumisen kautta.***

Tamtron on suomalainen punnitusteknologiayhtiö. Tamtron tavoittelee strategiansa mukaisesti kasvua erityisesti Euroopassa, ja Tamtronin tavoitteet kerryttää liikevaihtoa perustuvat vaakojen ja punnitustiedon hallintajärjestelmien toimittamiseen eri teollisuuden aloille näillä alueilla. Tamtronin ratkaisujen kysyntä riippuu yleisistä taloudellisista olosuhteista esimerkiksi logistiikka-, teollisuus-, maanrakennus- ja kaivossektoreilla, joiden kysyntään puolestaan vaikuttavat useat makrotaloudelliset tekijät. Epäedulliset muutokset Tamtronin toiminta-alueilla voivat johtua esimerkiksi matalasta investointitasosta sekä elinkeinoelämän ja kuluttajien luottamuksen heikkenemisestä, joka voi johtaa heikentyneeseen yksityiseen tai julkiseen kulutukseen, työllisyyskehitykseen ja rahoituksen saatavuuteen, korkeampiin korkotasoihin, inflaatioon ja kasvavaan julkiseen velkaan tai epäedullisiin valuuttakurssimuutoksiin. Taloustilanteen heikentyminen tai vähentynyt kysyntä voivat myös heikentää Tamtronin ratkaisujen kysyntää. Tamtronille merkitykselliset teollisuudenalat ovat yleensä riippuvaisia yritysten luottamuksesta talouden yleisiin trendeihin sekä kuluttajien luottamuksesta omaan talouteensa. Esimerkiksi työttömyyden lisääntyminen, muutokset verotuksessa, julkisen sektorin leikkaukset ja korkotason nouseminen voivat vaikuttaa haitallisesti teollisuudenaloihin, mikä voi heijastua Tamtronin tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Myös julkisen sektorin taloudellisen tilanteen heikentyminen voi vaikuttaa sellaisten julkisiin rakennuksiin ja infrastruktuuriin tehtävien investointien määrään, joihin Tamtronin ratkaisuja tuotteita ja palveluita voitaisiin tarjota.

Tamtronin asiakkaiden tuotantovolyymien pieneneminen tai uusien ratkaisuiden hitaampi käyttöönotto voisi johtaa Tamtronin ratkaisujen kysynnän heikentymiseen ja estää Tamtronia kerryttämästä liikevaihtoa tavoitteidensa mukaisesti, eikä Tamtron välttämättä pystyisi sopeuttamaan kustannuksiaan vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Tämä voisi puolestaan vaikuttaa negatiivisesti Tamtronin liiketoiminnan kannattavuuteen. Lisäksi nopeat muutokset

markkinaolosuhteissa voivat vaikeuttaa Tamtronin liiketoiminnan suunnittelua ja ennusteiden laatimista. Lisäksi, jos Tamtronin on pakko irtisanoa työntekijöitään kustannustensa sopeuttamiseksi, tämä voi heikentää Tamtronin kykyä tarjota ratkaisujaan. Epäedullinen makrotalouden kehitys voi myös heikentää Tamtronin kykyä saada lisärahoitusta. Tamtron ei myöskään välttämättä pystyisi sopeutumaan pitkäaikaiseen taloudelliseen taantumaa. Makrotaloudellisten tekijöiden epäedullisella kehityksellä voi siten olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

**2. *Alueellisilla epidemioilla tai pandemioidella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan muun muassa yleisen taloustilanteen, rahoituksen saatavuuden heikentymisen, asiakkaiden taloudellisen toiminnan vähentymisen sekä komponenttien saatavuushaasteiden kautta.***

Alueellisilla epidemioilla tai maailmanlaajuisella epidemialla, eli pandemiolla, kuten tämän Esitteen ajankohtana meneillään olevalla koronaviruspandemialla, voi olla sekä välittömiä että välillisiä vaikutuksia Tamtronin liiketoimintaan. Epidemiat ja pandemiat voivat vaikuttaa merkittävästi maailmantalouteen ja rahoitusmarkkinoihin ja pitkittyessään johtaa maailmanlaajuisen taantumaa. Maailmantalouden ja globaalien rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi puolestaan heikentää yritysten ja kuluttajien luottamusta, mikä voi vähentää taloudellista aktiivisuutta johtamalla esimerkiksi investointien vähentymiseen tai lykkäytymiseen ja vaikuttaa Tamtronin ratkaisujen kysyntään. Lisäksi epidemioilla tai pandemioidella voi olla olennainen vaikutus rahoituksen saatavuuteen sekä Tamtronin että sen asiakkaiden ja liikekumppanien kannalta. Koronaviruspandemialla on ollut Yhtiön arvion mukaan rajallinen vaikutus Yhtiöön ja sen vaikutukset ovat pääosin näkyneet komponenttien saatavuudessa, henkilöstön liikkuvuuden vähentymisessä paikallisten ulkonaliikkumiskieltojen ja etätyömääräysten myötä, mikä on voinut hankaloittaa ja viivyttää vaakojen ja muiden mittauslaitteiden tarkastusten tekemistä. Mikäli epidemia tai pandemia alkaisi uudelleen kiihtyä tai pitkittyisi, Tamtronin asiakkaiden taloudellisen aseman heikentyminen voisi johtaa Tamtronin ratkaisujen kysynnän heikentymiseen ja myynnin odotettua hitaampaan kehitykseen, millä puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

**3. *Makrotalouden epäedullisella kehityksellä sekä epäsuotuisilla taloudellisilla tai poliittisilla olosuhteilla voi olla haitallinen vaikutus Tamtronin toimintaympäristöön tai liiketoiminnan tulokseen.***

Helmikuun lopussa 2022 Venäjä käynnisti hyökkäyksensä Ukrainaan, mikä vahvisti merkittävästi geopoliittisia jännitteitä Venäjä, Ukrainan, Euroopan ja muiden länsimaiden välillä. Venäjän hyökkäys, eri valtioiden ja organisaatioiden reaktiot Venäjän toimintaan sekä laajempien konfliktien mahdollisuus ovat omiaan tuomaan uusia epävarmuustekijöitä makrotaloudelle sekä voivat lisätä maailmanlaajuisen rahoitusmarkkinoiden volatiliiteettia ja niillä voi olla vakavia haitallisia vaikutuksia alueellisiin ja globaaleihin talousmarkkinoihin.

Muun muassa EU, Yhdysvallat ja YK ovat asettaneet pakotteita tiettyjä venäläisiä henkilöitä, mukaan lukien poliitikkoja, sekä venäläisiä yrityksiä ja pankkiyhteisöjä vastaan, ja useat suuret yksityiset yritykset ovat myös ilmoittaneet suunnitelmistaan luopua osuuksista tai muuten supistaa liiketoimintaa tiettyjen venäläisten yritysten kanssa. Vastauksena pakotteisiin Venäjän keskuspankki on muun muassa nostanut korkojaan ja kieltänyt ulkomaalaisilta paikallisten arvopapereiden myynnin, ja se voi ryhtyä myös uusiin lisävastatoimiin, jotka voivat edelleen heikentää venäläisten arvopapereiden ja sijoitusten arvoa ja likviditeettiä. Tällaisia lisävastatoimia voivat olla esimerkiksi raaka-aineiden viennin rajoittaminen, länsimaiden asukkaiden omaisuuden takavarikointi tai muun sotilaallisen konfliktin käynnistäminen tai provosoiminen muualla Euroopassa, mikä voi pahentaa kielteisiä seurauksia maailmanlaajuisille rahoitusmarkkinoille ja talouteen. Tällaiset toimenpiteet voivat vaikuttaa haitallisesti maailmantalouteen, maailmanlaajuisiin rahoitusmarkkinoihin ja siten vaikuttaa välillisesti kielteisesti Yhtiöön. Ukrainan sodan, muiden meneillään olevien konfliktien, sanktioiden ja pakotteiden sekä muiden niihin liittyvien tapahtumien kesto ei voida ennustaa, ja ne voivat synnyttää ennustamattomia liikkeitä, jotka vaikuttavat negatiivisesti Yhtiön tulokseen ja arvoon.

Poliittisten olosuhteiden lisäksi epäsuotuisilla taloudellisilla kehityssuunnilla voi olla haitallinen vaikutus Tamtronin toimintaympäristöön tai liiketoiminnan tulokseen. Inflaatiolla ja nopealla inflaatiovahdilla vaihtelulla, kuten Euroopassa ja muualla maailmassa on viime aikoina tapahtunut, on ollut aiemmin ja saattaa olla tulevaisuudessa kielteisiä vaikutuksia talouksiin ja rahoitusmarkkinoihin. Tietyissä maissa on ajoittain otettu käyttöön palkka- ja hintavalvontaa, jolla on yritetty hallita inflaatiota, mikä voi merkittävästi vaikuttaa arvopapereiden tai muiden sijoitusten liikkeeseenlaskijoiden toimintaan. Eri maiden hallitusten ja ylikansallisten organisaatioiden, kuten EU:n, ponnistelut inflaation hillitsemiseksi vaikuttavat usein negatiivisesti taloudellisen toimeliaisuuden tasoon. Inflaatio ja nopeat inflaatiotason vaihtelut voivat jo sellaisenaan vaikuttaa haitallisesti Yhtiön taloudelliseen tulokseen. Ei ole varmuutta siitä, että inflaatio ei tule tulevaisuudessa olemaan vakava ongelma ja vaikuttamaan haitallisesti Yhtiön tulokseen. Jos inflaatio säilyy korkealla tasolla, se voi saada aikaan ennustamattomia liikkeitä, jotka vaikuttavat

haitallisesti Yhtiön strategiaan.

Näin ollen talouden ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus sekä geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sota, Venäjälle asetut pakotteet ja Venäjän asettamat vastapakotteet, pandemiat, kauppasotien ja terrorismin uhka sekä muut mahdolliset häiriötekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Tamtronin liiketoimintaan ja heikentää Tamtronin mahdollisuuksia saada rahoitusta pankeista ja pääomamarkkinoilta.

#### **4. *Komponenttien hintavaihtelulla ja häiriöillä niiden saatavuudessa voi olla haitallinen vaikutus Tamtronin kannattavuuteen.***

Tamtronin tuotannossa käytettävien komponenttien hinnoilla ja saatavuudella on olennainen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan. Komponenttien hinnat ja saatavuus riippuvat tekijöistä, joihin Tamtron ei voi vaikuttaa, kuten globaaleista toimitusketjuista, tuotantokapasiteetista, infrastruktuurin häiriöistä, sääntelystä, vientirajoituksista, poliittisesta vakaudesta, tuontitulleista, kysynnästä muiden käyttäjien keskuudessa ja valuuttakursseista. Tamtronin käyttämien komponenttien ja niiden raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan voi tulevaisuudessa vaikuttaa myös muun muassa Ukrainan sota, Venäjälle asetetut pakotteet ja Venäjän asettamat vastapakotteet. Inflaation kasvu saattaa myös kasvattaa Tamtronin komponenttikustannuksia. Komponenttien hintojen nousu voi johtaa tuotantokustannusten nousuun. Jos komponenttien saatavuudessa esiintyy häiriöitä tai komponenttien toimitukset viivästyvät olennaisesti eikä Yhtiö pysty löytämään vaihtoehtoisia toimittajia, se voi heikentää Yhtiön kykyä toimittaa tuotteitaan asiakkailleen oikea-aikaisesti, johtaa asiakkaiden tai liikevaihdon menettämiseen ja vaikuttaa haitallisesti Yhtiön maineeseen. Millä tahansa edellä mainitulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

### **B. Tamtronin liiketoimintaan liittyvät riskit**

#### **1. *Tamtronin tavoitteleva kasvu ei välttämättä toteudu.***

Tamtronin menestys riippuu osittain sen kyvystä hallita kaupallisen toiminnan laajentamista sekä jatkaa operatiivisen toimintansa kehittämistä. Tamtronin strategian mukainen kasvu pohjautuu osittain yritysostoihin, minkä vuoksi potentiaalisten ostokohteiden vähyys taikka niiden omistajien myyntihaluttomuus tai hinnoittelu saattaa johtaa kasvustrategian toteuttamisen vaikeutumiseen tai epäonnistumiseen. Epäonnistuminen kasvun hallinnassa ja asiakkaiden odotuksiin vastaamisessa voi johtaa myynnille ja kannattavuudelle asetettujen tavoitteiden alittamiseen tai mahdollisesti saavutetun markkinaosuuden menettämiseen. Mikäli Tamtron ei onnistu hallitsemaan kasvuaan tehokkaasti tai kasvamaan ollenkaan tulevaisuudessa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

#### **2. *Tamtron ei välttämättä onnistu toteuttamaan strategiaansa tai sen strategia voi osoittautua virheelliseksi suhteessa markkinatilanteeseen tai toimialan muutoksiin.***

Laatiessaan strategiaansa Tamtron tekee tiettyjä oletuksia tekijöistä, joista monet ovat kokonaan tai osittain Tamtronin vaikutuspiirin ulkopuolella. Tällaisia tekijöitä ovat muun muassa asiakaskysyntä, kilpailu, ja hinnoittelu. Jos toteutuvat tulokset poikkeavat merkittävästi Tamtronin oletuksista, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin strategian onnistumiseen.

Ei ole varmuutta siitä, että Tamtron onnistuu toteuttamaan strategiansa tai että sen strategia osoittautuu kaikissa tilanteissa oikein suunnatuksi esimerkiksi vallitsevien trendien tai niiden muutosten seurauksena. Tamtron ei välttämättä onnistu tunnistamaan markkinoiden kehityssuuntia tai vastaamaan näihin riittäväillä toimenpiteillä. Vaikka strategia olisi kilpailukykyinen, sen vaatimat toimenpiteet ja Tamtronin johdon ja henkilöstön toteuttamat toimenpiteet eivät välttämättä vastaa toisiaan.

Tamtronin johto ei välttämättä pysty toteuttamaan strategiaa johtuen esimerkiksi riittämättömistä resursseista, markkinoiden tai kysynnän trendien muutoksista tai kyvyttömyydestä viestiä strategisista tavoitteista henkilöstölle ja muuttaa ne konkreettisiksi toimenpiteiksi. Mikä tahansa näistä tekijöistä voi vaatia Tamtronia muuttamaan strategiaansa lyhyellä varoitusajalla, minkä seurauksena johdon huomio voi kääntyä pois operatiivisemmista asioista, ja tämä voi aiheuttaa merkittäviä kustannuksia tai heikentää johdon ja henkilöstön välisiä suhteita. Mikä tahansa näistä tekijöistä voi toteutuessaan johtaa resurssien virheelliseen kohdentamiseen, vallitsevien tai muuttuvien markkinaolosuhteiden vastaiseen tavoitteiden asetteluun tai mahdollisesti saavutetun markkinaosuuden menettämiseen, mikä puolestaan voi estää Tamtronia kerryttämästä riittävästä liikevaihto tavoitteidensa mukaisesti tai lainkaan. Näillä tekijöillä voi siten toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

**3. *Tamtronin tuleva menestys riippuu sen avainhenkilöiden jatkuvasta panoksesta ja Yhtiön kyvystä houkutella ja pitää palveluksessaan ammattitaitoisia työntekijöitä ja johtajia.***

Tamtronin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa, houkutella ja pitää palveluksessaan päteviä työntekijöitä, kuten maayhtiöiden johtohenkilöstöä sekä ohjelmistoalan osaajia, joilla on relevanttia osaamista liittyen erityisesti ohjelmistojen kehitykseen sekä liiketoiminnan johtamiseen. Tamtronin strategia perustuu osittain yritysostojen toteuttamiseen uusilla markkinoilla, ja riskinä on, että Yhtiö epäonnistuu yritysostojen toteuttamisessa tai ostettavien yritysten avainhenkilöiden taikka muiden tarvittavien paikallisten osaajien palkkaamisessa tai houkuttelussa taikka aliarvioi niiden resurssien tarvetta. Vaikka Tamtron on toistaiseksi onnistunut rekrytoimaan riittävästi henkilöstöä tarpeisiinsa ja se on onnistunut säilyttämään henkilöstönsä pitkiä työsuhteita, se ei tulevaisuudessa välttämättä pysty rekrytoimaan toimintansa ylläpidossa tai laajentamisessa tarvittavia työntekijöitä, ja sen nykyiset työntekijät voivat joutua kilpailijoiden rekrytointiyritysten kohteiksi. Jos Tamtron ei onnistu houkuttelemaan tai pitämään palveluksessaan päteviä työntekijöitä tarpeitaan vastaavalla tavalla, tämä voi vahingoittaa Tamtronin liiketoimintaa ja kasvunäkymiä. Mikä tahansa tällainen tekijä voi toteutuessaan vaikuttaa olennaisesti haitallisesti Tamtronin kykyyn kaupallistaa jähdydyntä johdon ja avainhenkilöiden osaamista sekä heikentää Tamtronin kilpailuasemaa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tai tulevaisuudennäkymiin.

**4. *Virheillä ja viivästyksillä Tamtronin alihankkijoiden ja materiaalityöntekijöiden toiminnassa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin maineeseen, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.***

Tamtron toimii yhteistyössä alihankkijoiden ja materiaalityöntekijöiden kanssa. Tamtron voi kuitenkin epäonnistua liikekumppaniensa arvioinnissa ja valinnassa. Vaikka Tamtron ei ole riippuvainen mistään yksittäisestä komponenttityöntekijästä, on mahdollista, että alihankkijat eivät pysy aikataulussa tai että niiden toiminta ei vastaa Tamtronin odottamaa kustannustasoa tai laatua. Tamtronin alihankkijat voivat myös lopettaa tuotteidensa tai palveluidensa toimittamisen Tamtronille toimitusvaikeuksien tai -haluttomuuden vuoksi, tai ne voivat nostaa hintojaan merkittävästi. Viivästyminen tai sopimusten irtisanomiset taikka alihankkijoiden kyvyttömyys toimittaa tuotteita tai palveluja hyväksyttävään hintaan voivat myös johtaa kiistoihin asiakkaan vaatiessa korvauksia Tamtronin aiheuttamista vahingoista. Alihankkija voi joissakin tapauksissa olla taloudellisesti kykenemätön korvaamaan tekemiään virheitä tai alihankkijan antamat ja Tamtronin antamat takuuajat voivat olla eri pituisia, jolloin Tamtron saattaa olla vastuussa menetyksestä ilman, että se voi hakea korvausta alihankkijalta. Joissain tilanteissa Tamtron saattaa olla myös vastuussa alihankkijansa aiheuttamista virheistä, vaikka Tamtron olisi täyttänyt kaikki velvollisuutensa liittyen alihankkijansa valvontaan. Tämän seurauksena Tamtronille voidaan esittää vahingonkorvausvaatimuksia virheistä tai puutteista sen tarjoamien ratkaisujen laadussa. Lisäksi alihankkijoiden toimenpiteet tai laiminlyönnit voivat vahingoittaa Tamtronin mainetta. Näin ollen puutteilla ja viivästyksillä Tamtronin alihankkijoiden toiminnassa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin maineeseen, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

**5. *Häiriöt Tamtronin tuotekehitysyksiköissä voivat vaikuttaa haitallisesti sen liiketoimintaan.***

Tamtronin tuottamien hyödykkeiden elinkaari on lähtökohtaisesti pitkä. Tästä huolimatta Tamtronin liiketoiminta ja kasvu ovat riippuvaisia sen tuotekehitysyksiköiden häiriöttömästä toiminnasta. Jos Tamtronin tuotekehitysyksikkö tai sen muut tulevat tuotekehitysyksiköt vahingoittuvat tai toiminta tuotekehitysyksikössä häiriintyy tai estyy odottamattomasta syystä, Tamtronin kyky jatkaa tuotekehitystoimintaansa ja ratkaisujensa tarjoamista asiakkaille voisi hankaloitua merkittävästi ja sen liiketoiminta voisi keskeytyä ainakin osittain. Samoin tuotekehitysyksiköiden ymmärrys asiakkaan tuotannollisesta ympäristöstä tai prosesseista voi Yhtiön kasvaessa ja laajentuessa vaihdella, mikä nostaa epäonnistumisten todennäköisyyttä ja voi siten vaikuttaa haitallisesti Tamtronin liiketoimintaan. Millä tahansa liiketoiminnalle olennaisten toimintojen jatkuvuuden häiriintymisellä voisi puolestaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

**6. *Jos Tamtronille aiheutuu vahinkoja tai menetyksiä, jotka eivät kuulu sen vakuutusten piiriin tai ylittävät sen vakuutusturvan, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.***

Tamtron ylläpitää riittävää vakuutusturvaa kohtuullisin kustannuksin. Tamtron on kartoittanut vakuutusturvansa vakuutusmeklarin kanssa ja Tamtronilla on useita vakuutuksia, mukaan lukien lakisääteinen tapaturmavakuutus, sekä yhdistelmävakuutus sisältäen toiminnan vastuuvakuutuksen ja oikeusturvavakuutuksen. Lisäksi Tamtronilla on erillinen toimitusjohtajan ja hallituksen vastuuvakuutus.

Yhtiön tavoitteleman liiketoiminnan laajentamisen yhteydessä myös erilaiset vahinkoriskit kasvavat, jolloin Tamtronin vakuutusturvan laajuus ei välttämättä riitä kattamaan kaikkia riskejä, joita voi esiintyä Tamtronin liiketoiminnassa. Tamtron ei myöskään välttämättä kykene uudistamaan vakuutusturvaansa vastaamaan laajentuneen liiketoiminnan vaatimuksiin Tamtronille suotuisin ehdoin tai kustannuksin.

Kaikki vahingot eivät myöskään kuulu Tamtronin vakuutusten piiriin, koska niille ei voi saada vakuutusta tai ne on suljettu sovellettavien vakuutus sopimusten ulkopuolelle, kuten esimerkiksi välilliset vahingot, vastuu kolmansille osapuolille, alihankkijoiden aiheuttamat vahingot tai yksityiset vaatimukset, joissa vakuutustapahtuman esiintyminen johtuu tahallisesta toiminnasta tai törkeästä tuottamuksesta. Tamtronin vakuutus sopimukset sisältävät myös omavastuuosuuksia sekä tiettyjä rajoituksia vakuutuskorvauksen enimmäismäärälle. Lisäksi maineen vahingoittumisen varalle ei ole saatavilla vakuutuksia. Tämän seurauksena riskinä on, että Tamtronin vakuutus sopimukseen perustuvaa korvausvaatimusta ei makseta täysimääräisesti tai ajallaan, vakuutusturvan laajuus ei välttämättä ole kattava joiltakin osin tai että Tamtronin vakuutusmaksut nousevat merkittävästi. Jos Tamtronille aiheutuu vakuutusten piiriin kuulumattomia tai vakuutusturvan ylittäviä vahinkoja tai menetyksiä, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

**7. *Sisäisen valvonnan, taloudellisen raportoinnin ja riskienhallinnan prosesseihin liittyy riskejä, jotka saattavat vaikuttaa haitallisesti Tamtronin liiketoimintaan***

Tamtron kehittää jatkuvasti ja ottaa käyttöön sisäisen valvonnan, taloudellisen raportoinnin ja riskienhallinnan prosesseja. Prosesseilla pyritään varmistamaan, että lakien ja määräysten noudattaminen toteutuu Yhtiössä asianmukaisesti, että Tamtronin toimintaan, strategiaan, käytäntöihin sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät tavoitteet toteutuvat ja että Tamtronin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja että niitä arvioidaan ja seurataan ajankohtaisesti ja asianmukaisesti. Sisäisen valvonnan, taloudellisen raportoinnin ja riskienhallinnan prosessit voivat kuitenkin epäonnistua niiden kehitysvaiheessa tai muiden Tamtronin toimintaprosessien kehityksen tai käyttöönoton yhteydessä. Tällainen epäonnistuminen voisi johtaa siihen, ettei haitallisiin käytäntöihin Tamtronissa pystytä puuttumaan tarvittavalla nopeudella ja tehokkuudella, mikä kasvattaa virheiden ja vahinkojen riskiä. Riskit voivat toteutua monella tavalla, mukaan lukien liiketoiminnan keskeytyminen, heikko suorituskyky, IT-järjestelmien vikatilanteet tai toimintahäiriöt, puutteet liikekumppanien toiminnassa, sovellettavien lakien ja määräysten rikkominen sekä inhimilliset erehdykset. Sisäisissä valvontajärjestelmissä on väistämättä puutteita, mukaan lukien inhimilliset erehdykset, ja siksi on mahdollista, että niitä voidaan kiertää tarkoituksella tai ne voivat muuttua riittämättömiksi olosuhteiden muuttumisen seurauksena. Tämän seurauksena sisäiset valvontajärjestelmät eivät välttämättä pysty tunnistamaan riittävällä tavalla kaikkia riskejä tai arvioimaan asianmukaisesti tällaisten riskien mahdollisia vaikutuksia. Tamtronille voi aiheutua tämän seurauksena taloudellisia menetyksiä tai sen maine voi vahingoittua, millä voi puolestaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

**C. *Immateriaalioikeuksiin ja IT-järjestelmiin liittyvät riskit***

**1. *Suojataksaan immateriaalioikeuksiaan kolmansien osapuolten rikkomuksilta Tamtron voi joutua ryhtymään oikeudellisiin toimenpiteisiin, joiden lopputuloksista ei ole varmuutta.***

Tamtron hyödyntää liiketoiminnassaan immateriaalioikeuksia. Tamtron voi joutua ryhtymään oikeudellisiin toimenpiteisiin suojataksaan immateriaalioikeuksiaan kolmansien osapuolten rikkomuksilta. Tällaisia oikeudellisia toimenpiteitä ovat esimerkiksi oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt, joita käytetään usein patenttien ja muiden immateriaalioikeuksien täytäntöönpanoon tai lisenssimaksujen vahvistamiseen. Tamtron on ajoittain joutunut ryhtymään tällaisiin oikeudellisiin toimenpiteisiin suojataksaan IPR-portfoliotaan kolmansien osapuolten rikkomuksilta, ja se voi joutua tekemään niin myös tulevaisuudessa. Oikeudenkäynti- ja välimiesmenettelyjen lopputuloksesta tai aikataulusta ei voi olla varmuutta. Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt ovat Tamtronille mahdollisesti myönteisestä lopputuloksesta huolimatta usein kalliita ja aikaa vieviä, vievät johdon ja muiden asiantuntijoiden resursseja pois liiketoiminnan kehittämisestä ja niillä voi olla kielteinen vaikutus Tamtronin maineelle. Lisäksi mikä tahansa immateriaalioikeuksien suojaamisessa epäonnistuminen voi johtaa tuotekehitykseen tehdyistä investoinneista odotettujen hyötyjen osittaiseen tai täysimääräiseen menettämiseen.

Tulevaisuudessa Tamtron saattaa hankkia tai kehittää palveluja taikka teknisiä ratkaisuja, jotka voidaan patentoida tai rekisteröidä tai joita voidaan suojata muilla tavoilla. Tamtronilla on oikeus käyttää palveluissaan kolmansien osapuolten ohjelmistoja lisenssi- tai muiden sopimusten perusteella, ja se saattaa käyttää niitä myös tulevaisuudessa. Jos Tamtronin kykyä myydä tai käyttää ohjelmistoja tai teknologioita sisältäviä palveluja rajoitetaan, tämä voi johtaa liikevaihtoa tuottavien liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai aiheuttaa Tamtronille lisäkustannuksia.

Lisäksi kolmansien osapuolten kieltäytymisellä lisensoimasta ohjelmistojaan Tamtronille tai jatkamasta niiden lisensointia voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin kykyyn tarjota palveluja asiakkailleen tai varmistaa palveluiden jatkuvuus.

Tamtron hyödyntää toiminnassaan myös osaamista, jota ei ole mahdollista suojata immateriaalioikeuksilla. Työntekijöiden, alihankkijoiden ja kumppaneiden salassapitositoumukset tai muut toimenpiteet tällaisten tietojen suojaamiseksi eivät aina välttämättä riitä estämään Tamtronin liiketoiminnalle tärkeiden tietojen joutumista väärin käsiin. Mahdollisella epäonnistumisella Tamtronin immateriaalioikeuksien suojaamisessa tai väitteillä kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksien loukkaamisesta voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtroniin.

Millä tahansa edellä mainituista riskeistä voi näin ollen realisoituessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liikevaihtoon, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Tarjottavien osakkeiden arvoon.

**2. Tamtronin kehittämät teknologiat ovat sen liiketoimintamallin ja kasvustrategian ytimessä. Mikäli Tamtronin väitettäisiin rikkovan toiminnallaan kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoiminnalle.**

Tamtronin tarjoamat ratkaisut ja liiketoimintamalli perustuvat sen kehittämien teknologioiden, kuten Tamtron One Cloudin ja muiden ratkaisujen hyödyntämiseen. Tamtronin liiketoiminnassa käytettävien teknologioiden kannalta mahdollisesti relevanttien patenttien tai muiden immateriaalioikeuksien haltijat voivat kuitenkin olla Tamtronille tuntemattomia. Riski jo olemassa olevista, kolmansien osapuolten omistamista patenteista kasvaa sitä mukaa, kun Tamtron laajentaa liiketoimintaansa uusiin maihin ja mahdollisesti pyrkii hakemaan patenttisuojaa uusille keksinnöilleen. Tamtroniin tai sen asiakkaisiin voidaan näin ollen kohdistaa perusteellisesti tai perusteettomasti väitteitä siitä, että ne rikkovat liiketoiminnassaan kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Mahdolliset rajoitukset Tamtronin ratkaisujen tarjoamiselle, jotka johtuvat väitetyistä kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksien rikkomisesta, voivat väitteiden todenmukaisuudesta riippumatta johtaa olennaisiin tulojen menetyksiin, kalliisiin oikeusprosesseihin, vahingonkorvauksiin ja muihin maksettaviin kompensatioihin, avainhenkilöiden huomion siirtymiseen liiketoiminnasta, sekä viivästyksiin ratkaisujen toimittamisessa.

Kolmannet osapuolet ja esimerkiksi kilpailijat voivat myös ryhtyä oikeudellisiin toimenpiteisiin Tamtronin immateriaalioikeuksien mitätöimiseksi tai lisensointikäytäntöjen haastamiseksi taikka muun liiketoiminnan hidastamiseksi. Oikeudenkäyntien ja viranomaismenettelyjen lopputulosta on usein vaikea ennakoida, minkä seurauksena Tamtronin kilpailuasema ja kyky kerryttää liikevaihtoa immateriaalioikeuksiensa avulla voivat olla ajoittain riippuvaisia sille suotuisista tuomioistuimen tai viranomaisten päätöksistä. Esimerkiksi patentin kumoamisen tai mitätöinnin seurauksena patentoinnin kohteena oleva Tamtronin kehittämä teknologia jäisi vaille patenttisuojaa, eikä Tamtron myöskään kykenisi hyödyntämään patenttiaan täysimääräisesti liiketoiminnassaan tai tuotekehityksessään. Myöskään patenttisuojan mahdollisesta myöntämisestä huolimatta patentit eivät tarjoa maailmanlaajuisia suojaa Tamtronin keksinnöille, minkä vuoksi ei voi olla varmuutta siitä, etteivätkö kolmannet osapuolet pyrkisi hyötymään Tamtronin patentoimista keksinnöistä sellaisissa maissa, joihin patenttisuojaa ei ole ulotettu.

Näiden tekijöiden seurauksena väitteillä kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksien loukkaamisesta voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

**3. Jos Tamtron ei onnistu suojaamaan liikesalaisuuksiaan, sen kilpailuetu voi heikentyä.**

Tamtronin kehittämät SaaS-järjestelmät ovat Tamtronin liiketoiminnan ytimessä, minkä johdosta Tamtronin liikesalaisuuksien suojaamisella on keskeinen rooli. Tamtron on rajoittanut pääsyn kilpailusyistä luottamuksellisiin tietoihin vain sellaisille henkilöille, joilla on tarve saada tällaisia tietoja, ja se on sisällyttänyt salassapitoa, kilpailukieltoa ja työntekijöiden houkuttelun kieltämistä koskevia ehtoja johtajiensa ja avainhenkilöidensä kanssa tehtyihin sopimuksiin. Tamtron voi kuitenkin epäonnistua liikesalaisuuksien ja muiden luottamuksellisten tietojen säilyttämisessä tai suojaamisessa oikeudellisin keinoin, tai tällaiset tiedot voivat paljastua muulla tavalla johtuen olosuhteista, joihin Tamtron ei voi vaikuttaa. Ei voi olla varmuutta siitä, että työntekijät, konsultit, neuvonantajat, liikekumppanit tai asiakkaat, joilla on pääsy liikesalaisuuksiin ja muihin luottamuksellisiin tietoihin, eivät pyri jakamaan tai muutoin käyttämään tällaisia tietoja tavalla, joka voi vahingoittaa Tamtronin kilpailuetua luottamuksellisten tietojen paljastuessa kilpailijoille. Jos Tamtron epäonnistuu liikesalaisuuksiensa suojaamisessa tai jos tällaisia tietoja levitetään ilman Tamtronin lupaa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin kilpailuasemaan. Luottamuksellisten tietojen joutuminen kilpailijoiden haltuun voi tarkoittaa sitä, että Tamtronin

merkittävät investoinnit tuotekehitykseen eivät välttämättä johda kuluja kattavaan liikevaihtoon ja tuottoon. Millä tahansa näistä tapahtumista voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyyn.

**4. Tamtron ei välttämättä onnistu kehittämään brändiään ratkaisujensa tunnettuuden ja vastaanoton parantamiseksi ja kysynnän kasvattamiseksi.**

Tamtronin brändin ja siihen yhdistetyn arvon ylläpitäminen on keskeinen tekijä Tamtronin menestykselle, ja jos asiakkaat menettävät luottamuksensa Tamtronin tarjoamien ratkaisujen laatuun, tämä voi vaikuttaa haitallisesti Tamtroniin. Tamtron ei välttämättä onnistu saavuttamaan odotettuja hyötyjä ja kasvumahdollisuuksia markkinointiin tehtävillä panostuksillaan mikäli Tamtron ei kykene toteuttamaan markkinointia menestyksekkäästi.

**5. Tamtronin IT-järjestelmiin vaikuttavat toimintahäiriöt, katkokset, vikatilat tai kyberturvallisuusloukkaukset voivat johtaa merkittäviin häiriöihin Tamtronin liiketoiminnassa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin palveluiden jatkuvuuteen ja sen ammatilliseen maineeseen, ja ne voivat aiheuttaa odottamattomia kustannuksia.**

Tamtronin liiketoiminta on riippuvainen hyvin toimivasta IT-infrastruktuurista ja keskeytymättömästä pääsystä IT-pohjaisiin työkaluihin ja IT-järjestelmiin. Tamtron käyttää ulkopuolisia ja luotettavia palveluntarjoajia järjestelmien ylläpitämisessä. Tamtron pyrkii myös jatkuvasti kehittämään IT-järjestelmiään, jotta palveluiden mahdolliset käyttökatkokset eivät vaikuttaisi asiakaskokemukseen. Tästä huolimatta IT-järjestelmät ovat luonteestaan johtuen herkkiä virhe- ja häiriötilanteille, ja odottamattomat katkokset voivat aiheuttaa häiriöitä esimerkiksi tuotantoprosesseissa. Katkokset tai häiriötilanteet voivat johtua muun muassa tietokoneviruksista, sähkökatkoksista, inhimillisistä erehdyksistä, sabotaasista, sääolosuhteista, luonnonilmiöistä tai puutteellisen ylläpidon aiheuttamista ongelmista. Lisäksi hyökkäykset IT-järjestelmiin, virheet, IT-järjestelmien vahingoittuminen, toiminnalliset häiriöt, IT-toimittajien virheelliset tai puutteelliset toimitukset sekä virheet ja viivästykset uusien IT-järjestelmien tulevissa toteutuksissa voivat vaikuttaa haitallisesti Tamtronin IT-infrastruktuuriin. Tällaiset tapahtumat voivat myös altistaa Tamtronin, sen asiakkaat, sen yhteistyökumppanit tai muut sopimuspuolet mahdollisille korvausvastuulle, oikeudenkäynneille tai viranomaisten toimenpiteille, johtaa liiketoimintatilaisuuksien menettämiseen taikka heikentää Tamtronin mainetta. Edellä kuvattujen riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyyn.

**D. Oikeudelliset ja lainsäädäntöön liittyvät riskit**

**1. Muutokset lainsäädännössä tai määräyksissä saattavat aiheuttaa Tamtronille lisäkustannuksia ja heikentää sen liiketoiminnan kannattavuutta.**

Tamtron toimii toimialalla, johon kohdistuu lainsäätäjän asettamia määräyksiä, ja siten sen on noudatettava useita sekä Euroopan Unionin että kansallisella tasolla säädettyjä lakeja ja määräyksiä (mukaan lukien Suomen ulkopuolisten maiden lainsäädäntö), jotka koskevat esimerkiksi terveyttä ja turvallisuutta, koneturvallisuutta, mittauslaitteiden vaatimuksenmukaisuutta, ympäristöasioita, tietosuojaa ja julkisia hankintoja. Muutokset lainsäädännössä, lainsäädännön tulkinnoissa tai valtionhallinnon tai muiden sääntelyviranomaisten käytännöissä voivat johtaa siihen, että Tamtronin pitää mukauttaa liiketoimintaansa, uudistaa palvelujaan tai suunnata lisäresursseja sääntelyn noudattamiseen, mistä saattaa aiheutua sille merkittäviä kustannuksia ja millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyyn.

**2. Tamtronille voidaan esittää valituksia ja vaatimuksia, jotka voivat vahingoittaa sen brändiä ja mainetta sekä viedä johdon resursseja.**

Tamtron ei tämän Esitteen päivämääränä ole osapuolena oikeudenkäynneissä, jotka koskisivat sille esitettyjä valituksia tai muita oikeudellisia vaatimuksia. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, etteikö Tamtroniin kohdistettaisi tällaisia valituksia tai vaatimuksia tulevaisuudessa. Tamtronin tulee toimittaa asiakkaille tuotteita ja palveluja, jotka täyttävät asiakkaiden vaatimukset ja odotukset laadun, toteutuksen ja aikataulun osalta ja ovat lainsäädännön mukaisia. Tamtronia kohtaan voidaan esittää vaatimuksia, jos sen tuotteet tai palvelut ovat tai niiden väitetään olevan virheellisiä tai huonosti toteutettuja, minkä johdosta tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä Tamtronin asiakkaat tekevät reklamaatioita, jotka voivat johtaa oikeudenkäynteihin, joiden tuloksena Tamtron saatetaan velvoittaa maksamaan vahingonkorvauksia tai myöntämään hinnanalennuksia ja jotka saattavat vaikuttaa haitallisesti myös Tamtronin maineeseen. Vaikka vaatimukset onnistuttaisiin ratkaisemaan ilman suoraa taloudellista vaikutusta, ne voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Tamtronin brändiin ja maineeseen sekä viedä taloudellisia ja johdon resursseja pois liiketoiminnan kehittämisestä ja muista kohteista.

Lisäksi Tamtronin on jatkuvasti kyettävä takaamaan esimerkiksi sen työntekijöiden turvallisuus työtehtävien suorittamisen yhteydessä. Tamtronin asiakkaat, työntekijät tai muut kolmannet osapuolet voivatkin tulevaisuudessa esittää sille valituksia tai nostaa sitä vastaan kanteita väitettyjen tapaturmien, terveyttä, turvallisuutta tai toimintaa koskevien huolenaiheiden, haittojen tai laiminlyöntien perusteella. Kiistojen ratkaisuun ja oikeudenkäynteihin liittyy kustannuksia, ja ne vaativat johdon resursseja ja huomiota. Lisäksi jos Tamtronin katsotaan olevan vastuussa esimerkiksi tuotteiden tai palveluiden virheistä, tämä voi johtaa odottamattomiin sakkoihin, maksuihin tai vahingonkorvauksiin, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin. Vaikka tällaiset valitukset tai kanteet pystyttäisiin ratkaisemaan ilman suoria haitallisia taloudellisia vaikutuksia, niillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin maineeseen, ja lisäksi ne voivat kääntää sen resursseja pois liiketoiminnan kehittämisestä ja muista käyttökohteista. Mikä tahansa kante voi johtaa kustannusten nousuun ja kääntää johdon resursseja pois operatiivisista ja strategisista asioista ja toiminnan kehittämisestä, ja millä tahansa näistä tekijöistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

**3. *Tamtron ei välttämättä pysty täyttämään tietoturvaa ja tietosuojaa koskevia vaatimuksia, mikä voi johtaa taloudellisiin seuraamuksiin ja vahingoittaa Tamtronin brändiä ja mainetta.***

Tamtron käsittelee liiketoiminnassaan henkilötietoja, jotka koskevat muun muassa sen työntekijöitä, liikekumppaneita ja asiakkaita. Henkilötietojen käsittelyyn sovelletaan kattavia tietosuojalakeja ja -määräyksiä, jotka on otettu käyttöön ihmisten yksityisyyden suojaamiseksi, ja tämä asettaa myös vaatimuksia sille, miten Tamtron toimii. Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2016/679 (yleinen tietosuoja-asetus, ”GDPR”), joka tuli voimaan 25.5.2018, muutti EU:n aikaisempaa tietosuojakehystä, vahvistaen yksilöiden oikeuksia, asettaen tiukempia vaatimuksia henkilötietoja käsitteleville yhtiöille ja mahdollistaen paljon ankarammat seuraamukset, kuten hallinnollisen sakon, joka voi olla enintään 20 miljoonaa euroa tai 4 prosenttia yhtiön maailmanlaajuisesta vuotuisesta liikevaihdosta. Tamtronin pitää näin ollen varata resursseja GDPR:n ja muun henkilötietojen käsittelyä koskevan lainsäädännön noudattamiseen ja sille voi aiheutua tulevaisuudessa lisäkustannuksia järjestelmien, IT-kontrollien ja -rutiinien käyttöönotosta sovellettavan tietosuojasääntelyn noudattamisen tukemiseksi. GDPR:n tai muun henkilötietojen käsittelyä koskevan lainsäädännön rikkominen voi johtaa siihen, että Tamtron joutuu maksamaan vahingonkorvauksia kolmansille osapuolelle ja merkittäviä sakkokoja, tai voi muutoin vahingoittaa Tamtronin mainetta. Lisäksi jos Tamtron ei kykene noudattamaan tietoturvalainsäädäntöä tai tähän liittyviä asiakassopimukseen perustuvia velvoitteita, tästä voi aiheutua sopimusperusteisia vaatimuksia, joihin voi sisältyä asiakkaalle määrättyihin sakkoihin perustuvia korvausvaatimuksia, mikäli sakkojen väitetään johtuvan Tamtronin sopimusrikkomuksesta. Epäonnistumisella tietoturvaa ja tietosuojaa koskevien vaatimusten täyttämässä voi näin ollen olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

**E. *Rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit***

**1. *Tamtronin rahoitussopimusten ehdot, kuten kovenantit, voivat rajoittaa sen operatiivista ja taloudellista joustavuutta, ja ehtojen rikkominen voi nostaa kustannuksia tai jopa johtaa rahoituksen eräännyttämiseen.***

Tämän Esitteen päivämääränä konsernilla on lainoja rahoituslaitoksilta noin 9,8 miljoonaa euroa, minkä lisäksi se nostaa FN-listautumisen toteutuessa 2,5 miljoonan euron lisälainan. Lainat muodostuvat konsernin päärahoittajan myöntämistä velkakirjalainoista ja konserniyhtiöiden käytössä olevista tili- ja käyttöpääomaliimiteistä.

Kovenantit ja muut rajoittavat ehdot rahoitussopimuksissa voivat myös tulevaisuudessa rajoittaa Tamtronin liiketoiminnan ja rahoituksen joustavuutta, mukaan lukien sen investointeihin käytettävien varojen määrää, mikä voi heikentää Tamtronin kykyä tavoitella uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja toteuttaa strategiaansa. Ei ole myöskään varmuutta siitä, että Tamtron pystyy täyttämään lainajärjestelyihinsä liittyvät taloudelliset tai muut kovenantit tulevaisuudessa. Kovenanttien rikkominen voi antaa rahoittajalle oikeuden vaatia lainojen nopeutettua tai välitöntä takaisinmaksua, saattaisi heikentää rahoituksen saatavuutta, estää osinkojen maksun tai muun varojen jaon, nostaa rahoituksen hintaa ja rasittaa Tamtronin maksuvalmiutta ja pääomarakennetta. Tällaiset tapahtumat voivat myös estää Tamtronia ylläpitämästä tavoittelevansa velkaantumistasetta, heikentää sen kykyä toteuttaa toimintansa ylläpitämisessä ja kehittämisessä tarvittavat investoinnit sekä viime kädessä johtaa taloudellisiin vaikeuksiin tai maksukyvyttömyyteen. Minkä tahansa edellä kuvatun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

## **2. *Tamtronin verorasitus voi kasvaa verolakien tai niiden soveltamisen muutoksien tai verotarkastuksien seurauksena***

Tamtronin verorasitus perustuu sen tulkintaan verolainsäädännöstä. Verolainsäädännön, oikeuskäytännön tai verotuskäytännön muutokset voivat kasvattaa merkittävästi Tamtronin verorasitusta, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin. Huolimatta siitä, että Tamtronissa on tehty verotarkastuksia sen toiminnan aikana, veroviranomaiset voivat tulevaisuudessakin tehdä verotarkastuksia tai muutoin tutkia Tamtronin verotusta, mikä voi merkittävästi kasvattaa Tamtronin verorasitusta. Tamtron ei myöskään välttämättä pysty hyödyntämään kertyneitä verosaamia suunnitelmien mukaisesti. Erityisesti laajentuminen uusille markkinoille voi lisätä veroriskejä kansallisten veroviranomaisten erilaisista vaatimuksista johtuen. Yhtiö on hankkinut ja perustanut ulkomaisia tytäryhtiöitä Suomen ulkopuolella, mikä voi lisätä Yhtiön tulevaisuudessa kohdistuvia verovaatimuksia. Yhtiöllä ei myöskään välttämättä ole riittävästi resursseja seurata sovellettavien verolakien ja -säädösten muutoksia kaikissa eri maissa, mistä voi aiheutua Yhtiölle lisäkustannuksia. Verotarkastukset ja muiden viranomaisten, kuten tullin, toteuttamat verotarkastukset tai muut tarkastustoimenpiteet voivat johtaa lisäverojen (kuten tulo-, lähde-, kiinteistö-, pääoma-, varainsiirto- ja arvonnäköverojen) määräämiseen ja lisätä Yhtiön verovastuuta. Minkä tahansa edellä kuvatun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

## **3. *Tamtron voi altistua maksuvalmiusriskeille eikä se välttämättä saa lisärahoitusta investointien ja kasvun rahoittamiseen.***

Tamtronin kyky suorittaa lainoihinsa liittyvät maksut, uudelleenrahoittaa lainojaan sekä rahoittaa käyttöpääoma ja investoinnit (mukaan lukien epäorgaaninen kasvu yritysostoin) riippuvat sen tulevasta liiketoiminnan tuloksesta ja kyvystä tuottaa riittävät rahavirrat. Vaikka Tamtronilla on riittävästi rahoitusta nykyisiin tarpeisiinsa, ei voi olla varmuutta siitä, että Tamtronilla on tulevaisuudessa käytettävissään tai että se kykenee kerryttämään riittävästi varoja sen rahoittajien vaatimusten täyttämiseksi, taikka että sen saatavilla on lisärahoitusta investointeja varten. Jokainen näistä tekijöistä riippuu suurelta osin taloustilanteesta, rahoitusmarkkinoista, kilpailusta, sääntelystä sekä operatiivisista ja muista tekijöistä, joista monet ovat sellaisia, joihin Tamtron ei voi vaikuttaa. Mikäli Tamtron ei pysty turvaamaan rahoitustaan tai maksuvalmiuttaan riittävällä tavalla, tämä voi viime kädessä johtaa sen maksukyvyttömyyteen ja sen myötä saneeraus- tai konkurssimenettelyyn, jonka seurauksena sijoittajat voivat menettää osan tai kaiken Tamtroniin sijoittamastaan pääomasta. Mikäli Tamtron ei saa lisärahoitusta investointeja varten, se ei välttämättä kykene toteuttamaan strategiansa mukaista kasvua. Kaikilla näillä tekijöillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

## **4. *Tamtron voi altistua luotto- ja vastapuoliriskeille.***

Vaikka Tamtron pystyisi täyttämään omat velvoitteensa, Tamtron altistuu vastapuoliriskille, jos sen sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään sopimuksiin perustuvia velvoitteitaan. On mahdollista, että Tamtronin asiakkaat ja liikekumppanit (kuten Tamtronin hyödyntämät alihankkijat) eivät kykene täyttämään velvoitteitaan tai vastuitaan suhteessa Tamtroniin sovitulla tavalla tai sovitun aikataulun mukaisesti. Vaikka Tamtron voi olla oikeutettu saamaan vahingonkorvauksia viivästysten tai muiden sopimusrikkomusten perusteella, ei voi olla varmuutta siitä, että sopimuskumppanit maksavat Tamtronille täysimääräiset korvaukset. Jos Tamtronin sopimuskumppanit kiistävät vahingonkorvausvaatimukset tai eivät pysty maksamaan vahingonkorvauksia likviditeettiongelmien tai maksukyvyttömyyden seurauksena, tämä voi johtaa merkittäviin oikeudellisiin kustannuksiin pitkään kestävässä neuvotteluissa, välimiesmenettelyissä, oikeudenkäynneissä tai muissa menettelyissä, joissa Tamtronin pitää puolustaa oikeuttaan saada korvauksia maksukyvyttömyysmenettelyissä. Ei voi olla varmuutta siitä, että Tamtron saa tällaisissa menettelyissä korvaukset täysimääräisesti tai ollenkaan. Jos useampi merkittävä sopimuskumppani ajautuu maksuvaikkeuksiin tai konkurssiin, tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Tamtronin taloudelliseen asemaan, millä voi olla haitallinen vaikutus sen mahdollisuuksiin ylläpitää ja kehittää nykyisiä toimintojaan sekä toteuttaa tarvittavia investointeja. Kaikilla näillä tekijöillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

## **5. *Tamtron altistuu korkojen vaihtelulle.***

Korot ovat maailmanlaajuisesti nousseet poikkeuksellisen nopeasti viime kuukausien aikana ja ne ovat tällä hetkellä huomattavasti korkeammalla tasolla kuin moneen vuoteen. Korkojen tulevaa kehitystä on vaikea ennustaa ja on mahdollista, että korot nousevat edelleen ja pysyvät korkealla myös pidemmällä aikavälillä. Korot voivat nousta

lukuisista eri syistä, joihin Tamtron ei voi vaikuttaa, kuten valtioiden ja keskuspankkien harjoittaman politiikan johdosta.

Tamtronilla on FN-listautumisen jälkeen korollisia lainoja rahoituslaitoksilta noin 12,2 miljoonaa euroa, joiden korot on sidottu markkinakorkoihin. Vaikka Tamtron on suojannut suuren osan lainoistaan korkosuojauksella (Esitteen päivämääränä noin 6,7 miljoonan euron edestä), markkinakorkojen nousu kasvattaa Tamtronin rahoituskustannuksia, voi vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin ja vähentää Tamtronin palvelujen kysyntää. Rahoituskulujen nousu voi heikentää myös Tamtronin maksuvalmiutta. Korkojen nousu voi vaikuttaa olennaisesti Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

#### **6. *Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa haitallisesti Tamtronin tulokseen.***

Tamtron toimii useissa Euroopan maissa, joissa on käytössä eri valuuttoja, minkä lisäksi se tavoittelee strategiansa mukaisesti myös laajentumista muihin Euroopan maihin. Tamtronin liiketoiminnassa käytettyjä valuuttoja ovat esimerkiksi euro, Ruotsin kruunu, Norjan kruunu sekä Tsekin koruna. Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa Tamtronin liiketoiminnan tulokseen, kun ostoja ja myyntejä voidaan tehdä useissa eri valuutoissa kuin euroissa. Epäsuotuisat valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa tulevaisuudessa haitallisesti Tamtronin liikevaihtoon ja kannattavuuteen, vaikka myyntivolyymit kehittyisivät Yhtiön kannalta suotuisasti ja vaikka Tamtron ei volyymimääräisesti kasvattaisi ostojaan. Tamtronilla ei ole tällä hetkellä valuuttasuojausjärjestelyjä, jotka voisivat estää valuuttakurssien vaihtelun vaikutuksen tai rajoittaa sitä. Mitkä tahansa tekijät, jotka johtavat valuuttakurssien merkittävään vaihteluun, voivat yhdessä tai erikseen kasvattaa Tamtronin liiketoiminnan kustannuksia tai pienentää potentiaalista liikevaihtoa, millä voi puolestaan olla haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

#### **7. *Liikearvon mahdollisilla tulevilla arvonalentumisilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.***

Yhtiöllä on taseessaan merkittävä määrä konserniliikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski, mikäli konserniyhtiöiden tulevaisuuden tuotto-odotuksissa tapahtuu merkittävä muutos joko sisäisten tai ulkoisten tekijöiden johdosta. FAS:n mukaisesti laaditussa tilinpäätöksessä konserniliikearvo poistetaan suunnitelman mukaan vaikutusaikanaan. Mikäli Tamtronin konserniyhtiöiden tulevaisuuden tuotto-odotuksissa tapahtuu olennainen muutos ja liikearvon todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan vielä poistamatonta hankintamenoa pienempi, voi Yhtiö joutua kirjaamaan liikearvoa arvonalennuksena kuluksi, mikä johtaisi Yhtiön oman pääoman vähenemiseen. Tällä voi olla vaikutusta muun muassa Yhtiön mahdollisuuksiin jakaa osinkoa. Yhtiön ei ole tarvinnut tämän Esitteen päivämäärään mennessä kirjata arvonalentumistappioita liikearvoon, mutta ei voi olla varmuutta siitä, ettei sen pitäisi tehdä näin tulevaisuudessa. Mahdolliset arvonalentumiset voivat vaikuttaa olennaisesti haitallisesti Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

### **F. Tamtronin Osakkeisiin liittyvät riskit**

#### **1. *Tamtronin osakkeiden markkinahinta tai likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti.***

Osakkeet eivät ole ennen FN-listautumista olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla. Tamtron aikoo jättää Nasdaq Helsingille hakemuksen Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle monenkeskiselle Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle. Ei kuitenkaan ole takeita siitä, että Osakkeille syntyy FN-listautumisen jälkeen aktiiviset markkinat tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Myös Osakkeiden tuleva likviditeetti on epävarma. First Northin luonteen takia First Northiin listatut osakkeet altistuvat yleisesti suuremmille riskeille kuin osakkeet, joilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin pörssilistalla, ja niillä on yleensä pienempi likviditeetti ja heikommat myyntimahdollisuudet. First Northiin listattujen osakkeiden hinta voi myös vaihdella enemmän kuin osakkeilla, joilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Lisäksi Osakkeet eivät ole kaupankäynnin kohteena millään säännellyillä markkinoilla tai monenkeskisellä markkinapaikalla merkintäajan kuluessa, ja Listautumisannissa merkittyjä Tarjottavia Osakkeita ei voi myydä ennen kuin merkintäaika päättyy ja Tarjottavat Osakkeet on siirretty merkitsijöiden arvo-osuustileille.

Tamtronin Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella huomattavasti FN-listautumisen jälkeen. Markkinahinta voi vaihdella johtuen markkinoiden suhtautumisesta Osakkeisiin tai vastauksena useisiin muihin tekijöihin ja tapahtumiin, kuten Tamtronin toimialaa koskevaan julkisuudessa käytävään keskusteluun ja uutisiin, Tamtronin toimintaa koskevan lainsäädännön suunniteltuihin ja toteutuneisiin muutoksiin tai vaihteluihin Tamtronin liiketoiminnan tuloksessa tai kehityksessä. Osakkeiden hinnat ja vaihdettujen osakkeiden määrät voivat ajoittain vaihdella, mikä voi vaikuttaa arvopapereiden hintoihin riippumatta Tamtronin liiketoiminnan menestyksellisyydestä tai

tulevaisuudennäkymistä. Osakemarkkinoiden yleinen lasku tai osakkeisiin verrattavien arvopapereiden hintojen lasku saattaa vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin. Lisäksi ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteeksi tarjottujen osakkeiden hinnassa on yleisesti esiintynyt tietyllä aikavälillä huomattavia heilahteluja, jotka eivät välttämättä ole vastanneet kyseisiä osakkeita liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaa tai taloudellista menestystä. Myös epätavalliset tapahtumat ja yleiset taloudelliset olosuhteet Euroopassa tai muilla maantieteellisillä alueilla voivat vaikuttaa osakemarkkinoihin yleisesti. Nämä tekijät ovat pääasiassa Tamtronin vaikutuspiirin ulkopuolella eikä se pysty ennustamaan tai arvioimaan hintojen mahdollista vaihtelua. On myös mahdollista, että Tamtronin kasvu, kannattavuus, tulos ja tulevaisuudennäkymät alittavat osakeanalyyttikkojen ja sijoittajien odotukset. Mikä tahansa näistä tekijöistä sekä useat muut tekijät voivat johtaa siihen, että Tamtronin osakkeiden markkinahinta laskee Merkintähinnan alapuolelle.

Lisäksi Yhtiön hallituksen jäsenet ja tietyt johtoryhmän jäsenet ovat sitoutuneet luovutusrajoituksen noudattamiseen, joka päättyy 365 päivän kuluttua FN-Listautumisesta (katso ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Luovutusrajoitukset (lock-up)*”). Ei kuitenkaan ole poissuljettua, että luovutusrajoituksen päätyttyä kyseiset osakkeenomistajat saattavat pyrkiä irtautumaan Tamtronista. Mikäli osakkeenomistajat päättäisivät tulevaisuudessa myydä huomattavia määriä omistamiaan Osakkeita tai jos markkinoille syntyisi sellainen käsitys, että osakkeenomistajat saattaisivat myydä huomattavia määriä Osakkeita, tällaisella myynnillä tai sellaista koskevalla käsityksillä voi olla olennainen haitallinen vaikutus Osakkeiden markkinahintaan.

FN-listautumisen toteutuessa kaikkia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille kaupankäynnin alkaessa First Northissa arviolta 2.12.2022. Sijoittajien voi olla hankalaa tai mahdotonta käydä kauppaa Osakkeilla ennen kuin ne on siirretty arvo-osuustilille, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden likviditeettiin ja sitä kautta Osakkeiden markkinahintaan.

## ***2. Osakkeenomistajille tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavasta osingosta tai maksettavasta pääomanpalautuksesta ei ole takeita.***

Ei ole takeita siitä, että Tamtron maksaa tulevaisuudessa osinkoa tai pääomanpalautusta liikkeeseen laskemilleen Osakkeille. Osingon tai pääomanpalautuksen maksu ja määrä riippuvat viime kädessä Tamtronin yhtiökokouksen päätöksestä sekä kassavaroista, edellisten tilikausien voitoista, arvioiduista rahoitustarpeista, Tamtronin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, osakeyhtiölain määräyksistä sekä muista asiaan vaikuttavista seikoista, kuten taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen vaikutuksesta jakokelpoisten varojen määrään. Katso myös ”*Arvopapereiden ehdot — Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen*”.

## ***3. Tamtronin suurimpien osakkeenomistajien etu ei välttämättä ole yhtenevä muiden osakkeenomistajien edun kanssa, ja merkittävät osakkeenomistajat saattaa myydä huomattavan osan omistuksistaan, millä voi olla negatiivinen vaikutus Tamtronin osakekurssiin.***

Tämän Esitteen päivämääränä Pentti Asikainen on Tamtronin suurin osakkeenomistaja noin 88,71 prosentin osuudella Tamtronin Osakkeista ja äänistä. Mikäli Listautumisanti toteutetaan suunnitellusti ja olettaen, että Tarjottavat Osakkeet merkitään täysimääräisesti, Pentti Asikainen tulee omistamaan noin 63,59 prosenttia Tamtronin kaikista Osakkeista ja äänistä välittömästi Listautumisannin jälkeen, ottaen huomioon Osakekonversio. Näin ollen Pentti Asikaiselle jää Listautumisannin jälkeen merkittävä osa Tamtronin osakkeista ja äänistä. Pentti Asikainen voi näin ollen Tamtronin yhtiökokousten osallistujamäärästä riippuen määrätä yhtiökokouksessa tehtävistä päätöksistä, kuten tilinpäätöksen hyväksymisestä, osingonjaosta, pääoman korottamisesta sekä jäsenten valitsemisesta Tamtronin hallitukseen ja heidän erottamisestaan hallituksesta. Tamtronin suurimman osakkeenomistajan etu ei välttämättä aina ole yhtenevä muiden osakkeenomistajien edun kanssa.

Yhtiön hallituksen jäseniä ja tiettyjä johtoryhmän jäseniä koskee Listautumisannin jälkeen luovutusrajoitus (katso ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Luovutusrajoitukset (lock-up)*”). Ei kuitenkaan ole poissuljettua, että luovutusrajoituksen päätyttyä nämä osakkeenomistajat pyrkisivät irtautumaan Tamtronista. Mikäli Yhtiön merkittävät osakkeenomistajat päättäisivät tulevaisuudessa myydä huomattavia määriä omistamiaan Osakkeita tai jos markkinoille syntyisi sellainen käsitys, että merkittävät osakkeenomistajat saattavat myydä huomattavia määriä Osakkeita, tällaisella huomattavien omistusosuuksien myynnillä tai sellaista koskevalla käsityksillä voi olla olennainen haitallinen vaikutus Osakkeiden markkinahintaan.

## ***4. Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä kykene käyttämään merkintäoikeuksiaan.***

Suomen lainsäädännön mukaan osakkeenomistajilla on heidän omistuksensa mukaisessa suhteessa tiettyjä merkintäoikeuksia Tamtronin laskiessa liikkeeseen uusia Osakkeita tai uusien Osakkeiden merkintään oikeuttavia

arvopapereita. Tietty Tamtronin osakkeenomistajat, jotka asuvat tai tulevat asumaan tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä muissa maissa Suomen ulkopuolella, kuten Yhdysvalloissa, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevissa osakeanneissa, ellei Osakkeita ole rekisteröity kyseisen maan arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei saatavilla ole soveltuvan lainsäädännön tarjoamaa poikkeusta rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista. Tämä voi laimentaa näiden osakkeenomistajien omistusosuutta Tamtronissa. Lisäksi jos sellaisten osakkeenomistajien, jotka eivät pysty käyttämään merkintäoikeuksiaan, määrä on suuri, ja jos tällaisten osakkeenomistajien merkintäoikeudet myydään markkinoilla, tämä voi vaikuttaa epäedullisesti merkintäoikeuksien hintaan. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada osakeanteja ja muita tärkeitä liiketoimia koskevia tietoja saatetaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännön perusteella. Katso lisätietoja osakkeenomistajien oikeuksista kohdasta ”Arvopapereiden ehdot — Tietoa Tarjottaviin Osakkeisiin liittyvistä osakkeenomistajan oikeuksista”.

**5. *Sijoittajat, joiden viitevaluutta on muu kuin euro, altistuvat Osakkeisiin sijoittaessaan tietyille valuuttariskeille.***

First Northissa Osakkeet hinnoitellaan ja niillä käydään kauppaa euroissa. Myös Osakkeille mahdollisesti maksettavat osingot ovat euromääräisiä. Euron kurssivaihtelut vaikuttavat näin ollen mahdollisesti maksettavien osinkojen arvoon ja muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääoman palautuksen arvoon, jos sijoittajan pää- tai viitevaluutta ei ole euro. Lisäksi Osakkeiden muussa valuutassa esitetty markkinahinta vaihtelee osittain valuuttakurssien vaihtelusta johtuen. Tämä voi vaikuttaa Osakkeiden ja Osakkeille mahdollisesti maksettavien osinkojen arvoon, mikäli sijoittajan päävaluutta ei ole euro. Lisäksi tällaisille sijoittajille voi aiheutua ylimääräisiä transaktiokuluja euron muuntamisesta muuksi valuutaksi.

**G. FN-listautumiseen ja Listautumisantiin liittyvät riskit**

**1. *Tamtron saattaa epäonnistua listayhtiöltä vaadittavien velvoitteiden täyttämässä.***

Tamtron tulee jättämään hakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle. FN-listautumisen seurauksena Tamtronin tulee noudattaa lakisääteisiä vaatimuksia, joita sovelletaan sellaisiin yhtiöihin, joiden osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi First Northissa. Listayhtiöltä vaadittavat hallinnointi-, suunnittelu-, raportointi-, tiedottamis- ja seurantarjestelmät ovat yksityiseltä osakeyhtiöltä vaadittavia laajemmat. Tamtron on pyrkinyt valmistautumaan listautumiseen ja listayhtiöltä vaadittavien velvoitteiden noudattamiseen. Tästä huolimatta on mahdollista, että Tamtron ei pysty täyttämään kaikkia listayhtiöltä vaadittavia velvoitteitaan, tai että Tamtron FN-listautumisen jälkeen epäonnistuisi sitä koskevien nykyisten vaatimusten tai niitä koskevien tulevaisuudessa tapahtuvien muutosten noudattamisessa. Sääntelyn ja määräysten noudattamisen mahdollisista laiminlyönneistä määrättävillä sakoilla ja maksuilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

**2. *First Northiin listattuihin yhtiöihin ei sovelleta kaikilta osin samoja arvopaperimarkkinasäädöksiä kuin yhtiöihin, jotka on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellyillä markkinoilla.***

First North on Nasdaq Helsingin ylläpitämä monenkeskinen kaupankäyntijärjestelmä. First North -yhtiöihin ei sovelleta kaikilta osin samoja sääntöjä kuin säännellyillä markkinoilla. First North -yhtiöihin sovelletaan osin lievempiä sääntöjä, jotka on sovitettu pienille kasvuyrityksille. Lisäksi kaikkia Arvopaperimarkkinain säännelyjä markkinoita koskevia vaatimuksia, kuten määräyksiä huomattavien omistus- ja ääniosuuksien ilmoittamisesta ja pakollisesta ostotarjouksesta, ei sovelleta arvopapereihin, jotka ovat kaupankäynnin kohteena First Northissa. Siksi on mahdollista, että esimerkiksi jokin osakkeenomistaja saa tosiasiallisen määräysvallan yhtiökokouksessa tehtävissä päätöksissä ilmoittamatta kasvaneesta omistusosuudestaan ja ilman velvollisuutta tehdä pakollista ostotarjousta Tamtronin muille osakkeenomistajille. Näiden tai muiden sääntelyerojen seurauksena First North -yhtiöiden ja niiden osakkeenomistajien oikeudet ja velvollisuudet poikkeavat säännellyille markkinoille listattujen yhtiöiden ja niiden osakkeenomistajien oikeuksista ja velvollisuuksista. Siksi First North -yhtiöihin sijoittamiseen voi liittyä suurempia riskejä kuin sijoittamiseen säänneltyjen markkinoiden yhtiöihin.

**3. *Merkintöjä ei voi perua, ja merkintä voidaan myös hylätä tai hyväksyä vain osittain.***

Listautumisannissa tehtävät merkinnät ovat sitovia, eikä niitä voida peruuttaa tai muuttaa Listautumisannin ehdoissa mainittua poikkeusta lukuun ottamatta enää sen jälkeen, kun merkintä on tehty. Lisätietoja merkintöjen sitovuudesta ja merkintäsitoumuksen peruuttamisesta on esitetty kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Merkintäsitoumuksen peruuttaminen”. Toisaalta mikäli merkintäsitoumus hylätään tai hyväksytään vain

osittain, maksetun määrän ylimääräinen osa palautetaan merkintäsitoumuksen antajalle Listautumisannin ehtojen mukaisessa aikataulussa. Tämä voi rajoittaa sijoittajan mahdollisuuksia allokoida varoja vaihtoehtoisin sijoituskohteisiin, kunnes palautus on ehtojen mukaisesti toteutettu.

**4. Osakkeenomistajan, joka ei osallistu Listautumisantiin tai mahdollisiin tuleviin osakeanteihin, omistusosuus laimenee.**

Osakkeenomistajan, joka päättää olla merkitsemättä Osakkeita Listautumisannissa tai joka ei asuinmaassaan tai kotipaikassaan voimassa olevien lakien ja määräysten johdosta taikka Listautumisannin kysynnän vuoksi voi merkitä uusia Osakkeita täysimääräisesti, suhteellinen omistusosuus ja äänimäärä laimentuvat vastaavasti, ja kyseisen osakkeenomistajan alkuperäisten osakkeiden prosenttiosuus Tamtronin kaikkien Osakkeiden kasvaneesta lukumäärästä vähenee vastaavassa suhteessa. Vastaavasti Tamtronin mahdolliset tulevat osakeannit laimentavat osakkeenomistajan suhteellista omistusosuutta, jos tämä päättää olla osallistumatta tällaisiin tuleviin osakeanteihin.

**5. Tamtronin FN-listautuminen voi viivästyä tai FN-listautumisen edellyttämät kustannukset voivat muodostua odotettua suuremmiksi.**

Tamtronin johdon arvion mukaan Tamtron täyttää tämän Esitteen päivämääränä listautumista hakevalle yritykselle asetetut vaatimukset. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että Tamtronin osakkeiden listaaminen First Northiin toteutuu Tamtronin suunnitteleamalla tavalla. FN-listautumisen toteuttaminen voi viivästyä johtuen toteutusongelmista, viranomaisten päätöksistä, Nasdaq Helsingin asettamista lisävaatimuksista tai muista syistä, joita Tamtron ei ole pystynyt ennakoimaan tämän Esitteen päivämääränä sen saatavilla olevien tietojen perusteella tai joihin se ei voi vaikuttaa. Jos FN-listautuminen viivästyy esimerkiksi siksi, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy Tamtronin listautumishakemusta, Yhtiön osakkeenomistajien ja Listautumisannissa Osakkeita merkinneiden sijoittajien mahdollisuus käydä kauppaa Osakkeilla saattaa viivästyä arvioidusta. FN-listautumisen viivästyminen voi myös aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia ja kasvattaa Tamtronin hallinnollista taakkaa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Tamtronin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja omistaja-arvon kehitykseen.

## ARVOPAPEREIDEN EHDOT

### Arvopapereiden liikkeeseenlaskija

Yhtiön toiminimi on Tamtron Group Oyj. Yhtiö on Suomessa 29.8.2011 rekisteröity osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Yhtiö on merkitty Kaupparekisteriin Y-tunnuksella 2425617-4. Yhtiön LEI-tunnus on 743700562I44VAGL2104. Yhtiön rekisteröity osoite on Vestonkatu 11, 33580, Tampere, ja sen puhelinnumero on 03 3143 5000. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

### Yleistä tietoa Tarjottavista Osakkeista

Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka ISIN-koodi on FI4000541313, ja kukin Osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeet on annettu Suomen lain alla, ja ne liitetään Euroclear Finland Oy:n ("Euroclear") ylläpitämään suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään 22.11.2022. Euroclearin rekisteröity osoite on Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki.

Osakkeilla, mukaan lukien Tarjottavilla Osakkeilla, ei ole nimellisarvoa ja ne ovat euromääräisiä. Kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun Yhtiön varojenjako (sisältäen varojenjaon Yhtiön purkautumistilanteessa).

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja Yhtiöllä on 4 531 250 täysin maksettua Osaketta. Tamtronin yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä enimmäis- ja vähimmäispääomasta.

### Tietoa Tarjottaviin Osakkeisiin liittyvistä osakkeenomistajan oikeuksista

Yhtiön osakkeisiin liittyvät oikeudet määräytyvät kulloinkin voimassa olevan Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("Osakeyhtiölaki") ja muun Suomessa voimassa olevan lainsäädännön mukaan. Osakkeisiin liittyvät oikeudet sisältävät oikeuden osallistua Yhtiön yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta. Kukin Yhtiön osake tuottaa yhtiökokouksessa yhden äänen. Kaikki Yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset taloudelliset oikeudet, mukaan lukien oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjako. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on etuoikeus merkitä osakkeita osakeomistuksensa suhteessa, ellei antia koskevassa päätöksessä toisin määrätä. Yhtiön osakkeita koskee Osakeyhtiölain lunastusoikeus ja -velvollisuus. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet kyseenomaisessa yhtiössä. Tällaisella osakkeenomistajalla on vastaavasti velvollisuus lunastukseen, jos lunastukseen oikeutettu osakkeenomistaja vaatii osakkeidensa lunastamista.

Uudet Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Yhtiön Osakkeet, ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojen jakoon sekä muihin osakkeisiin liittyviin oikeuksiin Yhtiössä sen jälkeen, kun Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("Kaupparekisteri"). Uusiin Osakkeisiin liittyviä oikeuksia voi käyttää ennen kuin Uudet Osakkeet on kirjattu sijoittajien arvo-osuustileille.

### Äänioikeudet

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti kukin Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistajan osakkeet on kirjattu useammalle kuin yhdelle arvo-osuustilille, osakkeenomistajalla on oikeus käyttää eri asiamiestä kunkin arvo-osuustilin osakkeiden osalta. Osakkeenomistaja voi äänestää eri tavoin osalla omistamistaan äänistä. Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä osakkeenomistajan tulee olla rekisteröitynä Euroclearin ylläpitämään osakasluetteloon.

Yhtiökokouksissa useimmat päätökset tehdään yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten poikkeamiset osakkeenomistajien merkintäetuoikeuksista osakeanneissa ja omien osakkeiden hankkimisessa, yhtiöjärjestyksen muutokset ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista.

### Merkintäetuoikeudet

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistustensa mukaisessa suhteessa, ellei osakeantia tai hallituksen osakeantivaltuutusta koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien

merkintäetuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista ja annetuista äänistä. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Osakeyhtiölain mukaan päätös maksuttomasta osakeannista osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen edellyttää, että tähän on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on Suomen ulkopuolella, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeutta ellei Osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetusta rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista.

Lisäksi tietyt päätökset, kuten esimerkiksi tietyt yhtiöjärjestyksen muutokset, edellyttävät kaikkien osakkeenomistajien suostumusta tai muita erityisiä päätöksentekomenettelyjä.

### **Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen**

Osingon jakamisesta ja muusta varojenjaosta päättää yhtiökokous äänten enemmistöllä. Kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet Yhtiön osinkoihin ja muuhun varojenjako. Osinkoja maksetaan yleensä kerran vuodessa sen jälkeen, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet yhtiön tilinpäätöksen ja hallituksen osingonjakoehdotuksen. Osakeyhtiölain mukaan osingon jakamista koskevan päätöksen voi kuitenkin tehdä yhtiökokouksen ohella myös hallitus yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla.

Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiön oma pääoma jakautuu sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastoista ja uudelleenarvostusrahastosta sekä aikaisemman osakeyhtiölain mukaan ennen 1.9.2006 perustetusta mahdollisesta vararahastosta ja ylikurssirahastosta. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan. Vapaa oma pääoma sisältää siten edellisen tilikauden voiton, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja yhtiön muun vapaan oman pääoman erät, mukaan lukien sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, joista on vähennetty taseen osoittama tappio, yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat sekä erät muut jakokelvottomat varat.

Osakeyhtiölaissa korostetaan yrityksen maksuvalmiuden säilyttämistä varojenjaon yhteydessä, ja näin ollen varoja ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden.

Osakeyhtiölain mukaan osingon määrä ei saa ylittää hallituksen esittämää tai hyväksymää määrää. Osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia osakkeista, voivat kuitenkin varsinaisessa yhtiökokouksessa vaatia, että osinkona on jaettava vähintään puolet yhtiön edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään mahdollisesti yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät ja kyseessä olevan tilikauden aikana mahdollisesti maksetut aikaisemmat osingot (vähemmistöosinko). Tällä tavalla jaettava osinko ei kuitenkaan saa ylittää määrää, joka on ilman velkojien suostumusta mahdollista jakaa, ja se saa olla enintään 8 prosenttia emoyhtiön omasta pääomasta.

Osinko voidaan maksaa ja vapaata omaa pääomaa muutoin jakaa tietyltä tilikaudelta yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen tältä tilikaudelta ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai vapaan oman pääoman muu jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Päätettäessä voiton jakamisesta on kuitenkin otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset.

Osakeyhtiölain mukaan osingot ja muut jako-osuudet maksetaan osakasluetteloon asianomaisena täsmäytyspäivänä merkityille osakkeenomistajille tai hallintarekisteröityjen osakkeidensa haltijaksi merkityille henkilöille. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear tilinhoitajayhteisöjen välityksellä. Osinkoja ei makseta osakkeenomistajille, joita ei ole merkitty osakasluetteloon.

Oikeus osinkoihin vanhenee kolmessa vuodessa osingonmaksupäivästä.

Muun vapaan oman pääoman jakaminen tapahtuu pääpiirteissään edellä osingonjaosta sanottua vastaavalla tavalla. Lisätietoja osinkojen verotuksesta on esitetty kohdassa ”Verotus”.

## **Lunastusoikeus ja -velvollisuus**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvää hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (lunastusoikeus). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus).

Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke. Yhtiön osakkeenomistajat ovat 7.10.2022 yksimielisesti päättäneet poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeet yhtiöjärjestyksestä ehdollisena sille, että Yhtiön hallitus päättää osakkeenomistajien antaman valtuutuksen perusteella Listautumisannin toteuttamisesta. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin Tarjottavien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen yhteydessä tai välittömästi sitä ennen.

## **Osakkeiden luovutus**

Myytäessä Osakkeita arvo-osuusjärjestelmän kautta kyseiset Osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclearin Infinity 2 -selvitysjärjestelmään merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen saakka, kunnes se on selvitetty ja Osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti Yhtiön osakasluetteloon. Mikäli Osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan Osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, Osakkeiden myynti ei aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei Osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu tai Osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Listautumisannin ehtoihin sisältyy luovutuskieltoehtoja koskien Yhtiötä sekä Yhtiön hallituksen jäseniä ja tiettyjä johtoryhmän jäseniä. Katso lisätietoja luovutusrajoituksista kohdasta ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Luovutusrajoitukset (lock-up)*”.

## **Hallituksen osakeanti- ja muut valtuutukset**

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 3.11.2022 yksimielisesti valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 3 500 000 uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Osakeantivaltuutusta voidaan käyttää muun muassa FN-listautumisen toteuttamiseksi. Lisäksi osakkeenomistajat päättivät 7.10.2022 yksimielisesti valtuuttaa Yhtiön hallituksen hankkimaan enintään 635 000 Osaketta, kuitenkin siten että Yhtiöllä ja sen tytäryhtiöillä voi kulloinkin olla hallussaan yhteensä enintään 10 prosenttia kaikista Osakkeista. Yhtiön hallitus päätti 14.11.2022 osakeantivaltuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Tarjottavia Osakkeita Listautumisannissa. Tarjottavat Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Osakkeiden FN-listautumisen toteuttamiseksi.

Hallitus voi käyttää osakeantivaltuutusta lisäksi vastikkeena yrityskaupoissa, osana Yhtiön kannustinjärjestelmää, Osakekonversion (kuten määritelty jäljempänä) toteuttamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutukset ovat voimassa Yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

## **Tarjottavien Osakkeiden merkintäaika ja kaupankäynnin alkaminen**

Listautumisannin merkintäaika alkaa 15.11.2022 kello 10:00 ja päättyy 23.11.2022 kello 16:00, ellei merkintäaikaa keskeytetä tai pidennetä. Tarjottavien Osakkeiden kaupankäynnin First Northissa odotetaan alkavan arviolta 2.12.2022 kaupankäyntitunnuksella ”TAMTRON” ja ISIN-koodilla FI4000541313.

## **Varoitus liittyen Tarjottaviin Osakkeisiin ja Listautumisantiin liittyviin verokysymyksiin**

Sijoittajan tulee huomioida, että verolainsäädäntö sijoittajan koti- tai asuinmaassa sekä Yhtiön rekisteröintimaassa Suomessa voi vaikuttaa Yhtiön arvopaperista (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) saatavaan tuloon. Sijoittajien tulisi konsultoida veroasiantuntijoita saadakseen tietoja veroseuraamuksista koskien Tarjottavien Osakkeiden hankintaa, omistamista ja myyntiä tai muuta luovuttamista.

Listautumisanti ei koske henkilöitä tai muita tahoja, jotka asuvat Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa tai Yhdysvalloissa tai missään muussa maassa, jossa se olisi paikallisen lainsäädännön tai muiden säännösten vastainen.

## **Ostotarjouksia koskevasta sääntelystä ja ostotarjoukset Yhtiöstä**

Arvopaperimarkkinalaissa säädetään kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle otettuja osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita koskevasta julkisesta ostotarjouksesta. Julkisia ostotarjouksia koskeva sääntely ei kaikilta osiltaan koske monenkeskisen kaupankäynnin kohteeksi otettuja osakkeita, mutta tietyt julkisia ostotarjouksia koskevat yleiset periaatteet, kuten osakkeenomistajien tasapuolisen kohtelun vaatimus, olennaisten ja riittävien tietojen antaminen tarjouksesta ja tarjouksen rahoituksen varmistaminen, soveltuvat myös monenkeskisen kaupankäynnin kohteena oleviin osakkeisiin. Monet ostotarjouksen kohteena olevia osakkeita koskevat tarjousvastikkeen osalta annetut säännökset koskevat soveltuvin osin monenkeskisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista tehtyä julkista ostotarjousta. Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisema 1.10.2022 voimaan tullut ostotarjouskoodi, joka on Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 28 §:ssä tarkoitettu suositus, soveltuu osin myös monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä tehtäviin julkisiin ostotarjouksiin. Ostotarjouskoodin suositukset ovat itsesääntelyä, jota sovelletaan noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti. Lisäksi Osakeyhtiölain vähemmistöosakkeiden lunastamista koskevat säännökset soveltuvat myös First Northissa kaupankäynnin kohteeksi otettuihin osakkeisiin.

Esitteen päivämääränä Yhtiön osakkeet eivät ole minkään julkisen ostotarjouksen kohteena eikä julkisia ostotarjouksia ole tehty Yhtiön osakkeista tai muista arvopapereista kuluvan tai 31.12.2021 tai 31.12.2020 päättyneiden tilikausien aikana.

## VEROTUS

*Alla esitetty yhteenveto perustuu tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön. Muutokset verolainsäädännössä saattavat vaikuttaa verotukseen myös takautuvasti. Yhteenveto ei ole tyhjentävä eikä siinä ole huomioitu eikä selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä. Sijoittajan jäsenvaltion ja Tamtronin perustamismaan Suomen verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saatavaan tuloon. Sijoittamista harkitsevien tulisi kääntyä oman veroasiantuntijansa puoleen saadakseen tietoja Suomen tai muiden maiden veroseuraamuksista Listautumisannin sekä Osakkeiden hankinnan, omistuksen tai luovuttamisen osalta. Jonkin muun maan verolainsäädäntö saattaa vaikuttaa sijoitusta harkitsevaan henkilöön ja mahdolliseen Osakkeista saatuun tuloon, ja sijoittajien tulisi ottaa yhteyttä veroasiantuntijaan omiin erityisolosuhteisiinsa liittyvien veroseuraamusten selvittämiseksi.*

### Suomen verotus

Seuraavassa esitetään kuvaus niistä olennaisista tuloveroseuraamuksista, joilla saattaa olla merkitystä Listautumisantiin osallistuvien kannalta. Alla esitetty soveltuu Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisiin luonnollisiin henkilöihin ja osakeyhtiöihin, ja siinä käsitellään osingonjakoon sekä Osakkeiden myynnistä saatavaan luovutusvoittoon sovellettavaa Suomen verolainsäädäntöä.

Seuraavassa ei käsitellä sellaisia Osakkeiden omistajien erityisiä veroseuraamuksia, jotka liittyvät muun muassa erilaisiin yritysjärjestelyihin, ulkomaisiin väliyhteisöihin, liiketoimintaa harjoittamattomiin yhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin taikka avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin, eikä Suomessa yleisesti verovelvollisiin henkilöihin, jotka pitävät Osakkeitaan osakesäästötillillään. Seuraavassa ei myöskään käsitellä Suomen perintö- tai lahjaveroseuraamuksia.

Kuvaus perustuu:

- tuloverolakiin (1535/1992, muutoksineen);
- lakiin elinkeinotulon verottamisesta (360/1968, muutoksineen);
- lakiin verotusmenettelystä (1558/1995, muutoksineen);
- lakiin rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta (627/1978, muutoksineen); ja
- varainsiirtoverolakiin (931/1996, muutoksineen).

Lisäksi kuvauksessa on otettu huomioon asiaankuuluva oikeuskäytäntö sekä veroviranomaisten päätökset ja lausunnot, jotka ovat voimassa ja saatavilla tämän Esitteen päivämääränä. Kaikkiin yllämainittuihin lakeihin, oikeuskäytäntöön sekä veroviranomaisten päätöksiin ja lausuntoihin voi tulla muutoksia. Tällaiset muutokset voivat aiheuttaa muutoksia alla kuvattuihin veroseuraamuksiin. Muutokset saattavat tulla voimaan myös takautuvasti.

### Yleistä

Suomessa yleisesti verovelvollisia ja rajoitetusti verovelvollisia kohdellaan verotuksessa eri tavoin. Yleisesti verovelvolliset ovat Suomessa verovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvollisia verotetaan vain Suomesta saadusta tulosta. Lisäksi rajoitetusti verovelvollisen Suomessa sijaitsevasta kiinteästä toimipaikasta saamaa tuloa verotetaan Suomessa. Suomea sitovat verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen kansallisen verolainsäädännön soveltamista ja estää rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saaman tulon verottamisen.

Luonnollisen henkilön katsotaan olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden kuukauden ajan tai hänellä on Suomessa varsinainen asunto ja koti. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään kuitenkin Suomessa yleisesti verovelvollisena, kunnes kolme vuotta on kulunut sen vuoden päättymisestä, jonka aikana hän on lähtenyt maasta, jollei hän näytä, että hänellä ei ole kyseisenä verovuonna ollut olennaisia siteitä Suomeen. Ansiotuloa, palkkatulo mukaan lukien, verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Pääomatuloa verotetaan Esitteen julkaisuhetkellä 30 prosentin verokannalla. Kuitenkin, jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää 30 000 euroa kalenterivuoden aikana, on vero ylimenevästä määrästä 34 prosenttia. Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt sekä ulkomaiset yhtiöt, joiden tosiasiallinen johtopaikka sijaitsee Suomessa ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia ja siten Suomessa verovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Yhteisöverokanta on tällä hetkellä 20 prosenttia.

Seuraavassa on yhteenveto tietyistä Osakkeiden hankintaan, omistukseen ja luovutukseen liittyvistä veroseuraamuksista Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisille osakkeenomistajille.

## **Henkilöstöanti**

Kun työnantaja tarjoaa työntekijöilleen merkittäväksi uusia osakkeita alennettuun hintaan, ei alennusta, joka on enintään 10 prosenttia, katsota veronalaiseksi eduksi tuloverolain 66 pykälän perusteella. Alennukseksi lasketaan tuloverolain mukaisesti käyvän hinnan ja merkintähinnan erotus. Verovapauden edellytyksenä on lisäksi, että osakkeita tarjotaan henkilöstön enemmistölle. Tuloverolain 66 pykälää sovelletaan sekä uusien että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden merkintään. Siltä osin kuin alennus ylittää 10 prosenttia uusien osakkeiden merkintähinnasta, alennus katsotaan työntekijän veronalaiseksi ansiotuloksi, josta vero pidätetään vastaavaan tapaan kuin palkasta.

Yhtiön käsityksen mukaan Henkilöstöantiin soveltuu tuloverolain 66 pykälä ja alennus ei ole veronalaista tuloa. Jos vastoin Yhtiön käsitystä katsottaisiin, että tuloverolain mukainen henkilöstöannin verovapaus ei sovellu Henkilöstöantiin, veronalainen etu tullaan ottamaan huomioon ennakonpidätyksissä ja ilmoittamaan Verohallinnolle siten kuin verolainsäädäntö edellyttää.

## **Osinkojen ja pääomanpalautusten verotus**

Osinkojen verokohtelu riippuu siitä, onko osinkoja jakava yhtiö julkisesti noteerattu vai ei. Tuloverolain 33 a pykälän 2 momentin mukaisella julkisesti noteeratulla yhtiöllä ("**Noteerattu Yhtiö**") tarkoitetaan yhtiötä, jonka osakkeet ovat asetettu kaupankäynnin kohteeksi:

- kaupankäynnistä rahoitusvälineillä annetussa laissa (748/2012, muutoksineen) tarkoitettulla säännellyllä markkinalla;
- muulla säännellyllä ja viranomaisen valvonnassa olevalla markkinalla Euroopan talousalueen ulkopuolella; tai
- kaupankäynnistä rahoitusvälineillä annetussa laissa tarkoitettussa monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä edellyttäen, että osake on asetettu kaupankäynnin kohteeksi yhtiön hakemuksesta tai sen suostumuksella.

First North on monenkeskinen kaupankäyntijärjestelmä, kuten yllä on esitetty, joten julkisesti kaupankäynnin kohteena olevan yhtiön osingon jakamiseen liittyvät säännökset soveltuvat Yhtiön osingon verotukseen.

Varojenjako vapaan oman pääoman rahastosta (Osakeyhtiölain 13 luvun 1 pykälän 1 momentti) tuloverolain 33 a pykälän 2 momentissa tarkoitettusta Noteeratusta Yhtiöstä verotetaan osingonjakona. Näin ollen seuraavassa kuvattu soveltuu myös varojenjako Yhtiön vapaan oman pääoman rahastosta.

## ***Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt***

Luonnollisen henkilön Noteeratusta Yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia verotetaan pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaisesti (kuitenkin jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, on vero ylimenevästä määrästä 34 prosenttia), ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa. Osakkeenomistajan elinkeinotoimintaan kuuluvien osakkeiden osalta luonnollisen henkilön Noteeratusta Yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia on veronalaista elinkeinotuloa, jota verotetaan osittain ansiotulona progressiivisen veroasteikon mukaan ja osittain pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin 34 prosentin verokannan mukaan pääomatulon määrästä, joka ylittää 30 000 euroa kalenterivuodessa), ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa.

Osinkoa jakavan Noteeratun Yhtiön on toimitettava ennakonpidätys yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille maksettavista osingoista. Tällä hetkellä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia maksettavasta osingosta. Osinkoa jakavan yhtiön toimittaman ennakonpidätyksen määrä hyvitetään osakkeenomistajan saaman osinkotulon lopullisessa verotuksessa. Hallintarekisterin kautta osakkeita omistavan tahon ollessa Suomessa yleisesti verovelvollinen luonnollinen henkilö, ennakonpidätyksen suuruus on 50 prosenttia. Yleisesti verovelvollisen on tarkistettava esitäytetystä veroilmoituslomakkeesta verovuonna saamansa osinkotulot, ja tarvittaessa ilmoitettava osinkotulojen ja ennakonpidätysten oikea määrä esitäytetyllä veroilmoituslomakkeella.

## ***Suomalaiset osakeyhtiöt***

Osingot, joita Noteerattu Yhtiö saa toiselta Noteeratulta Yhtiöltä, ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä tarkoitettua sijoitusomaisuutta), niistä saatavista osingoista on verotettavaa tuloa 75 prosenttia ja loput 25 prosenttia verovapaata tuloa.

Osingot, joita suomalainen julkisesti noteeraamaton yhtiö saa Noteeratulta Yhtiöltä, ovat lähtökohtaisesti 100 prosenttisesti verotettavaa tuloa. Jos kuitenkin julkisesti noteeraamaton yhtiö omistaa välittömästi vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan Noteeratun Yhtiön osakepääomasta, on tällaisille osakkeille saatava osinko verovapaata edellyttäen, että osakkeet eivät kuulu osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista on verotettavaa tuloa 75 prosenttia loppuosan ollessa verovapaata tuloa.

Osinkoa jakavan Noteeratun Yhtiön ei pääsääntöisesti tule toimittaa ennakonpidätystä suomalaisille osakeyhtiöille maksettavista osingoista. Hallintarekisterin kautta osakkeita omistavan tahon ollessa Suomessa yleisesti verovelvollinen yhteisö, ennakonpidätyksen suuruus on 50 prosenttia.

### ***Rajoitetusti verovelvolliset***

Suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle maksamasta osingosta peritään lähdevero. Lähdevero peritään lopullisena lähdeverona osingon maksavan yhtiön toimesta osingon suorittamisen yhteydessä. Rajoitetusti verovelvollisen luonnollisen henkilön saamasta osingosta menevän lähdeveron määrä on 30 prosenttia ja rajoitetusti verovelvollisen yhteisön saamasta osingosta menevän lähdeveron määrä on 20 prosenttia, ellei soveltuvassa verosopimuksessa toisin määrätä. Noteeratun Yhtiön hallintarekisteröidyille osakkeille maksettujen osinkojen lähdeveron määrä on yleensä 35 prosenttia, kuten jäljempänä on esitetty.

Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa verosopimuksia, joiden mukaan verosopimuksen soveltamisalaan kuuluville tahoille maksetuista osingoista pidettävää lähdeveroprosenttia on alennettu. Seuraavassa on esitetty esimerkkejä lähdeveroprosenteista, joita Suomen ja kyseisen valtion välillä tehdyn verosopimuksen perusteella yleensä sovelletaan portfolio-osakkeille maksettavaan osinkoon: Alankomaat 15 prosenttia, Belgia 15 prosenttia, Espanja 15 prosenttia, Irlanti 0 prosenttia, Iso-Britannia 0 prosenttia, Italia 15 prosenttia, Itävalta 10 prosenttia, Japani 15 prosenttia, Kanada 15 prosenttia, Norja 15 prosenttia, Ranska 0 prosenttia, Ruotsi 15 prosenttia, Saksa 15 prosenttia, Sveitsi 10 prosenttia, Tanska 15 prosenttia ja Yhdysvallat 15 prosenttia. Luettelo ei ole tyhjentävä. Lähdeveroprosentti on yleensä vielä alhaisempi, jos osakkeenomistaja on yhtiö, joka omistaa tietyn osuuden osinkoa jakavasta yhtiöstä (yleensä vähintään 10 tai 25 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta tai äänistä). Soveltuvan verosopimuksen mukaista alennettua lähdeveroprosenttia käytetään, jos osinkoon oikeutettu henkilö esittää osingon maksajalle edellytetyn selvityksen verosopimuksen soveltumisesta.

Kun osakkeita hallitaan hallintarekisteritilin kautta, osinkoja maksava suomalainen yhtiö maksaa osingon omaisuudenhoitajalle, joka välittää maksetut osingot osakkeenomistajille. Noteerattujen Yhtiöiden maksamiin osinkoihin sovelletaan 35 prosentin lähdeverokantaa, ellei säilytysyhteisö täytä tiettyjä vaatimuksia ja ellei se ole halukas ottamaan hoitaakseen tiettyjä velvollisuuksia (esimerkkinä rekisteröityminen Verohallinnon säilyttäjärekisteriin, osingon tosiasiallisen edunsaajan tunnistaminen ja osingonsaajan tietojen kerääminen ja ilmoittaminen Verohallinnolle määrättyin menettelyin). Jos rekisteröitynyt säilyttäjä tai osingonmaksaja voi ilmoittaa tiedossaan olevan osingonsaajan vuosi-ilmoituksella Verohallinnolle, voidaan soveltaa 30 prosentin lähdeverokantaa 35 prosentin lähdeverokannan sijaan.

Liikaa pidätetty vero voidaan hakea takaisin osingon maksamisvuoden jälkeen jättämällä palautushakemus Verohallinnolle viimeistään osingonmaksuvuotta seuraavan kolmannen kalenterivuoden loppuun mennessä. Palautus voidaan käsitellä osingonmaksuvuoden aikana, jos säilyttäjäyhteisö ja osingonmaksaja täyttävät yllä mainitut varsinaiselle osingonjaolle asetetut vaatimukset. Poikkeuksellisesti on myös mahdollista, että Verohallinto määrää perimättä jääneet verot suoraan osakkeenomistajalle, mikäli lähdeveron perimättä jättäminen ei johdu säilytysyhteisön tai osingonmaksajan huolimattomuudesta.

### ***Euroopan unionin jäsenvaltioissa asuvat ulkomaiset yhteisöt***

Suomen verolainsäädännön mukaan lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan EU:n jäsenvaltiossa asuville ja kotivaltiossaan tuloveronalaisille emo-tytäryhtiödirektiivin (2011/96/EU), sellaisena kuin se on muutettuna neuvoston direktiiveillä 2013/13/EU ja 2014/86/EU, 2 artiklan mukaisille yhteisöille, jotka välittömästi omistavat vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen yhtiön pääomasta.

## ***Euroopan talousalueella asuvat ulkomaiset yhteisöt***

Tietyille Euroopan talousalueella asuville ulkomaisille yhteisöille maksetut osingot ovat joko täysin verovapaita tai niihin sovelletaan alennettua lähdeveroprosenttia riippuen siitä, miten osinkoa verotettaisiin, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhteisölle.

Lähdeveroa ei peritä Suomessa suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle yhteisölle maksamista osingoista, jos (i) osinkoa saavan yhteisön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) hallinnollisesta yhteistyöstä verotuksen alalla ja direktiivin 77/799/ETY kumoamisesta annettu neuvoston direktiivi 2011/16/EU sellaisena kuin se on muutettuna neuvoston direktiiveillä 2014/107/EU ja (EU) 2015/2376 direktiivin 2011/16/EU muuttamisesta siltä osin kuin on kyse pakollisesta automaattisesta tietojenvaihdosta verotuksen alalla, tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella koskee osingonsaajan kotivaltiota; (iii) osinkoa saava yhteisö vastaa tuloverolain 33 d pykälän 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 6 a pykälässä tarkoitettua suomalaista yhteisöä; (iv) osinko olisi kokonaan verovapaa, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhtiölle tai yhteisölle (katso edellä ” — *Suomalaiset osakeyhtiöt*”); ja (v) osinkoa saava yhtiö antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisten antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiallisesti voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa soveltuvan verosopimuksen perusteella.

Jos osinkoa maksetaan ulkomaiselle yhteisölle, joka täyttää edellä kohdassa (iii) esitetyt edellytykset ja jonka kotipaikka on edellä kohdissa (i) ja (ii) esitetyt vaatimukset täyttävässä valtiossa, mutta maksettava osinko olisi ainoastaan osittain verovapaita, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhteisölle (katso edellä ” — *Suomalaiset osakeyhtiöt*”), maksettavasta osingosta peritään Suomessa lähdevero (katso edellä ” — *Rajoitetusti verovelvolliset*”), mutta lähdeveroprosentti on tällaisten osinkojen osalta alennettu 15 prosenttiin (20 prosentin sijaan). Siten, lukuun ottamatta emo-tytäryhtiödirektiivissä tarkoitettuja yhteisöjä, jotka täyttävät verovapauden edellytykset omistamalla välittömästi vähintään 10 prosenttia osinkoa (katso yllä ” — *Euroopan unionin jäsenvaltioissa asuvat ulkomaiset yhteisöt*”) jakavan suomalaisen yhtiön pääomasta, mikäli osinkoa jakavan suomalaisen yhtiön osakkeet kuuluvat osinkoa saavan yhtiön sijoitusomaisuuteen, sovelletaan 15 prosentin lähdeverokantaa. Sovellettavasta verosopimuksesta riippuen sovellettava lähdevero voi olla myös alempi kuin 15 prosenttia (katso edellä ” — *Rajoitetusti verovelvolliset*”).

## ***Euroopan talousalueella asuvat ulkomaiset luonnolliset henkilöt***

Ulkomailla asuville rajoitetusti verovelvollisille luonnollisille henkilöille maksettavat osingot voidaan ao. henkilön pyynnöstä edellä kuvatun lähdeverotuksen (katso edellä ” — *Rajoitetusti verovelvolliset*”) sijaan verottaa verotusmenettelystä annetun lain mukaisessa järjestyksessä eli vastaavasti kuin Suomessa yleisesti verovelvollisia verotetaan (katso edellä ” — *Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”), edellyttäen kuitenkin, että (i) osinkoa saavan henkilön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) hallinnollisesta yhteistyöstä verotuksen alalla ja direktiivin 77/799/ETY kumoamisesta annettu neuvoston direktiivi 2011/16/EU, sellaisena kuin se on muutettuna neuvoston direktiiveillä 2014/107/EU ja (EU) 2015/2376 direktiivin 2011/16/EU muuttamisesta siltä osin kuin on kyse pakollisesta automaattisesta tietojenvaihdosta verotuksen alalla, tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella koskee osingonsaajan asuinvaltiota; ja (iii) osingonsaaja antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisten antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiallisesti voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa soveltuvan verosopimuksen perusteella.

## **Luovutusvoittoverotus**

### ***Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt***

Osakkeiden myynnistä (muuten kuin elinkeinotoiminnan harjoittamisen yhteydessä) syntynyt luovutusvoitto tai -tappio verotetaan Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona tai luovutusvoitosta ja muusta pääomatulosta vähennyskelpoisena luovutustappiona. Luovutusvoittoja verotetaan tällä hetkellä 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa on vero ylimenevästä määrästä 34 prosenttia). Jos osakkeiden luovutus kuitenkin liittyy myyjän elinkeinotoiminnan harjoittamiseen (elinkeinotulolähteeseen), osakkeiden luovutusvoiton katsotaan kuuluvan myyjän yritystuloon, joka jaetaan tuloverolain säännösten mukaan verotettavaksi ansiotulona progressiivisen asteikon mukaan ja pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa on vero ylimenevästä määrästä 34 prosenttia).

Luovutusvoitto tai -tappio lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja myynnistä aiheutuneet kulut. Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen hankintameno sijasta käyttää verotuksessa

hankintameno-olettamaa, jonka suuruus on 20 prosenttia myyntihinnasta tai, jos osakkeet on omistettu vähintään kymmenen vuotta, 40 prosenttia myyntihinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa käytetään todellisen hankintamenon sijasta, voiton hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voida siten vähentää erikseen myyntihinnasta.

Yleisesti verovelvollinen luonnollinen henkilö voi vähentää arvopaperien, kuten Osakkeiden, luovutuksesta mahdollisesti aiheutuneet tappiot ensisijaisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön luovutusvoitoista ja toissijaisesti muusta pääomatulosta samana ja viitenä luovutusta seuraavana kalenterivuotena. Luovutustappiota ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiselle kalenterivuodelle. Näin ollen tappiot eivät myöskään vaikuta ansiotuloverosta vähennettävän alijäämähyvityksen määrään.

Yllä esitetystä huolimatta, yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön saama omaisuuden luovutusvoitto, kuten Osakkeista saatu luovutusvoitto, ei ole kuitenkaan verotettavaa tuloa, jos kalenterivuonna luovutetun omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on verolainsäädännön nojalla verovapaata). Vastaavasti luovutustappio ei ole verovähennyskelpoinen, jos kalenterivuonna luovutetun omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään 1 000 euroa ja kaiken samana kalenterivuonna luovutetun omaisuuden luovutushinnat ovat samalla yhteensä enintään 1 000 euroa.

Suomessa yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden on lisättävä esitetyttyyn veroilmoitukseen tiedot kyseisenä kalenterivuonna tapahtuneista arvopapereiden (kuten Osakkeiden) luovutuksista.

### ***Suomalaiset osakeyhtiöt***

Seuraavassa esitetty koskee vain sellaisia suomalaisia osakeyhtiöitä, joita verotetaan elinkeinotulon verottamisesta annetun lain nojalla. Osakkeista saatava luovutusvoitto on pääsääntöisesti osakeyhtiön verotettavaa tuloa.

Osakkeet voivat kuulua osakeyhtiön käyttö-, vaihto-, sijoitus- (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä sijoitusomaisuutta), rahoitusomaisuuteen tai muuhun omaisuuteen. Osakkeiden luovutusten ja arvonalentumisten verotuskohtelu vaihtelee osakkeiden omaisuuslajista riippuen. Osakkeet voivat vain poikkeuksellisesti olla myös osakeyhtiön muun kuin elinkeinotoiminnan tulolähteen omaisuutta. Tuloverolain säännöksiä sovelletaan luovutusvoittoihin, jotka kertyvät muun toiminnan tulolähteeseen kuuluvan omaisuuden luovutuksesta.

Osakkeiden myyntihinta on pääsääntöisesti osa suomalaisen yhtiön liiketoiminnan tuloa. Vastaavasti osakkeiden hankintameno on vähennyskelpoinen meno kyseisen yhtiön verotuksessa osakkeiden luovutuksen yhteydessä. Tiettyjen tiukasti määriteltyjen edellytysten täytyessä suomalaisen osakeyhtiön saamat osakkeiden luovutusvoitot ovat kuitenkin verovapaata. Muuta kuin pääomasijoitustoimintaa harjoittavan yhtiön saama luovutusvoitto elinkeinotoiminnan käyttöomaisuusosakkeista ei pääsääntöisesti ole verotettavaa tuloa eikä luovutuksessa syntynyt tappio ole vastaavissa oloissa vähennyskelpoinen, jos muun muassa (i) verovelvollinen on omistanut yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan ajanjaksona, joka on päättynyt enintään vuotta ennen luovutusta, vähintään 10 prosentin osuuden luovutettavan yhtiön osakepääomasta; (ii) luovutuksen kohteena oleva yhtiö ei ole kiinteistö- tai asunto-osakeyhtiö taikka osakeyhtiö, jonka toiminta tosiasiallisesti käsittää pääasiallisesti kiinteistöjen omistamista tai hallintaa; ja (iii) luovutuksen kohteena oleva yhtiö on yleisesti verovelvollinen Suomessa tai yhtiö, jota tarkoitetaan emo-tytäryhtiödirektiivin 2 artiklassa tai yhtiö, jonka kotipaikka on sellaisessa valtiossa, jonka kanssa Suomi on solminut osinkoon soveltuvan verosopimuksen. Lisäksi oikeuskäytännössä on asetettu verovapaan osakkeiden luovutuksen edellytykseksi muun muassa toiminnallinen yhteys osakkeita luovuttavan yhtiön ja osakeluovutuksen kohteena olevan yhtiön välillä.

Jos yhtiön käyttöomaisuuteen kuuluvien (muiden kuin verovapaasti luovutettavien) osakkeiden luovutuksesta syntyy verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio, tällainen tappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä sitä seuraavana verovuotena. Muuhun omaisuuteen kuuluvien osakkeiden myynnistä aiheutuvat luovutustappiot ovat vähennyskelpoisia muun omaisuuden luovutusvoitoista kyseisenä vuotena sekä seuraavan viiden vuoden ajan. Muiden kuin käyttöomaisuusosakkeiden tai muuhun omaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta syntynyt vähennyskelpoinen luovutustappio voidaan vähentää verotettavasta tulosta verovuonna sekä kymmenenä sitä seuraavana vuonna yleisten tappiointasausta koskevien säännösten mukaisesti.

### ***Rajoitetusti verovelvolliset***

Rajoitetusti verovelvolliset eivät pääsääntöisesti ole Suomessa verovelvollisia suomalaisen yhtiön osakkeiden myynnistä saamastaan luovutusvoitosta, paitsi jos rajoitetusti verovelvollisella katsotaan olevan tuloverolaissa ja soveltuvässä verosopimuksessa tarkoitettu kiinteä toimipaikka Suomessa ja osakkeet katsotaan kyseisen kiinteän toimipaikan omaisuudeksi tai luovutuksen kohteena olevan yhtiön kokonaisvaroista enemmän kuin 50 prosenttia muodostuu yhdestä tai useammasta Suomessa sijaitsevasta kiinteistöstä.

### **Varainsiirtoverotus**

Uusien osakkeiden liikkeeseen laskemisen ja merkinnän yhteydessä ei makseta Suomessa varainsiirtoveroa. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden, kuten First Northissa noteerattujen osakkeiden, luovutuksesta kiinteää rahavastiketta vastaan ei pääsääntöisesti peritä Suomessa varainsiirtoveroa. Varainsiirtoverovapauden edellytyksenä on, että luovutuksessa on välittäjänä tai osapuolena sijoituspalvelulaissa (748/2012, muutoksineen) tarkoitettu sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sanotussa laissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Jos luovutuksessa on luovutuksensaajan välittäjänä tai kaupan toisena osapuolena muu kuin suomalainen sijoituspalveluyritys, suomalainen luottolaitos taikka ulkomaisen sijoituspalveluyrityksen tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, varainsiirtoverovapauden edellytyksenä on, että verovelvollinen luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen Verohallinnolle kahden kuukauden kuluessa luovutuksesta tai että välittäjä antaa luovutuksesta Verohallinnolle verotusmenettelystä annetun lain mukaisen vuosi-ilmoituksen. Verovapaus ei koske pääomasijoituksena tai varojen jakona tapahtuvaa luovutusta eikä luovutusta, jossa vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta, eikä eräitä muita varainsiirtoverolaissa määriteltyjä luovutuksia. Oikeuskäytännössä on katsottu, että osakehankinnan vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta, ja on näin ollen varainsiirtoveron alainen, myös silloin, kun avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän mukainen palkkio maksetaan rahana ja palkkion saaja velvoitetaan ostamaan Noteeratun Yhtiön osakkeita osalla rahapalkkiosta.

Muista kuin yllä mainitut edellytykset täyttävistä osakkeiden luovutuksista ostaja on velvollinen maksamaan varainsiirtoveroa 1,6 prosenttia kauppahinnasta ja muusta varainsiirtoverolain mukaan vastikkeeksi luettavasta erästä (varainsiirtoverolaissa määriteltyjen kiinteistöyhtiöiden osakkeiden luovutuksiin sovelletaan 2,0 prosentin verokantaa). Jos ostaja tällaisessa tilanteessa ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen tai ulkomaisen luottolaitoksen tai sijoituspalveluyrityksen tai rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike, on myyjän perittävä vero ostajalta. Mikäli kaupan välittäjänä on suomalainen arvopaperinvälittäjä tai luottolaitos tai ulkomaisen arvopaperinvälittäjän tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, se on velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta ja tilittämään sen tämän puolesta. Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaalaisen luottolaitoksen tai sijoituspalveluyrityksen tai rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajansuomalainen sivuliike, ei osakeluovutuksesta peritä Suomessa varainsiirtoveroa (pois lukien varainsiirtoverolaissa määriteltyjen kiinteistöyhtiöiden osakkeiden luovutukset). Varainsiirtoveroa ei ole suoritettava, jos varainsiirtoveron määrä on vähemmän kuin kymmenen euroa.

## LISTAUTUMISANNIN EHDOT

### Listautumisannin yleiset ehdot

#### *Yleistä*

Tamtron Group Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö ("**Yhtiö**"), pyrkii keräämään noin 10,5 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 1 675 353 Yhtiön uutta osaketta ("**Tarjottavat Osakkeet**") merkittäväksi ("**Listautumisanti**").

Tarjottavat Osakkeet voivat vastata enintään noin 25,99 prosenttia Yhtiön osakkeista ("**Osakkeet**") ja äänistä Listautumisannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumisannissa alustavasti tarjotut Tarjottavat Osakkeet merkitään ja ottaen huomioon Osakekonversio (kuten määritelty jäljempänä). Listautumisannin seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta 4 531 250 Osakkeesta enintään 6 446 457 Osakkeeseen (ottaen huomioon Osakekonversio). Tällöin nykyisen Yhtiön osakkeenomistajan, joka ei merkitse Tarjottavia Osakkeita Listautumisannissa, omistusosuus Yhtiössä laimenee välittömästi arviolta noin 29,71 prosenttia.

Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**"), (ii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden vakituksessa työsuhteessa oleville työntekijöille ja johdolle Suomessa sekä Yhtiön hallituksen jäsenille ("**Henkilöstöanti**") ja (iii) instituutioannista institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä muissa Euroopan talousalueen ("**ETA**") jäsenvaltioissa edellyttäen, että tarjoamiseen muussa ETA:n jäsenvaltioissa soveltuu jokin Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 ("**Esiteasetus**") 1 artiklan 4 kohdan poikkeuksista ("**Instituutioanti**").

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, (U.S. Securities Act of 1933) ("**Yhdysvaltain Arvopaperilaki**") nojalla annetun Regulation S säännöksen "offshore transaction" -määritelmän ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain Arvopaperilain mukaisesti tai ellei Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetty poikkeus sovellu ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudateta.

Listautumisannin ehdot koostuvat Listautumisannin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia, Henkilöstöantia ja Instituutioantia koskevista erityisistä ehdoista.

#### *Listautumisanti*

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät yksimielisesti 3.11.2022 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 3 500 000 uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallitus päätti 14.11.2022 tämän valtuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Tarjottavia Osakkeita Listautumisannissa. Listautumisannissa liikkeeseen laskettujen Tarjottavien Osakkeiden lukumäärä vastaisi enintään noin 25,99 prosenttia Osakkeista ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Listautumisannin jälkeen Osakekonversio huomioiden. Yhtiön Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 6 446 457 Osakkeeseen olettaen, että kaikki Listautumisannissa alustavasti tarjotut Tarjottavat Osakkeet merkitään täysimääräisesti ja että Osakekonversio toteutuu täysimääräisesti.

Tarjottavat Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") ylläpitämälle First North Growth Market Finland -markkinapaikalle ("**First North**") ("**FN-listautuminen**"). Hyväksytystä Tarjottavan Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Listautumisannin yhteydessä.

#### *Osakekonversio*

Scaleit AS:n 30.6.2021 toteutetun hankinnan yhteydessä osa kauppahinnasta jätettiin velaksi, minkä johdosta Yhtiön tytäryhtiöllä Tamtron Norway AS:llä on tämän Esitteen päivämääränä pääomaltaan 20 miljoonan Norjan kruunun velka ("**Kauppahintavelka**") Scaleit AS:n myyjälle Scaleit Group AS:lle ("**SG**"). SG on ehdollisena Listautumisannin toteutumiselle sitoutunut siirtämään puolet Kauppahintavelasta edelleen Eana Invest AS:lle (yhdessä SG:n kanssa "**Kauppahintavelkojat**"), joka on perustettu SG:n osittaisjakautumisessa. Ehtojensa mukaan

Kauppahintavelka maksetaan osittain takaisin Osakkeilla Listautumisannin toteutuessa ("**Kauppahintavelkakonversio**"). Kauppahintavelkakonversiossa Kauppahintavelkojien saatavia tullaan Listautumisannin yhteydessä maksamaan takaisin Osakkeilla siten, että Yhtiö ottaa vastattavakseen 5 miljoonaa Norjan kruunua Kauppahintavelasta, Yhtiö tarjoaa merkittäväksi Kauppahintavelkojille ja Kauppahintavelkojat merkitsevät Osakkeita ("**Kauppahintavelkakonversio-osakkeet**") ja Kauppahintavelkojat kuittaavat saatavansa Yhtiöltä Kauppahintavelkakonversio-osakkeiden merkintähinnan maksuksi. Kauppahintavelkakonversiossa käytettävä osakekohtainen merkintähinta on sama kuin Yleisöannissa, eli 6,28 euroa Osakkeelta. Kauppahintavelkakonversiossa kullekin Kauppahintavelkojalle annetaan 38 500 Kauppahintavelkakonversio-osaketta, eli yhteensä 77 000 Kauppahintavelkakonversio-osaketta, mikä vastaa yhteensä noin 1,19 prosenttia Osakkeiden lukumäärästä Listautumisannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumisannissa alustavasti tarjotut Tarjottavat Osakkeet merkitään ja ottaen huomioon Olsenin Konversio ja Osakaslainakonversio (kuten määritelty jäljempänä).

Yhtiön Norjan toimitusjohtaja Steinar Olsen omistaa tämän Esitteen päivämääränä 2,5 prosenttia Yhtiön norjalaisesta tytäryhtiöstä Tamtron Norway AS:stä ja 5 prosenttia Yhtiön norjalaisesta tytäryhtiöstä Scaleit AS:stä. Yhtiö on ehdollisena Listautumisannin toteutumiselle sopinut Olsenin kanssa, että Olsen myy vähemmistöomistuksensa Tamtron Norway AS:ssä Tamtron Oy:lle noin 274 tuhannen euron hintaan ja vähemmistöomistuksensa Scaleit AS:ssä Tamtron Norway AS:lle noin 548 tuhannen euron hintaan, kauppahinta jätetään velaksi ja Tamtron Group Oyj ottaa kyseiset velat vastattavakseen ("**Olsenin Saatavat**"). Sopimuksen ehtojen mukaan Olsenin Saatavat maksetaan osittain takaisin Osakkeilla Listautumisannin toteutuessa ("**Olsenin Konversio**"). Olsenin Konversiossa Olsenin Saatavia tullaan Listautumisannin yhteydessä maksamaan takaisin Osakkeilla siten, että Yhtiö tarjoaa merkittäväksi Olsenille ja Olsen merkitsee Osakkeita ("**Olsenin Konversio-osakkeet**") ja Olsen kuittaa saatavansa Yhtiöltä Olsenin Konversio-osakkeiden merkintähinnan maksuksi. Olsenin Konversiossa käytettävä osakekohtainen merkintähinta on sama kuin Yleisöannissa, eli 6,28 euroa Osakkeelta. Olsenin Konversiossa Olsenille annetaan 75 276 Olsenin Konversio-osaketta, mikä vastaa yhteensä noin 1,17 prosenttia Osakkeiden lukumäärästä Listautumisannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumisannissa alustavasti tarjotut Tarjottavat Osakkeet merkitään ja ottaen huomioon Kauppahintavelkakonversio ja Osakaslainakonversio (kuten määritelty jäljempänä).

Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä pääomaltaan yhteensä noin 6,3 miljoonaa euroa osakaslainoja ("**Osakaslainat**") osakkeenomistajiltaan. Ehtojensa mukaan Pentti Asikaisen ja Mikko Keskisen ("**Osakaslainakonversiovelkojat**", ja yhdessä Kauppahintavelkojien ja Steinar Olsenin kanssa "**Konversiovelkojat**") Yhtiölle myöntämien Osakaslainojen pääomat ja niille kertyneet korot konvertoidaan osittain Osakkeiksi Listautumisannin toteutuessa ("**Osakaslainakonversio**" ja yhdessä Kauppahintavelkakonversion ja Olsenin Konversion kanssa "**Osakekonversio**"). Osakaslainakonversiossa Osakaslainakonversiovelkojien saatavia tullaan Listautumisannin yhteydessä konvertoimaan Osakkeiksi siten, että Osakaslainakonversiovelkojat kuittaavat Osakaslainasaataviaan Osakaslainakonversiossa annettavien Osakkeiden ("**Osakaslainakonversio-osakkeet**" ja yhdessä Kauppahintavelkakonversio-osakkeiden ja Olsenin Konversio-osakkeiden kanssa "**Konversio-osakkeet**") merkintähinnan maksuksi. Osakaslainakonversiossa käytettävä osakekohtainen merkintähinta on sama kuin Yleisöannissa, eli 6,28 euroa Osakkeelta. Osakaslainakonversiossa Mikko Keskisen Osakaslainasaatavasta kuitataan 50 tuhatta euroa ja hänelle annetaan yhteensä 7 961 Osakaslainakonversio-osaketta, mikä vastaa noin 0,12 prosenttia Osakkeiden lukumäärästä Listautumisannin jälkeen olettaen, että kaikki Tarjottavat Osakkeet merkitään ja ottaen huomioon Kauppahintavelkakonversio, Olsenin Konversio sekä Pentti Asikaisen Osakaslainakonversio. Mikäli Tarjottavat Osakkeet merkitään Listautumisannissa kokonaisuudessaan, Pentti Asikaisen Osakaslainasaatavasta kuitataan noin 500 tuhatta euroa ("**Kuitattava Vähimmäismäärä**") ja annetaan yhteensä 79 617 Osakaslainakonversio-osaketta, mikä vastaa noin 1,24 prosenttia Osakkeiden lukumäärästä Listautumisannin jälkeen, ottaen huomioon Kauppahintavelkakonversio, Olsenin Konversio sekä Mikko Keskisen Osakaslainakonversio. Mikäli Tarjottavia Osakkeita merkitään Listautumisannissa vähemmän kuin Tarjottavien Osakkeiden enimmäismäärä, Pentti Asikaisen Osakaslainasaatavasta kuitataan määrä, joka vastaa Kuitattavaa Vähimmäismäärää lisättynä euromäärällä, joka on Tarjottavien Osakkeiden enimmäismäärä vähennettynä Tarjottavien Osakkeiden Listautumisannissa merkityllä määrällä kerrottuna Tarjottavien Osakkeiden merkintähinnalla (huomioiden soveltuvin osin Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa merkittyjen Tarjottavien Osakkeiden merkintähinnat ja pyörästettyä lähimpään kokonaiseen Osakkeeseen). Mikäli Tarjottavia Osakkeita merkitään vähimmäismäärä, jolla Yhtiön arvion mukaan FN-listautumisen edellytykset voivat täytyä, Pentti Asikaisen Osakaslainasaatavasta kuitataan enintään noin 2,8 miljoonaa euroa ja annetaan yhteensä enintään 440 093 Osakaslainakonversio-osaketta.

Mikäli Tarjottavat Osakkeet merkitään Listautumisannissa kokonaisuudessaan, annetaan Osakekonversiossa Konversiovelkojille yhteensä enintään 239 854 Konversio-osaketta, mikä vastaa noin 3,72 prosenttia Osakkeiden lukumäärästä Listautumisannin jälkeen. Mikäli Tarjottavia Osakkeita merkitään Listautumisannissa vähimmäismäärä, jolla Yhtiön arvion mukaan FN-listautumisen edellytykset voivat täytyä, annettaisiin Osakekonversiossa Konversiovelkojille yhteensä enintään 600 330 Konversio-osaketta.

Siltä osin kuin Osakaslainoja, Olsenin Saatavia ja Kauppahintavelkaa ei konvertoida Osakkeiksi, Osakaslainat, Olsenin Saatavat ja Kauppahintavelka kertyneine korkoineen maksetaan takaisin Listautumisannissa kerättävillä varoilla sekä Yhtiön Listautumisannin yhteydessä päärahoittajaltaan nostamalla 2,5 miljoonan euron lainalla.

### ***Hyväksytyt Neuvonantaja, Taloudellinen Neuvonantaja ja merkintäpaikka***

Listautumisannin merkintäpaikkana toimii Nordnet Bank AB Suomen sivuliike (**”Nordnet”**). Nordnetin toimipiste sijaitsee osoitteessa Yliopistonkatu 5, 00100 Helsinki. Yhtiön hyväksyttynä neuvonantajana toimii Translink Corporate Finance Oy (**”Translink”** tai **”Hyväksytyt Neuvonantaja”** tai **”Taloudellinen Neuvonantaja”**).

### ***Merkintäaika***

Yleisöannin, Henkilöstöannin ja Instituutioannin merkintäaika alkaa 15.11.2022 klo 10:00 ja päättyy arviolta 23.11.2022 klo 16:00.

Yhtiön hallituksella on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisöannin, Henkilöstöannin ja Instituutioannin keskeyttämiseen päätöksellään aikaisintaan 21.11.2022 klo 16:00. Yleisöanti, Henkilöstöanti ja Instituutioanti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä yhtiötiedote.

Yhtiön hallitus voi pidentää Instituutio-, Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisaikajako. Yhtiön hallitus voi pidentää tai olla pidentämättä Instituutioannin, Yleisöannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva yhtiötiedote on julkistettava viimeistään Instituutioannin, Yleisöannin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

### ***Merkintähinta***

Kunkin Yleisöannissa ja Instituutioannissa Tarjottavan Osakkeen merkintähinta (**”Merkintähinta”**) on 6,28 euroa. Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on noin 10 prosenttia alhaisempi kuin Merkintähinta eli 5,66 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintähinta on määritetty Yhtiön ja Ankkurisijoittajien välisten neuvottelujen perusteella. Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta eli 6,28 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan yhtiötiedotteella.

Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä (**”Esite”**) täydennetään ja täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Mikäli Merkintähintaa muutetaan ja Esitettä täydennetään, Merkintäsitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä ja oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Merkintäsitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa ” — *Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*” on kuvattu.

### ***Listautumisannin ehdollisuus ja Toteuttamispäätöksen julkistaminen***

Yhtiön hallitus päättää Taloudellista Neuvonantajaa konsultoiden Listautumisannin toteuttamisesta ja Tarjottavien Osakkeiden lopullisesta lukumäärästä ja Tarjottavien Osakkeiden allokoinnista (**”Toteuttamispäätös”**) arviolta 25.11.2022. Edellä mainitut tiedot julkistetaan yhtiötiedotteella välittömästi Toteuttamispäätöksen jälkeen ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.tamtrongroup.com/listautuminen](http://www.tamtrongroup.com/listautuminen) yhtiötiedotteen julkistamisen jälkeen sekä Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Toteuttamispäätöstä seuraavana pankkipäivänä, eli arviolta 28.11.2022. Mikäli Listautumisannissa ei saada Yhtiötä ja/tai Taloudellista Neuvonantajaa tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä tai jos Nasdaq Helsinki ei hyväksy Yhtiön listalleottohakemusta, Listautumisannin ei toteuteta.

### ***Merkintäsitoumuksen peruuttaminen***

Yleisöannissa annettua sitoumusta merkitä Tarjottavia Osakkeita (**”Merkintäsitoumus”**) ei voi muuttaa. Merkintäsitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Esiteasetuksen edellyttämässä tilanteissa.

### *Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus*

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ("**Täydennysperuste**"), on sijoittajalla, joka on merkinnyt Tarjottavia Osakkeita ennen täydennyksen julkistamista, Esiteasetuksen mukaisesti oikeus peruuttaa Merkintäsitoumuksensa kolmen (3) työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden ehtona on lisäksi, että Täydennysperuste on käynyt ilmi ennen merkintäajan päättymistä.

Yhtiö ilmoittaa peruuttamisohjeet yhtiötiedotteella. Yhtiötiedotteessa ilmoitetaan myös sijoittajien oikeudesta peruuttaa merkinnät, ajanjakso, jonka kuluessa merkinnät voidaan peruuttaa, ja yksityiskohtaisemmat ohjeet peruuttamisesta. Peruuksioikeus raukeaa peruutusajan päättymisen jälkeen.

### *Menettely Merkintäsitoumusta peruutettaessa*

Merkintäsitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa peruuttamiselle asetetun määräajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Merkintäsitoumus on annettu. Nordnetin kautta merkinneiden sijoittajien tulee lähettää kirjallinen peruutuspyyntö sähköpostilla asetetun määräajan kuluessa osoitteeseen operations.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutuksen toimipaikalle seuraavin poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa valtuutetun välityksellä tai Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Merkintäsitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollisen Merkintäsitoumuksen peruuttamisen tulee koskea Merkintäsitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Mikäli Merkintäsitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Merkintäsitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Varat palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttamisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

### *Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille*

Merkintäsitoumuksen antaneella sijoittajalla, joka on suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen yhteisö tai säätiö, on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa. Sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Nordnetin kautta vain Nordnetissä olevalle osakesäästötilille tehtynä. Listautumisannissa merkityt ja liikkeeseen lasketut Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyyn Merkintäsitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta 1.12.2022.

### *Omistusoikeus ja osakkeenomistajan oikeudet*

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") ja kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon (sisältäen varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin Yhtiössä omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

### *Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut*

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei peritä varainsiirtoveroa Suomessa. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja Osakkeiden säilyttämisestä.

### *Kaupankäynti Osakkeilla*

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisantia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille osakkeiden listaamiseksi First Northiin. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan First Northissa arviolta 2.12.2022. Osakkeiden kaupankäyntitunnuksen odotetaan olevan "TAMTRON". Osakkeiden ISIN-koodi on FI4000541313.

Kaupankäynnin alkaessa First Northissa arviolta 2.12.2022, Listautumisannissa liikkeeseen laskettuja Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa merkitsemiään Tarjottavia Osakkeita First Northissa, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

### ***Oikeus peruuttaa Listautumisanti***

Yhtiön hallituksella on oikeus peruuttaa Listautumisanti milloin tahansa ennen Toteuttamispäätöstä muun muassa markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Yhtiön hallitus päättää peruuttaa Listautumisannin, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

### ***Maksetun määrän palauttaminen***

Mikäli Merkintäsitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa muutetaan ja Merkintähinta on alempi kuin Merkintäsitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksetun määrän ylimääräinen osa palautetaan Merkintäsitoumuksen antajalle hänen Merkintäsitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä (5.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 2.12.2022. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso edellä myös ” — *Listautumisannin yleiset ehdot — Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*”.

### ***Luovutusrajoitukset (lock-up)***

Yhtiö on sitoutunut tavanomaisin poikkeuksin siihen, että se ei ilman Taloudellisen Neuvonantajan antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka alkaa FN-listautumisesta ja päättyy 180 päivän kuluttua Osakkeiden ensimmäisestä kaupankäyntipäivästä First Northissa (eli arviolta 31.5.2023), muutoin kuin osakkeenomistajien osakeomistusten mukaisessa suhteessa, laske liikkeeseen, tarjoa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat muunneltavissa tai vaihdettavissa Osakkeiksi, tai tee vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen sopimus Osakkeiden tai muiden arvopapereiden toimituksella, käteisellä tai muulla tavalla. Luovutusrajoitus ei kuitenkaan koske Listautumisannin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä eikä normaalin markkinakäytännön mukaisesti mahdollisesti perustettujen työntekijöiden palkitsemisohjelmien nojalla annettavia Osakkeita, mahdollisten yrityskauppojen vastikkeena annettavia Osakkeita eikä mahdollisten yrityskauppojen rahoittamiseksi tarjottavia Osakkeita, edellyttäen, että Osakkeiden saajat sitoutuvat vastaavaan luovutusrajoitukseen, joka päättyy 180 päivän kuluttua Osakkeiden ensimmäisestä kaupankäyntipäivästä First Northissa.

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja Mikko Keskinen, talousjohtaja Miika Tuominen, myynti- ja markkinointijohtaja Markus Ritala, teknologiajohtaja Jouni Gustafsson, operatiivinen johtaja Mikko Hautamäki sekä SaaS-liiketoiminnan kehitysjohtaja Juha Nurmela ovat sitoutuneet tavanomaisin poikkeuksin Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 365 päivän kuluttua Osakkeiden ensimmäisestä kaupankäyntipäivästä First Northissa. Edellä mainittujen Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten luovutusrajoitus koskee kyseisten henkilöiden tämän Esitteen päivämääränä omistamia Osakkeita, heidän mahdollisia Henkilöstöannissa merkitsemiään Osakkeita sekä Pentti Asikaisen ja Mikko Keskinen osana Osakaslainakonversiota merkitsemiä Osakkeita.

### ***Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset***

Ensto Invest Oy ja Yhtiön hallituksen jäsen Hannu Kytölä (**”Ankkurisijoittajat”**) ovat kukin erikseen syyskuussa 2022 antaneet Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksia, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat tietysin tavanomaisin ehdoin kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 6,65 miljoonalla

eurolla, mikä edustaa noin 63,62 prosenttia Tarjottavista Osakkeista. Ensto Invest Oy:n merkintäsitoumus kattaa yhteensä noin 6,25 miljoonan ja Kytölän merkintäsitoumus noin 400 tuhannen euron edestä Tarjottavia Osakkeita. Ensto Invest Oy merkitsee Tarjottavia Osakkeita osana Instituutioantia Merkintähinnalla ja Kytölä merkitsee Tarjottavia Osakkeita osana Henkilöstöantia 5,66 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Ensto Invest Oy:n merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että Listautumisantia edeltävä Yhtiön koko osakekannan arvostus on enintään 28,5 miljoonaa euroa, joka vastaa 6,28 euron Merkintähintaa. Kytölän merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että osakekohtainen merkintähinta on 5,66 euroa, jossa on huomioitu Henkilöstöannin noin 10 prosentin alennus suhteessa Merkintähintaan. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Henkilöstöannin ylikysyntätilanteessa Yhtiöllä on tästä huolimatta oikeus leikata Kytölälle allokoitavien Tarjottavien Osakkeiden määrää siten, että Henkilöstöannin osallistujia kohdellaan tasapuolisesti. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 13.10.2022 yksimielisesti valita Ensto Invest Oy:n toimitusjohtajan Tero Luoman Yhtiön hallituksen uudeksi jäseneksi. Päätös on ehdollinen Listautumisannin toteuttamiselle ja se tulee voimaan välittömästi, kun Osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northissa. Tarkempia tietoja Tero Luomasta on esitetty Esitteen kohdassa ”*Tamtronin hallinto — Tamtronin johto — Hallitus*”.

### ***Markkinatakaus***

Yhtiö on tehnyt Lago Kapital Oy:n kanssa Nasdaq Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävän sopimuksen Osakkeiden markkinatakauksesta, jonka tavoitteena on lisätä Osakkeiden likviditeettiä ja pienentää Osakkeiden hinnan volatilitteettiä. Sopimuksen mukaan Lago Kapital Oy antaa Osakkeille osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 prosenttia laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 1 500 euroa vastaavan määrän Osakkeita. Lago Kapital Oy on sitoutunut antamaan Osakkeille osto- ja myyntitarjouksen First Northissa jokaisena pörssipäivänä vähintään 85 prosenttia jatkuvan kaupankäynnin ajasta. Sopimuksen mukainen markkinatakaus on voimassa FN-listautumisesta lukien kuuden kuukauden määräajan ja jatkuu sen jälkeen kahden kuukauden irtisanomisajalla.

### ***Muut seikat***

Listautumisantiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus.

### ***Saatavilla olevat asiakirjat***

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Osakeyhtiölain 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Vestonkatu 11, 33580 Tampere.

### ***Sovellettava laki***

Listautumisantiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

### ***Yleisöantia koskevat erityiset ehdot***

#### ***Yleistä***

Yleisöannissa tarjotaan yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa alustavasti enintään 607 716 Tarjottavaa Osaketta. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Henkilöstöannin ja Instituutioannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden määrä on kuitenkin vähintään 8 prosenttia Tarjottavista Osakkeista tai, jos Merkintäsitoumuksia annetaan Yleisöannissa tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Merkintäsitoumus kokonaan tai osittain jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai jos se on muuten puutteellinen.

#### ***Osallistumisoikeus sekä Merkintäsitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä***

Yleisöantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Merkintäsitoumuksensa Suomessa. Merkintäsitoumuksen tulee Yleisöannissa koskea vähintään 100 ja enintään 15 923 Tarjottavaa Osaketta.

Mikäli sijoittaja antaa Yleisöannissa enemmän kuin yhden Merkintäsitoumuksen, yhdistetään Merkintäsitoumukset yhdeksi Merkintäsitoumuksiksi, johon sovelletaan edellä mainittua enimmäismäärää. Merkintäsitoumuksen antavilla oikeushenkilöillä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

### ***Merkintäpaikat ja Merkintäsitoumuksen antaminen***

Yleisöannin merkintäpaikkana kaikkien tilinhoitajapankkien asiakkaille toimii Nordnet:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa [www.nordnet.fi/tamtron](http://www.nordnet.fi/tamtron). Merkintä voidaan tehdä verkkopalvelussa Nordnetin sekä Aktian, Danske Bankin, Handelsbankenin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin ja Ålandsbankenin verkkopankkitunnuksilla.
  - Sitoumuksen tekeminen osakesäästötillille onnistuu Nordnetin kautta vain Nordnetissa olevalle osakesäästötillille tehtynä.

Nordnetin verkkopalvelussa annettava Merkintäsitoumus vaatii henkilökohtaiset verkkopankkitunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Merkintäsitoumuksen myös yhteisön puolesta. Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat, jotka eivät ole Nordnetin omia asiakkaita, eivät voi antaa Merkintäsitoumusta Nordnetin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa Merkintäsitoumus Nordnetin toimipisteessä. Vierailusta on sovittava erikseen.

Merkintäsitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on tehnyt Merkintäsitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Merkintäsitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Merkintäsitoumuksen mukaisen merkintämaksun, tai kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Merkintäsitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Merkintäsitoumuksen mukaisen merkinnän.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehdyt Merkintäsitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien puolesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Merkintäsitoumusta annettaessa ole kaupankäynnin kohteena.

Merkintäsitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa ” — *Listautumisannin yleiset ehdot — Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*” yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

### ***Tarjottavien Osakkeiden maksaminen***

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Merkintäsitoumusta annettaessa Merkintähinta eli 6,28 euroa Tarjottavalta Osakkeelta kerrottuna Merkintäsitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa alennetaan, sovelletaan tämän jälkeen tehtyihin Merkintäsitoumuksiin uutta merkintähintaa.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehdyn Merkintäsitoumuksen maksu veloitetaan Nordnetissa olevalta sijoittajan käteistililtä ja muiden sijoittajien osalta toisessa pankissa olevalta pankkitililtä, kun sijoittaja vahvistaa Merkintäsitoumuksen pankkitunnuksillaan.

### ***Merkintäsitoumuksen hyväksyminen ja allokaatio***

Yhtiö päättää Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylikysyntätilanteessa Yhtiö pyrkii hyväksymään sijoittajien Merkintäsitoumukset myöhemmin päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittävältä osalta allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Kaikille Yleisöantiin osallistuneille sijoittajille lähetetään vahvistukset Merkintäsitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 25.11.2022. Nordnetin kautta merkinneet Nordnetin omat asiakkaat näkevät Merkintäsitoumuksensa sekä Tarjottujen Osakkeiden allokaation Nordnetin verkkopalvelun tapahtumasivulla.

### ***Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille***

Yleisöannissa Merkintäsitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Nordnetin kautta vain Nordnetissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa allokoituvat Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyin Merkintäsitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta 1.12.2022.

### **Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot**

#### ***Yleistä***

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti vähintään 70 671 ja alustavasti enintään 88 338 Tarjottavaa Osaketta Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden vakituudessa työsuhhteessa oleville työntekijöille ja johdolle Suomessa sekä Yhtiön hallituksen jäsenille. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta Tarjottavien Osakkeiden määrästä poiketen Yleisö-, Henkilöstö- ja Instituutioannin välillä.

#### ***Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin***

Henkilöstöannin Merkintäsitoumuksen tulee koskea vähintään 100 Tarjottavaa Osaketta ja enintään 70 671 Tarjottavaa Osaketta. Saman sijoittajan yhtä useammat Merkintäsitoumukset yhdistetään yhdeksi Merkintäsitoumuksiksi, johon sovelletaan edellä mainittua enimmäismäärää. Saman sijoittajan Henkilöstöannissa antamia Merkintäsitoumuksia ei kuitenkaan yhdistetä Yleisö- ja Instituutioanneissa annettuihin Merkintäsitoumuksiin.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on, että asianomaisen henkilön työ- tai toimosuhde Yhtiöön tai sen tytäryhtiöön on edelleen voimassa merkintäajan päättyessä eikä edellä mainittua työ- tai toimosuhdetta ole irtisanottu.

Oikeus osallistua Henkilöstöantiin ei ole siirrettävissä. Merkintään oikeutettu voi kuitenkin tehdä merkinnän valtuutetun välityksellä.

Yhtiön hallituksella ja Nordnetilla on oikeus hylätä Merkintäsitoumus kokonaan tai osittain, jos ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

#### ***Merkintäpaikat ja Tarjottavien Osakkeiden maksaminen***

Henkilöstöannin merkintäpaikkana toimii Nordnet, jossa Merkintäsitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan osallistumiseen oikeutetuille henkilöille annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti.

Merkintäsitoumus katsotaan annetuksi, kun allekirjoitettu merkintälomake on jätetty Nordnetin verkkopalvelussa tai Nordnetin toimipisteeseen ja merkintä on maksettu. Maksu tulee suorittaa Tarjottavia Osakkeita merkittäessä merkinnän tekvän sijoittajan omissa nimissä olevalta suomalaiselta pankkitililtä tai Nordnetissa Nordnetin rahatililtä.

#### ***Merkintöjen hyväksyminen***

Yhtiö päättää Henkilöstöannissa Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylikysyntätilanteessa Yhtiö pyrkii hyväksymään sijoittajien Merkintäsitoumukset myöhemmin päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittävältä osalta allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Hyväksytyistä Merkintäsitoumuksista lähetetään sähköinen vahvistusilmoitus Merkintäsitoumuksen antaneille sijoittajille arviolta 25.11.2022. Merkintäsitoumus on vahvistusilmoituksesta ja sen vastaanottamisesta riippumatta sitova.

## **Instituutioantia koskevat erityiset ehdot**

### ***Yleistä***

Instituutioannissa tarjotaan alustavasti vähintään 995 222 ja alustavasti enintään 1 602 938 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä muissa ETA:n jäsenvaltiossa edellyttäen, että tarjoamiseen muussa ETA:n jäsenvaltiossa soveltuu jokin Esiteasetuksen 1 artiklan 4 kohdan poikkeuksista. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta Tarjottavien Osakkeiden määrästä poiketen Yleisö-, Henkilöstö- ja Instituutioannin välillä.

### ***Osallistumisoikeus***

Instituutioantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Merkintäsitoumus käsittää vähintään 15 924 Tarjottavaa Osaketta. Mikäli sijoittaja antaa Instituutioannissa enemmän kuin yhden Merkintäsitoumuksen, vain ensimmäinen Merkintäsitoumus otetaan huomioon Tarjottavia Osakkeita allokoidessa. Merkintäsitoumuksen antavilla oikeushenkilöillä tulee olla voimassaoleva LEI-tunnus.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S säännöksen ”offshore transaction” - määritelmän ja myös muilta osin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain Arvopaperilain mukaisesti tai ellei Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetty poikkeus sovellu ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudatetaan.

Yhtiön hallituksella ja Nordnetilla on oikeus hylätä Merkintäsitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

### ***Merkintäpaikka***

Instituutioannin sijoittajien Merkintäsitoumuksia ottaa vastaan Nordnet. Lisätietoja on saatavilla puhelimitse numerosta +358 9 6817 8444.

### ***Merkintöjen hyväksyminen ja allokaatio***

Yhtiön hallitus päättää Instituutioannissa tehtyjen Merkintäsitoumusten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen jälkeen. Yhtiön hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutioannissa hyväksytyistä Merkintäsitoumuksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

### ***Tarjottavien Osakkeiden maksaminen***

Instituutioannin sijoittajien tulee maksaa hyväksytyyn Merkintäsitoumuksen mukaiset heille allokoituvat Tarjottavat Osakkeet Nordnetin antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 30.11.2022. Nordnetilla on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Merkintäsitoumuksen saadessaan tai ennen Merkintäsitoumuksen hyväksymistä Merkintäsitoumuksen antajalta selvitystä tämän kyvystä maksaa Merkintäsitoumusta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Merkintäsitoumusta vastaava määrä suoritettavaksi ennen edellä olevaa ajankohtaa. Maksettava määrä on tällöin Merkintähinta kerrottuna Merkintäsitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden määrällä.

## TAMTRONIN HALLINTO

### Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti vastuu Yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön toiminnan päivittäisessä johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli Yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenenosaa kaikista Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Vestonkatu 11, 33580 Tampere.

### Tamtronin johto

#### Hallitus

Hallituksella on yleinen vastuu Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden hallinnosta sekä Yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo Yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä hyväksyy merkittävät Yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota, johdon palkitsemisjärjestelmää ja rahoitusta koskevat päätökset. Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön strategian toteuttamisesta ja Yhtiön juoksevien asioiden hoitamisesta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön hallitukseen kuuluu kolmesta seitsemään varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Hallituksessa vuodesta
Pentti Asikainen	1961	Hallituksen puheenjohtaja	2013
Mikko Mattila	1977	Hallituksen jäsen	2018
Hannu Kytölä	1960	Hallituksen jäsen	2021
Mikko Leinonen	1975	Hallituksen jäsen	2021

**Pentti Asikainen** on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2013 alkaen ja hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2021 alkaen. Sitä ennen hän on toiminut Tamtronin toimitusjohtajana vuosina 1995-2013 ja muissa rooleissa vuodesta 1989 lähtien. Hänen asiantuntemuksensa liittyy strategiseen suunnitteluun, yritysrajestelyihin sekä tuotteisiin ja teknologiaan. Asikainen on Yhtiön suurin osakkeenomistaja yhteensä 88,71 prosentin omistusosuudella. Asikainen ei ole riippumaton suhteessa Yhtiöön eikä sen merkittäviin osakkeenomistajiin. Asikaisella on diplomi-insinöörin tutkinto sekä MBA-tutkinto.

**Mikko Mattila** on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2018 alkaen. Ennen nykyistä asemaansa meriteollisuusyhtiö Helkama Bica Oy:n toimitusjohtajana, Mikko Mattila on toiminut Robit Oyj:n toimitusjohtajana, ja sitä ennen hän on toiminut useissa myyntiin ja markkinointiin liittyvissä positioissa sekä Suomessa että kansainvälisesti vuodesta 2001 lähtien. Tehtävissään Mattila on hankkinut laajan johtamiskokemuksen sekä kokemusta tuotantoteollisuudesta ja kansainvälisestä myynnistä. Mattila on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Mattilalla on diplomi-insinöörin tutkinto sekä MBA-tutkinto.

**Hannu Kytölä** on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä kesäkuusta 2021 lähtien. Kytölä on yrittäjä ja venture capital -sijoittaja, ja hänellä on taustaa SaaS-, Fintech- ja markkinapaikkaratkaisuihin. Hän on uransa aikana toiminut johtotehtävissä sekä Suomessa että kansainvälisesti Vendep Capital Oy:n, Nokian ja Reutersin palveluksessa. Tällä hetkellä hän on Surveypal Oy:n hallituksen jäsen. Kytölä on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Kytölällä on insinöörin tutkinto.

**Mikko Leinonen** on toiminut hallituksen jäsenenä kesäkuusta 2021 lähtien. Tällä hetkellä hän toimii Kone Oyj:n markkinoinnin ja myynnin digitaalisista ratkaisuista vastaavana johtajana, ja vuosina 2017-2021 hän on vastannut Kone Oyj:n asiakas- ja myyntiratkaisuista. Tätä ennen hän työskenteli 17 vuoden ajan Tieto Oyj:ssä (nykyinen TietoEvry Oyj) erilaisissa kasvuliiketoiminnan, myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä sekä Suomessa että kansainvälisesti. Tehtävissään Leinonen on hankkinut kansainvälisen liikkeenjohdon osaamisen lisäksi vahvan

asiantuntemuksen digitaalisten palveluiden ja ratkaisujen kehittämisessä. Leinonen on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Leinosella on diplomi-insinöörin tutkinto.

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 13.10.2022 yksimielisesti valita Ensto Invest Oy:n toimitusjohtajan Tero Luoman Yhtiön hallituksen uudeksi jäseneksi. Päätos on ehdollinen Listautumisannin toteuttamiselle ja se tulee voimaan välittömästi, kun Osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northissa. Ensto Invest Oy on antanut Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksen, kuten tarkemmin esitetty Esitteen kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset”.

**Tero Luoma** on Ensto Invest Oy:n toimitusjohtaja. Aikaisemmin Luoma oli vuosina 2011-2022 Taaleri Pääomarahastot Oy:n sijoitusjohtajana. Hänen erityisosaamistaan ovat omistajuusasiat, yrityskaupat, rahoitus- ja omistajajärjestelyt sekä kiertotalous. Hänellä on laaja kokemus hallitustyöstä useissa yhtiöissä. Tällä hetkellä Luoma toimii Fira Group Oy:n, Ilves-Hockey Oy:n, Arcteq Relays Oy:n, Touchpoint Group Oy:n, Wastewise Group Oy:n, Rester Oy:n ja Chempolis Oy:n hallituksissa. Lisäksi Luoma on Tsekin tasavallan kunniakonsuli. Luoman hallituksen jäsenyyden astuessa voimaan Luoman odotetaan olevan riippumaton Yhtiöstä mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista. Luomalla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Tampereen yliopistosta ja hän tekee väitöskirjaa omistamisesta Svenska Handelshögskolan Hankenilla.

### Johtoryhmä

Seuraavassa taulukossa esitetään Tamtronin johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Johtoryhmässä vuodesta
Mikko Keskinen	1977	Toimitusjohtaja	2015 (toimitusjohtajana) 2012-2015 (talousjohtajana)
Miika Tuominen	1990	Talousjohtaja	2019
Markus Ritala	1981	Myynti- ja markkinointijohtaja	2019
Jouni Gustafsson	1965	Teknologiajohtaja	2011
Mikko Hautamäki	1983	Operatiivinen johtaja	2021
Juha Nurmela	1978	SaaS-liiketoiminnan kehitysjohtaja	2022
Matěj Hraška	1979	Toimitusjohtaja, Tseki	2022
Tadeusz Mytnik	1959	Toimitusjohtaja, Puola	2006
Thomas Larsson	1965	Toimitusjohtaja, Ruotsi	2014
Günther Schuh	1968	Toimitusjohtaja, Saksa	2015
Steinar Olsen	1962	Toimitusjohtaja, Norja	2021
Rastislav Fandák	1978	Toimitusjohtaja, Slovakia	2017
Peter Abrahamson	1966	Toimitusjohtaja, Tanska	2022

**Mikko Keskinen** on toiminut Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2015 ja sitä ennen Yhtiön talousjohtajana vuosina 2012-2015. Aikaisemmin Keskinen on toiminut talousjohtajana OneMed Oy:ssä, Group Controller -positioissa Alma Media Oyj:ssä ja Business Controller -positioissa Kauppalehti -konsernissa. Keskisellä on kauppatieteiden maisterin tutkinto.

**Miika Tuominen** on toiminut Yhtiön talousjohtajana vuodesta 2022. Aiemmin Tuominen on toiminut seuraavissa positioissa Tamtronilla: Business Controller, Service Manager ja Production Engineer. Tuomisella on diplomi-insinöörin tutkinto.

**Markus Ritala** on toiminut Yhtiön myynti- ja markkinointijohtajana vuodesta 2017. Aiemmin Ritala on toiminut Sales Director -positioissa Pemamek Oy:ssä, Sales Manager -positioissa Sisu Axles Oy:ssä ja Sales Support Manager -positioissa Kalmar, Cargotec Finland Oy:ssä. Ritalalla on diplomi-insinöörin tutkinto.

**Jouni Gustafsson** on toiminut Yhtiön teknologiajohtajana vuodesta 2011. Aiemmin Gustafsson on toiminut CTO -positioissa Nanofoot Finland Oy:ssä ja konsernin johtotehtävissä Coherent Finland Oy:ssä ja Coherent Inc., USA:ssa. Gustafsson on väitellyt tekniikan tohtoriksi.

**Mikko Hautamäki** on toiminut Yhtiön operatiivisena johtajana vuodesta 2021. Hautamäellä on yli kymmenen vuoden kokemus lukuisista johtotason tehtävistä ja operatiivisista positioista konetekniikan alalta. Hautamäellä on insinöörin tutkinto.

**Juha Nurmela** on toiminut Yhtiön SaaS-liiketoiminnan kehitysjohtajana vuodesta 2021. Nurmela on toiminut aiemmin johtotehtävissä Arc Technology Oy:ssä. Nurmella on insinöörin tutkinto.

**Matěj Hraška** on toiminut Yhtiön Tsekin toimitusjohtajana vuodesta 2022. Hraška on toiminut aiemmin Yhtiössä COO-positiossa 2021-2022. Hraška on toiminut aiemmin Business Leader -positiossa B:TECH:illä, Managing Director -positiossa Česká letecká servisní:ssa ja lukuisissa muissa johtotehtävissä Czech Aerospace Research Centre:ssä. Hraška on väitellyt tekniikan tohtoriksi.

**Tadeusz Mytnik** on toiminut Yhtiön Puolan toimitusjohtajana vuodesta 2006. Mytnik on toiminut Pivotex Unia Katowice:n hallituksen puheenjohtajana, Technical Director -positiossa PW Bud rem Katowice:ssa ja Tamtron Unia:ssa. Mytnikillä on diplomi-insinöörin tutkinto.

**Thomas Larsson** on toiminut Yhtiön Ruotsin toimitusjohtajana vuodesta 2014. Larssonilla on aiempaa kokemusta myynnistä ja liiketoiminnan kehittämisestä Driconeq Production:lla, lisäksi hän on toiminut General Manager -positiossa SKF Eurotrade AB:lla (Tehran, Iran) ja Market Director -positiossa Bergsäker AB:lla. Larssonilla on diplomi-insinöörin tutkinto.

**Günther Schuh** on toiminut Yhtiön Saksan toimitusjohtajana vuodesta 2015. Schuhilla on yli 23 vuoden kokemus myynnin johtamisen tehtävistä Tamtronilla ja MBN Handelsilla. Schuhilla on insinöörin tutkinto.

**Steinar Olsen** on toiminut Yhtiön Norjan toimitusjohtajana vuodesta 2021. Olsen siirtyi Yhtiön palvelukseen Scaleit AS -yrityskaupan myötä. Olsen on toiminut aiemmin Scaleit AS:n toimitusjohtajana vuodesta 2001 alkaen. Olsenilla on insinöörin tutkinto.

**Rastislav Fandák** on toiminut Yhtiön Slovakian toimitusjohtajana vuodesta 2017. Fandákilla on 20 vuoden kokemus eri punnitusalan yrityksistä, ja ennen Tamtroniin siirtymistään hän on työskennellyt Tamtronin Slovakialaisella jälleenmyyjällä Hemakilla. Fandákilla on diplomi-insinöörin tutkinto.

**Peter Abrahamsen** on toiminut Yhtiön Tanskan toimitusjohtajana vuodesta 2022. Abrahamsen liittyi Yhtiön palvelukseen vuonna 2022 Jydsk Vægtfabrik A/S -yrityskaupan myötä. Aiemmin Abrahamsen on toiminut toimitusjohtajana ja omistajana Jydsk Vægtfabrik A/S:ssa vuodesta 2006 alkaen. Abrahamsenilla on kauppatieteiden kandidaatin tutkinto.

#### **Eräitä tietoja hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä**

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä tai toimitusjohtaja ei ole Yhtiön käsityksen mukaan viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin, eikä
- ollut oikeus- tai valvontaviranomaisen (mukaan lukien ammattilajärjestöt) syytteen ja/tai seuraamuksen kohteena tai saanut tuomioistuimelta tuomiota kelpaamattomuudesta toimimaan minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimissä tai hoitamaan minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallituksen jäsenten ja johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

#### **Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot**

Osakeyhtiölain mukaisesti Yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön 5.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että vuonna 2022 hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkioina 1 500 euroa ja jäsenille 1 000 euroa kuussa.

Hallituksen jäsenten palkkiot 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella olivat yhteensä 40,5 tuhatta euroa ja 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella yhteensä 37,5 tuhatta euroa. Vuonna 2022 tämän Esitteen päivämäärään mennessä kertyneet hallituksen jäsenten palkkiot olivat 28 tuhatta euroa.

Yhtiön toimitusjohtajan Mikko Keskinen palkat ja luontoisetuudet 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella olivat 109 tuhatta euroa ja 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 110 tuhatta euroa. Keskinen palkat ja luontoisetuudet vuonna 2022 tämän Esitteen päivämäärään mennessä olivat 105 tuhatta euroa.<sup>13</sup>

<sup>13</sup> Yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettyihin hallitusten ja toimitusjohtajien palkkioihin ja palkkioihin sisältyy Konsernin tytäryhtiöiden toimitusjohtajien palkat ja palkkiot, minkä johdosta tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt luvut eroavat tässä esitetyistä liikkeeseenlaskijan hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioita koskevista luvuista.

Johdon (pois lukien toimitusjohtaja) palkat ja luontoisetuudet 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella olivat 820 tuhatta euroa ja 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 658 tuhatta euroa. Johdon (pois lukien toimitusjohtaja) palkat ja luontoisetuudet vuonna 2022 tämän Esitteen päivämäärään mennessä olivat 817 tuhatta euroa.

Yhtiön toimitusjohtajan kanssa on sovittu, että Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen maksetaan toimitusjohtajalle kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kertasuorituksena hänen kolmen kuukauden peruspalkkaansa vastaava eroraha. Lisäksi johtoryhmään kuuluvien Yhtiön ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kassa on sovittu 4-6 kuukauden palkallisesta irtisanomisajasta, jos Yhtiön tytäryhtiö irtisanoo sopimuksen kyseisestä toimitusjohtajasta riippumattomasta syystä. Muissa Yhtiön hallituksen tai johdon jäsenten sopimuksissa ei ole sovittu toimen päättymisestä johtuvista etuuksista.

Yhtiöllä tai sen tytäryhtiöillä ei ole Esitteen päivämääränä eläke- tai muista vastaavista sitoumuksista johtuvia kattamattomia vastuita.

### Hallituksen ja johtoryhmän omistukset

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen ja johtoryhmän jäsenien omistamat Osakkeet tämän Esitteen päivämääränä.

<b>Nimi</b>	<b>Asema</b>	<b>Osakeomistus (kpl)</b>	<b>Osake- ja ääniosuus (%)</b>
Pentti Asikainen	Hallituksen puheenjohtaja	4 019 550	88,71
Mikko Mattila	Hallituksen jäsen	22 750	0,50
Hannu Kytölä	Hallituksen jäsen	15 000	0,33
Mikko Leinonen	Hallituksen jäsen	15 000	0,33
Mikko Keskinen	Toimitusjohtaja	304 950	6,73
Markus Ritala	Myynti- ja markkinointijohtaja	22 750	0,50
Jouni Gustafsson	Teknologiajohtaja	15 000	0,33
Matěj Hraška	Toimitusjohtaja, Tsekki	11 250	0,25
Tadeusz Mytnik	Toimitusjohtaja, Puola	30 000	0,66
Thomas Larsson	Toimitusjohtaja, Ruotsi	30 000	0,66

Lisäksi Norjan toimitusjohtaja Steinar Olsen omistaa tämän Esitteen päivämääränä 2,5 prosenttia Yhtiön norjalaisesta tytäryhtiöstä Tamtron Norway AS:stä ja 5 prosenttia Yhtiön norjalaisesta tytäryhtiöstä Scaleit AS:stä.

## ERÄITÄ TALOUDELLISIA TIETOJA

### Tärkeää taustatietoa

Alla on esitetty eräitä Yhtiön tilintarkastettuja ja tilintarkastamattomia tilinpäätöstietoja 31.12.2022 ja 31.12.2021 päätyneiltä tilikausilta sekä eräitä tilintarkastamattomia taloudellisia tietoja 30.6.2022 ja 30.6.2021 päätyneiltä kuuden kuukauden jaksoilta. Tässä esitettyjä valikoituja taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä kohdan ”*Listautumisannin tausta ja syyt sekä varojen käyttö – Tilinpäätökseen liittyviä ja eräitä muita tietoja*” sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällettyjen Yhtiön tilintarkastettujen konsernitilinpäätösten 31.12.2021 ja 31.12.2020 päätyneiltä tilikausilta sekä Yhtiön tilintarkastamattomien konsernin osavuositietojen 30.6.2022 päätyneeltä kuuden kuukauden jaksolta kanssa.

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tamtron esittää tässä Esitteessä tiettyjä tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan FAS:ssa määriteltyjä tai nimettyjä historiallista taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, vaan ne ovat vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona FAS:n mukaisesti laadituissa tuloslaskelmissa, taseissa ja rahoituslaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Yhtiön näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä Yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille Yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista.

Näitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat:

- Myyntikate
- Käyttökate
- Investoinnit
- Omavaraisuusaste

Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus on kuvattu kohdassa ”— *Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat*”.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi tässä Esitteessä olevat vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

## Konsernin tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	
<b>Liikevaihto</b>	<b>15 637</b>	<b>11 363</b>	<b>29 407</b>	<b>21 576</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	209	41	49	4
Liiketoiminnan muut tuotot	66	97	319	266
Materiaalit ja palvelut	-7 014	-5 454	-14 066	-10 043
Henkilöstökulut	-4 808	-3 409	-8 635	-6 577
Poistot ja arvonalentumiset	-1 147	-948	-2 102	-1 836
Liiketoiminnan muut kulut	-2 284	-1 429	-3 749	-3 118
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-15 252	-11 240	-28 552	-21 574
<b>Liikevoitto</b>	<b>659</b>	<b>262</b>	<b>1 223</b>	<b>271</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-269</b>	<b>-273</b>	<b>-637</b>	<b>-286</b>
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>390</b>	<b>-12</b>	<b>586</b>	<b>-14</b>
Tuloverot	-39	-36	-424	-121
Vähemmistöosuus	-41	0	-15	0
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>310</b>	<b>-48</b>	<b>147</b>	<b>-136</b>

## Konsernin tase

(tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	1 915	1 422	1 518	1 447
Konserniliikearvo	12 793	13 862	13 192	10 865
Aineelliset hyödykkeet	1 231	996	1 123	743
Sijoitukset				
Muut osakkeet ja osuudet	0	0	0	0
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>15 939</b>	<b>16 280</b>	<b>15 833</b>	<b>13 055</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Vaihto-omaisuus	6 812	5 090	5 586	3 837
<b>Saamiset</b>				
Laskennalliset verosaamiset	106	105	99	181
Lyhytaikaiset saamiset	5 282	5 184	5 098	3 828
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 241</b>	<b>1 307</b>	<b>2 081</b>	<b>1 566</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>13 440</b>	<b>11 687</b>	<b>12 864</b>	<b>9 413</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>29 379</b>	<b>27 967</b>	<b>28 697</b>	<b>22 468</b>

(tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022 (tilintarkastamaton)	2021	2021 (tilintarkastettu)	2020
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	5	5	5	5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 824	1 824	1 824	1 824
Oman pääoman muuntoero	-167	-3	228	-211
Kertyneet voittovarot	1 886	1 529	1 523	1 875
Tilikauden tulos	310	-48	147	-136
	3 858	3 307	3 728	3 358
Vähemmistöosuus	119	136	143	0
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennalliset verovelat	116	164	131	188
Pitkäaikainen vieras pääoma	17 550	17 718	16 193	13 145
Lyhytaikainen vieras pääoma	7 736	6 587	8 501	5 777
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>25 402</b>	<b>24 470</b>	<b>24 826</b>	<b>19 110</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>29 379</b>	<b>27 967</b>	<b>28 697</b>	<b>22 468</b>

#### Konsernin rahoituslaskelma

(tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022 (tilintarkastamaton)	2021	2021 (tilintarkastamaton)	2020
Maksetut osingot (vähemmistöosuus)	-12	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	259	714	2 753	1 494
Investointien rahavirta	-1 504	-5 521	-5 979	-216
Rahoituksen rahavirta	354	4 560	3 750	-667
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-902</b>	<b>-247</b>	<b>524</b>	<b>612</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 081	1 566	1 566	949
Rahavarojen kurssimuutos	-63	12	9	-4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 241</b>	<b>1 307</b>	<b>2 081</b>	<b>1 566</b>

#### Keskeisiä tunnuslukuja

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022 (tilintarkastamaton)	2021	2021 (tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	2020
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>				
Liikevaihto	15 637	11 363	29 407 <sup>1</sup>	21 576 <sup>1</sup>
Liikevoitto	659	262	1 223 <sup>1</sup>	271 <sup>1</sup>
Tilikauden voitto (tappio)	310	-48	147 <sup>1</sup>	-136 <sup>1</sup>
Myyntikate	8 831	5 951	15 390	11 536
Myyntikate-%	56,5 %	52,4 %	52,3 %	53,5 %
Käyttökate	1 806	1 210	3 325	2 108
Käyttökate-%	11,5 %	10,6 %	11,3 %	9,8 %
Investoinnit	-1 504	-5 521	-5 979	-216
Omavaraisuusaste	35,3 %	34,7 %	35,5 %	41,1 %
Oma pääoma	3 858	3 307	3 728 <sup>1</sup>	3 358 <sup>1</sup>
Oman pääoman tuotto-%	3,0 %	-0,5 %	1,5 %	-1,5 %
Rahat- ja pankkisaamiset	1 241	1 307	2 081 <sup>1</sup>	1 566 <sup>1</sup>
Henkilöstökulut	-4 808	-3 409	-8 635 <sup>1</sup>	-6 577 <sup>1</sup>
Taseen loppusumma	29 379	27 967	28 697 <sup>1</sup>	22 468 <sup>1</sup>
Konsernin tilauskanta	8 533	7 599	5 664	4 341
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>				
Keskimääräinen työntekijämäärä (kokonaisiksi työntekijöiksi muutettu)	176	145	158	142

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Myyntikate	Liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten varastojen muutos – materiaalit ja palvelut	Myyntikate mittaa Konsernin kannattavuutta materiaalien ja palvelujen kulujen vähentämisen jälkeen.
Myyntikate-%	Myyntikate / Liikevaihto	Myyntikate-% mittaa Konsernin suhteellista kannattavuutta materiaalien ja palvelujen kulujen vähentämisen jälkeen.
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate mittaa Konsernin tuloksellisuutta.
Käyttökate-%	Käyttökate / liikevaihto	Käyttökate-% mittaa Konsernin suhteellista tuloksellisuutta.
Investoinnit	Rahoituslaskelman investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin vähennettynä saaduilla investointituilla	Investoinnit antavat lisäinformaatiota liiketoiminnan rahavirran tarpeista
Omavaraisuusaste	(Oma pääoma + vähemmistöosuus + osakaslainat + osakaslainojen kapitalisoidut korot) / taseen loppusumma	Omavaraisuusaste osoittaa rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on mittari, jonka avulla johto seuraa liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden voitto (tappio) / (Oma pääoma + osakaslainat + osakaslainojen kapitalisoidut korot)	Oman pääoman tuoton avulla osakkeenomistajat pystyvät arvioimaan yhtiön kykyä huolehtia yhtiön sijoitetusta pääomasta
Konsernin tilauskanta	Konserniyhtiöiden avoimien tilauksien arvo tarkasteluhetkellä	Tilauskanta kuvaa yhtiön jo saatujen tilausten arvoa ja ennustaa tulevan liikevaihdon kehitystä.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Myyntikatteen täsmäyttäminen tuloslaskelmaan  (tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
Liikevaihto	15 637	11 363	29 407 <sup>1</sup>	21 576 <sup>1</sup>
+ valmiiden ja keskeneräisten varastojen muutos	209	41	49 <sup>1</sup>	4 <sup>1</sup>
- materiaalit ja palvelut	-7 014	-5 454	-14 066 <sup>1</sup>	-10 043 <sup>1</sup>
<b>Myyntikate</b>	<b>8 831</b>	<b>5 951</b>	<b>15 390</b>	<b>11 536</b>

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

Käyttökateen täsmäyttäminen tuloslaskelmaan  (tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
Liikevoitto	659	262	1 223 <sup>1</sup>	271 <sup>1</sup>
+ poistot ja arvonalentumiset	1 147	948	2 102 <sup>1</sup>	1 836 <sup>1</sup>
<b>Käyttökate</b>	<b>1 806</b>	<b>1 210</b>	<b>3 325</b>	<b>2 108</b>

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

Myyntikate-%:n täsmäyttäminen tuloslaskelmaan	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
Myyntikate /	8 831	5 591	15 390	11 536
Liikevaihto	15 637	11 363	29 407 <sup>1</sup>	21 576 <sup>1</sup>
<b>Myyntikate-%</b>	<b>56,5 %</b>	<b>52,4 %</b>	<b>52,3 %</b>	<b>53,5 %</b>

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

Käyttökate-%:n täsmäyttäminen tuloslaskelmaan	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
Käyttökate /	1 806	1 210	3 325	2 108
Liikevaihto	15 637	11 363	29 407 <sup>1</sup>	21 576 <sup>1</sup>
<b>Käyttökate-%</b>	<b>11,5 %</b>	<b>10,6 %</b>	<b>11,3 %</b>	<b>9,8 %</b>

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

Omavaraisuusasteen täsmäyttäminen taseen loppusummaan	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
(Oma pääoma	3 858	3 307	3 728 <sup>1</sup>	3 358 <sup>1</sup>
+ vähemmistöosuus	119	136	143 <sup>1</sup>	0 <sup>1</sup>
+ osakaslainat	5 956	5 956	5 956	5 656
+ osakaslainojen kapitalisoidut korot)	440	316	346	229
/ Taseen loppusumma	29 379	27 967	28 697 <sup>1</sup>	22 468 <sup>1</sup>
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>35,3 %</b>	<b>34,7 %</b>	<b>35,5 %</b>	<b>41,1 %</b>

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

Oman pääoman tuotto-%:n täsmäytys tuloslaskelmaan ja taseen omaan pääomaan	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2022	2021	2021	2020
(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, jollei toisin ilmoitettu)	
Tilikauden voitto (tappio) /	310	-48	147 <sup>1</sup>	-136 <sup>1</sup>
(Oma pääoma	3 858	3 307	3 728 <sup>1</sup>	3 358 <sup>1</sup>
+ osakaslainat	5 956	5 956	5 956	5 656
+ osakaslainojen kapitalisoidut korot)	440	316	346	229
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>3,0 %</b>	<b>-0,5 %</b>	<b>1,5 %</b>	<b>-1,5 %</b>

<sup>1</sup> Tilintarkastettu

## Osingot ja osinkopolitiikka

Osakeyhtiölain mukaan Yhtiö voi jakaa osinkoa, jos sillä on yhtiökokouksen viimeksi vahvistaman tilintarkastetun tilinpäätöksen mukaan jakokelpoisia varoja osingonjakoon eikä voitonjako vaaranna Yhtiön maksukykyä. Yhtiökokous päättää osingon jakamisesta Yhtiön hallituksen osingonjakoesityksen perusteella. Jos osinkoa jaetaan, sitä jaetaan yleensä kerran tilikaudessa.

Yhtiön osinkopolitiikkana on jakaa osinkoa keskipitkällä aikavälillä 20-30 prosenttia tilikauden tuloksesta, mutta muun muassa strategian mukaiset investoinnit kasvuun sekä Yhtiön tuloskehitys ja -näkökymät voivat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa.

Yhtiö ei ole jakanut osinkoa 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta, eikä myöskään 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta.

Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki Osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon.

Kohdassa ”*Verotus*” esitetään yhteenveto tietyistä osakkeenomistajiin vaikuttavista veroseuraamuksista.

#### **Merkittävät muutokset Yhtiön taloudellisessa asemassa**

Yhtiön liiketoiminnassa, tuloksessa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.6.2022 ja Esitteen päivämäärän välisenä aikana, eikä Tamtronin tuotannon, myynnin, varastojen, kustannusten ja myyntihintojen suuntauksissa ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden 1.1.-31.12.2021 päättymisen ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

## OSAKEPÄÄOMAA, OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT

### Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiöllä on Esitteen päivämääränä 12 osakkeenomistajaa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön osakasluettelon mukaisia tietoja välittömästi ennen Listautumisantia ja välittömästi Listautumisannin jälkeen olettaen, että Tarjottavat Osakkeet merkitään täysimääräisesti ja että nykyiset osakkeenomistajat eivät merkitse Tarjottavia Osakkeita Listautumisannissa (lukuun ottamatta Pentti Asikaista ja Mikko Keskiä osana Osakekonversiota ja Hannu Kytölää antamansa alla kuvatun merkintäsitoumuksen mukaisesti), ja ottaen huomioon Osakekonversio. Kukin Osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistaja	Osakeomistus ennen Listautumisantia (kpl)	Osake- ja ääniosuus ennen Listautumisantia (%)	Osakeomistus Listautumisannin jälkeen (kpl)	Osake- ja ääniosuus Listautumisannin jälkeen (%)
Pentti Asikainen	4 019 550	88,71	4 099 167 <sup>1</sup>	63,59 <sup>1</sup>
Mikko Keskinen	304 950	6,73	312 911 <sup>2</sup>	4,85 <sup>2</sup>
Hannu Kytölä	15 000	0,33	85 671 <sup>3</sup>	1,33 <sup>3</sup>
Tadeusz Mytnik	30 000	0,66	30 000	0,47
Thomas Larsson	30 000	0,66	30 000	0,47
Jaroslav Hronek	30 000	0,66	30 000	0,47
Mikko Mattila	22 750	0,50	22 750	0,35
Markus Ritala	22 750	0,50	22 750	0,35
Mikko Leinonen	15 000	0,33	15 000	0,23
Jouni Gustafsson	15 000	0,33	15 000	0,23
Jiri Toula	15 000	0,33	15 000	0,23
Matěj Hraška	11 250	0,25	11 250	0,17

<sup>1</sup> Sisältäen Asikaisen osana Osakekonversiota merkitsemät Osakkeet olettaen, että Asikainen merkitsee vähimmäismäärän Osakkeita Osakekonversiossa. Katso Esitteen kohta ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”. Mikäli Tarjottavia Osakkeita merkittäisiin vähimmäismäärä, jolla Yhtiön arvion mukaan FN-listautumisen edellytykset voivat täytyä, Asikaisen osakemäärä kasvaisi annissa arviolta 440 093 Osakkeella ja Asikaisen omistus nousisi noin 69,20 prosenttiin.

<sup>2</sup> Sisältäen Keskinen osana Osakekonversiota merkitsemät Osakkeet. Katso Esitteen kohta ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”.

<sup>3</sup> Sisältäen Kytölän alla kuvatun merkintäsitoumuksensa mukaisesti osana Henkilöstöantia merkitsemät Osakkeet.

Yhtiön hallussa ei ole Esitteen päivämääränä omia osakkeita.

Yhtiön hallituksen jäsenten ja johtoryhmän omistukset on esitetty Esitteen kohdassa ”*Tamtronin hallinto — Hallituksen ja johtoryhmän omistukset*”.

Esitteen päivämääränä Pentti Asikainen omistaa yli 50 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä, joten hän käyttää määräysvaltaa Yhtiössä. Yhtiön tiedossa ei ole, että määräysvallan väärinkäytön estämiseksi olisi otettu käyttöön toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen jäsen Hannu Kytölä on syyskuussa 2022 antanut Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksen, jonka nojalla Kytölä on tietyin tavanomaisin ehdoin sitoutunut merkitsemään Henkilöstöannissa Tarjottavia Osakkeita 5,66 euron osakekohtaiseen merkintähintaan 400 000 eurolla. Kytölän merkintäsitoumus on ehdollinen muun muassa sille, että osakekohtainen merkintähinta on 5,66 euroa, jossa on huomioitu Henkilöstöannin noin 10 prosentin alennus suhteessa Merkintähintaan. Katso myös Esitteen kohta ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset”.

Kaikki Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat ovat Yhtiötä koskevien osakassopimusten osapuolia. Osakassopimukset sisältävät tavanomaisia Yhtiön hallinnointia, osakkeiden siirtoa sekä muita osapuolten oikeuksia ja velvollisuuksia koskevia määräyksiä. Osakassopimusten voimassaolo päättyy automaattisesti, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa First Northissa.

Yhtiön tiedossa ei ole Listautumisannin jälkeisiä tapahtumia tai järjestelyitä, joilla voisi tulevaisuudessa olla vaikutusta Yhtiön määräysvallan vaihtumiseen.

## Oikeudenkäynnit

Yhtiö ei ole Esitteen päivämäärää edeltävän 12 kuukauden aikana ollut osallisena sellaisessa hallintomenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä, jolla voi olla tai jolla on ollut merkittävä vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen, eikä Yhtiö ole tietoinen tällaisen menettelyn alkamisen uhasta.

## Eturistiriidat

Suomalaisten yhtiöiden johtoa koskevista eturistiriidoista on säädetty Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Hän ei myöskään saa ottaa osaa yhtiön ja kolmannen henkilön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, mikäli hänellä on siitä odotettavissa olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa. Edellä mainittua säännöstä on vastaavasti sovellettava muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun puhevallan käyttämiseen. Toimitusjohtajaan sovelletaan samoja säännöksiä.

Yhtiön tytäryhtiöllä Tamtron Oy:llä on jakelusopimus Wuzhou City Tamtron Science and Technology Co, Ltd:n (”WCTST”) kanssa, jonka nojalla WCTST toimii Tamtronin pyöräkuormaajavaakatuotteiden jälleenmyyjänä Kiinassa. Tämän lisäksi Tamtron hankkii WCTST:ltä anturirunkoja, valuosia ja muita Kiinasta ostettavia komponentteja yksittäisiä ostotilauksia vasten, ilman erillistä toimitussopimusta. WCTST:n omistaa täysin Yhtiön suurin osakkeenomistaja ja hallituksen puheenjohtaja Pentti Asikainen. Tilikautena 1.1.-31.12.2020 Tamtronilla on ollut ostoja WCTST:ltä noin 56 000 eurolla ja myyntejä WCTST:lle noin 89 000 eurolla, tilikautena 1.1.-31.12.2021 Tamtronilla on ollut ostoja WCTST:ltä noin 370 000 eurolla ja myyntejä WCTST:lle noin 57 000 eurolla, ja 1.1.2022 alkaen Esitteen päivämäärään saakka Tamtronilla on ollut ostoja WCTST:ltä noin 201 000 eurolla ja myyntejä WCTST:lle noin 102 000 eurolla. Yhtiön näkemyksen mukaan liiketoimet on tehty tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Yhtiöllä on Yhtiön suurimman osakkeenomistajan ja hallituksen puheenjohtajan Pentti Asikaisen kanssa Tampereella osoitteessa Vestonkatu 11 sijaitsevaa pääkonttoria koskeva vuokrasopimus Asikaisen omistamista toimitiloista. Vuokrasopimus on määräaikainen ja se päättyy 1.10.2026. Vuokran määrä on noin 24 743 euroa kuukaudessa (alv 0 %). Tilikautena 1.1.-31.12.2020 Tamtron on maksanut Asikaiselle vuokratulujia noin 337 000 euroa, tilikautena 1.1.-31.12.2021 noin 344 000 euroa ja 1.1.2022 alkaen Esitteen päivämäärään saakka noin 308 000 euroa. Vuonna 2016 vuokrasopimusta solmittaessa OP-Kiinteistökeskus ja VJS Kiinteistöt tekivät Tamtronin toimeksiannosta arvion kyseisen alueen vuokraehtojen hinnoista ja saatavuudesta ja kyseisen analyysin perusteella vuokratason todettiin olevan markkinaehtoinen.

Yllä esitetyn lisäksi hallituksen jäsenillä ei ole Yhtiön suhteen eturistiriitoja, jotka johtuisivat heidän henkilökohtaisesta omistuksestaan, eivätkä hallituksen jäsenet harjoita kilpailevaa liiketoimintaa tai osallistu hallitustoimintaan kilpailevaa liiketoimintaa harjoittavassa yhtiössä. Yllä esitetyn lisäksi hallituksen tai johtoryhmän jäsenet eivät omista osuuksia Yhtiön asiakasyrityksistä.

Katso myös ”*Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Luovutusrajoitukset (Lock-up)*”.

## Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat Yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jotka ovat lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa sekä yhteisöt, joissa lähipiiriin kuuluva henkilö on hallituksen tai hallintoneuvoston jäsen tai varajäsen, toimitusjohtaja tai tämän sijainen tai vastaavassa asemassa. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat myös osakkeenomistajat, jotka käyttävät Yhtiössä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Yhtiöllä on osakkeenomistajiltaan vuosina 2011-2021 nostettua osakaslainaa Esitteen päivämääränä pääomaltaan yhteensä noin 6,3 miljoonaa euroa, josta Pentti Asikaisen ja Mikko Keskinen osakaslainojen pääoma on Esitteen päivämääränä noin 6,1 miljoonaa euroa ja 54 tuhatta euroa ja muiden hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakaslainojen pääoma yhteensä 61 tuhatta euroa. Suurin osa Asikaisen ja Keskinen osakaslainojen kertyneistä koroista pääomitetään vuosittain ja ne erääntyvät maksettavaksi osakaslainojen päättyessä. Pääomitettujen korkojen yhteismäärä vuodelta 2020 on ollut tuhat euroa ja vuodelta 2021 118 tuhatta euroa. Pääomitettujen korkojen lisäksi Yhtiö on suorittanut osakslainasopimusten mukaisesti kertyneisiin korkoihin liittyvät ennakonpidätykset, joita Yhtiö kohtelee käteiskorkona. Muiden osakslainavelkojen lainoille Yhtiö on maksanut vain käteiskorkoa. Maksettujen käteiskorkojen yhteismäärä Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenille vuodelta 2020 on ollut 2 tuhatta euroa ja

vuodelta 2021 63 tuhatta euroa (sisältäen Asikaisen ja Keskinen ennakonpidätykset). Huomattava ero vuosina 2020 ja 2021 pääomitettujen korkojen ja käteiskorkojen määrässä johtuu siitä, että Asikaisen osakaslainoille ei kertynyt korkoa vuodelta 2020 lainkaan. Vuoden 2022 aikana osakaslainoille ei ole maksettu käteiskorkoa. Asikaisen, Keskinen ja hallituksen ja johtoryhmän muiden jäsenten osakaslainoille vuonna 2022 kertyneet korot ovat yhteensä 163 tuhatta euroa. Osa Pentti Asikaisen osakaslainoista ja Mikko Keskinen osakaslainasta konvertoidaan Listautumisannin toteutuessa Osakkeiksi (katso ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”) ja osakaslainat muilta osakkeenomistajilta maksetaan takaisin (katso ”Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Tamtronin liiketoiminnan rahoitus — Osakaslainat”).

Yhtiö on ehdollisena Listautumisannin toteutumiselle sopinut Yhtiön Norjan toimitusjohtajan Steinar Olsenin kanssa, että Olsen myy vähemmistöomistuksensa Tamtron Norway AS:ssä Tamtron Oy:lle ja vähemmistöomistuksensa Scaleit AS:ssä Tamtron Norway AS:lle, kauppahinta jätetään velaksi ja Tamtron Group Oyj ottaa kyseiset velat vastattavakseen. Sopimuksen ehtojen mukaan Listautumisannin yhteydessä osa kyseisistä veloista tullaan konvertoimaan Osakkeiksi ja loput veloista tullaan nostamaan takaisin Listautumisannissa kerättävillä varoilla sekä Yhtiön Listautumisannin yhteydessä päärahoittajaltaan nostamalla 2,5 miljoonan euron lainalla, kuten on kuvattu kohdassa ”Listautumisannin ehdot — Listautumisannin yleiset ehdot — Osakekonversio”.

Katso myös kohta ” — Eturistiriidat” koskien tiettyjä järjestelyjä Yhtiön suurimman osakkeenomistajan ja hallituksen puheenjohtajan Pentti Asikaisen kanssa ja kohta ”Tamtronin liiketoiminnan kuvaus — Tamtronin liiketoiminnan rahoitus — Vakuudet ja takaukset” koskien Pentti Asikaisen ja Mikko Keskinen Tamtronin veloitteiden vakuudeksi annettuja panttaus- ja takaussitoumuksia.

Tarkempia tietoja hallituksen jäsenille sekä johtoryhmälle maksetuista palkkioista ja etuuksista on esitetty Esitteen kohdassa ”Tamtronin hallinto — Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot”.

## Osakepääoma

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja Yhtiöllä on 4 531 250 täysin maksettua osaketta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Tarjottavien Osakkeiden ISIN-koodi on FI4000541313. Yhtiön hallussa ei ole Esitteen päivämääränä omia osakkeita. Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään 22.11.2022.

Yhtiön osakkeet tuottavat äänioikeuden sekä muut Osakeyhtiölaissa mainitut oikeudet. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksissa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lain mukaisesti.

Yhtiön osakkeenomistajat ovat 7.10.2022 yksimielisesti valtuuttaneet Yhtiön hallituksen päättämään enintään 635 000 Osakkeen hankkimisesta ja Yhtiön osakkeenomistajat ovat 3.11.2022 yksimielisesti valtuuttaneet Yhtiön hallituksen päättämään enintään 3 500 000 uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta, kuten kuvattu Esitteen kohdassa ”Arvopapereiden ehdot — Hallituksen osakeanti- ja muut valtuutukset”.

## Osakepääoman historiallinen kehitys

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Yhtiön osakepääoman ja Osakkeiden lukumäärän historiallisesta kehityksestä 1.1.2020 alkaen tämän Esitteen päivämäärään asti.

Päätöksen päivämäärä	Toimenpide	Muutokset osakkeiden lukumäärässä	Osakkeiden lukumäärä toimenpiteen jälkeen	Osakepääoma (euroa)	Päivämäärä, jolloin rekisteröity kaupparekisteriin
Tilanne 1.1.2020	-	-	282 900	5 000	-
19.1.2022	Omien osakkeiden mitätöinti	-101 650	181 250	5 000	11.5.2022
7.10.2022	Osakeanti <sup>1</sup> , osakepääoman korotus	+4 350 000	4 531 250	80 000	25.10.2022

<sup>1</sup> Maksuton osakeanti, jossa kullekin Yhtiön osakkeenomistajalle annettiin maksutta Yhtiön uusia osakkeita heidän omistusosuksiensa suhteessa siten, että kutakin Yhtiön osaketta kohden annettiin 24 Yhtiön uutta osaketta (ns. osakesplittaus).

## **Merkittävät sopimukset**

Yhtiö ei ole tehnyt Esitettä edeltävän tilikauden aikana merkittäviä muita kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia sopimuksia.

## **SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT**

Esitteen sekä siihen viittaamalla sisällytettyjen asiakirjojen lisäksi Yhtiön yhtiöjärjestys, joka tulee voimaan FN-listautumisesta alkaen, on saatavilla Esitteen voimassaoloaikana Yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.tamtrongroup.com/listautuminen](http://www.tamtrongroup.com/listautuminen).

## TAMTRON GROUP OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS

*Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Yhtiön FN-listautumisesta alkaen.*

### 1. Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Tamtron Group Oyj. Yhtiön englanninkielinen rinnakkaistoiminimi on Tamtron Group Plc.

Yhtiön kotipaikka on Tampere.

### 2. Toimiala

Yhtiön toimialana on digitaalisten tuotteiden, palveluiden ja tietoteknisten ratkaisujen markkinointi, myynti, vienti, vuokraus, rahoitus, lisensointi, kehitys, valmistus ja huolto sekä lisäksi sähkötekniikkaan ja mekaniikkaan tuotteisiin ja palveluihin liittyvä toiminta. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan sekä tytä- ja osakkuusyritysten välityksellä. Yhtiö voi myös tuottaa hallinnollisia ja muita palveluita tytä- ja osakkuusyhtiöilleen. Yhtiön toimialaan kuuluu samaan yhtiöryhmään kuuluvien yhtiöiden välisen yhteistoiminnan kehittäminen ja organisointi. Yhtiö voi omistaa ja hallita arvopapereita ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja harjoittaa kiinteistöjen vuokraustoimintaa sekä muuta laillista liiketoimintaa.

### 3. Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään vahvistetun ilmoittautumisajan jälkeen.

### 4. Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) jäsentä. Heidän toimikautensa päättyy heidän valintaansa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen puheenjohtajan valitsee hallitus keskuudestaan.

### 5. Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

### 6. Edustaminen

Yhtiötä edustavat hallituksen lisäksi hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja yhdessä sekä hallituksen jäsenet kaksi (2) yhdessä.

Hallitus voi antaa nimetyille henkilöille prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

### 7. Yhtiökokouskutsu

Yhtiökokouskutsu on toimitettava osakeyhtiölain kutsuaikaa ja kutsutapaa koskevia säännöksiä noudattaen. Jos yhtiön osakkeilla käydään kauppaa säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä on kutsu yllä mainitusta poiketen toimitettava julkaisemalla yhtiökokouskutsu yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Kutsu tulee joka tapauksessa aina toimittaa viimeistään yhdeksän (9) päivään ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää osakeyhtiölain mukaisesti.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle kokouskutsussa mainitulla tavalla ja siinä mainitussa ajassa. Viimeinen ilmoittautumispäivä voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kyseistä yhtiökokousta.

Yhtiökokous voidaan pitää yhtiön kotipaikan lisäksi myös Helsingissä. Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen saa osallistua myös siten, että osakkeenomistaja käyttää täysimääräisesti päätösvaltaansa tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla. Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

## 8. Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilinkauden päättymisestä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on

### esitettävä

- 1 tilinpäätös, joka sisältää mahdollisen konsernitilinpäätöksen,
- 2 toimintakertomus,
- 3 tilintarkastuskertomus,

### päätettävä

- 4 tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- 5 taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- 6 vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- 7 hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista,
- 8 hallituksen jäsenten lukumäärästä,

### valittava

- 9 hallituksen jäsenet,
- 10 tilintarkastaja.

## **YHTIÖ**

**Tamtron Group Oyj**  
Vestonkatu 11  
33580 Tampere

## **MERKINTÄPAIKKA**

**Nordnet Bank AB Suomen sivuliike**  
Yliopistonkatu 5  
00100 Helsinki

## **YHTIÖN TALOUDELLINEN NEUVONANTAJA JA HYVÄKSYTTY NEUVONANTAJA**

**Translink Corporate Finance Oy**  
Mikonkatu 1 B  
00100 Helsinki

## **YHTIÖN OIKEUDELLINEN NEUVONANTAJA**

**Dittmar & Indrenius Asianajotoimisto Oy**  
Pohjoisesplanadi 25 A  
00100 Helsinki

## **YHTIÖN VIESTINNÄLLINEN NEUVONANTAJA**

**Miltton Oy**  
Haapaniemenkatu 5  
00530 Helsinki

## **TILINTARKASTAJA**

**KPMG Oy Ab**  
Tilintarkastusyhteisö  
Töölönlahdenkatu 3 A  
00101 Helsinki